

AGB Infrastructuur Maaseik
Markt 1
3680 Maaseik
0828.259.640

Meerjarenplan 2026-2031

AGB Infrastructuur Maaseik

Secretaris
Kristel Croonen

Voorzitter
Gunter Haeldermans

Journaalvolgnummer
Budg. 1407

het
water
merk



AGBIMAASEIK

Inhoudsopgave

1. Strategische nota

1.1.	Beleidsverklaring	2
1.2.	Beleidsdoelstellingen en prioritaire acties	8

2. Financiële nota

2.1.	Financieel doelstellingenplan	16
2.2.	Staat van Financieel Evenwicht	17
2.3.	Overzicht van de kredieten	19

3. Toelichting

3.1.	Ontvangsten en uitgaven volgens hun functionele aard	21
3.2.	Ontvangsten en uitgaven volgens hun economische aard	22
3.3.	Investerings	24
3.4.	Financiële risico's	25
3.5.	Grondslagen en assumpties	27

3. Documentatie

4.1.	Omgevingsanalyse	29
4.2.	Detailoverzicht doelstellingenboom (beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties/ uitsplitsing over exploitatie, investeringen en financiering) incl. gelijkblijvend beleid.	229
4.3.	Samenstelling beleidsdomeinen	254
4.4.	Overzicht van de uitgaven en ontvangsten voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld	256
4.5.	Doelstellingenboom	264

AGB Infrastructuur Maaseik
Markt 1
3680 Maaseik
0828.259.640

Strategische nota

AGB Infrastructuur Maaseik

het
water
merk



AGBIMAASEIK

Beleidsverklaring Strategisch Meerjarenplan 2026–2031

Drie kernen – één richting

Van visie naar uitvoeren beleid

In juni 2025 maakte het nieuwe bestuur haar beleidsplan bekend, met daarin negen duidelijke beleidsprioriteiten die richting geven aan de toekomst van onze stad:

- *Maaseik Actief en Betrokken*
- *Maaseik Ondernemend en Veerkrachtig*
- *Maaseik = Erfgoed, Natuur en Plezier*
- *Maaseik met een Slimme, Duurzame en Toekomstgerichte Stadsontwikkeling*
- *Maaseik Veilig en Bereikbaar*
- *Maaseik voor Jonge Talenten*
- *Maaseik Zorgend voor Iedereen*
- *Maaseik als Aantrekkelijke Werkgever in Transformatie*
- *Maaseik Zichtbaar en Trots.*

Het strategisch meerjarenplan 2026–2031 dat nu voorligt, vormt de concrete vertaling van die beleidsprioriteiten. Het brengt ze samen in een samenhangend geheel van doelstellingen, acties en investeringen die onze stad klaarstomen voor 2030 en daarna. Waar het beleidsplan de koers uitzet, brengt het meerjarenplan deze koers in uitvoering — met duidelijke keuzes, een uitgewerkt tijdspad en een financieel kader dat vertrouwen uitstraalt.

Deze nieuwe legislatuur markeert tegelijk een belangrijk scharniermoment. Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren vormen elk een eigen, sterke kern; samen bouwen ze aan één stad met een gedeelde ambitie. Onze gemeenschap wordt gekenmerkt door een rijk verleden, een sterke identiteit en een natuurlijke verbinding met de Maas, die als richtingwijzer fungeert in onze ruimtelijke, economische en sociale ontwikkeling.

Uit de omgevingsanalyse blijkt dat onze stad zowel voor uitdagingen als kansen staat. De vergrijzing vraagt om een versterkte inzet op welzijn en zorg. Onze lokale economie heeft nood aan vernieuwing en dynamiek. Inwoners willen nauwer betrokken worden bij keuzes die hun straat, buurt en leefomgeving bepalen. Tegelijk biedt onze stad uitzonderlijke troeven op het vlak van erfgoed, natuur, toerisme en ondernemerschap.

Het strategisch meerjarenplan bouwt voort op deze realiteit. Het kiest voor samenwerking, voor realisme en voor ambitie. Het bewaart het evenwicht tussen vooruitgang en verantwoordelijkheid, en zet de kracht van onze drie kernen in om te komen tot één toekomstgericht verhaal: **een warm, veerkrachtig en dynamisch Maaseik dat samen vooruitgaat.**

1. Financiële gezondheid als fundament voor vooruitgang

Een sterk en geloofwaardig beleid rust op een gezond financieel kader. Met het meerjarenplan 2026–2031 legt Maaseik een sluitend financieel traject voor, waarbij **geen nieuwe leningen** nodig zijn om de ambities uit te voeren. Dat is uitzonderlijk in een periode waarin veel lokale besturen worden geconfronteerd met oplopende kosten, stijgende responsabiliseringsbijdragen en moeilijke afwegingen rond investeringen en dienstverlening.

Ondanks deze uitdagende context heeft Maaseik de **belastingen reeds verlaagd** en blijft het meerjarenplan volledig in evenwicht. We kiezen bovendien voor een **doelgerichte opbouw van reserves**, zodat toekomstige responsabiliseringslasten kunnen worden opgevangen zonder onze slagkracht te verliezen. Het is een financieel beleid dat stabiliteit biedt, maar tegelijk ruimte creëert voor blijvende investeringen in onze leefomgeving, onze dienstverlening en onze organisatie.

Deze financiële koers is geen toevallige keuze, maar een bewuste strategie: we willen vooruitgang mogelijk maken zonder financiële risico's door te schuiven naar de toekomst. Zo kunnen we met vertrouwen werken aan een stad die sterker, leefbaarder en toekomstgericht is — voor elke inwoner, in elke kern.

2. Actieve en betrokken inwoners in drie sterke kernen

Participatie vormt een van de kernwaarden van dit bestuur. Het meerjarenplan vertaalt deze waarde naar elke beleidsprioriteit. Via burgerfora, wijkbudgetten, een toegankelijk digitaal participatieplatform en sterke adviesraden – waaronder jeugdraad, seniorenraad en de nog verder te ontwikkelen commissies – versterken we het overleg tussen inwoners, verenigingen, ondernemers en bestuur.

Participatie wordt echter meer dan een instrument; het wordt een manier van werken die we **in elk domein doortrekken**. In 2026 starten we een diepgaand traject om onze handelskernen te versterken, met intensieve betrokkenheid van bewoners, eigenaars en ondernemers. De verbinding tussen onze drie kernen staat daarbij centraal. Zo bouwen we aan buurten die leefbaar, dynamisch en gedragen zijn door de gemeenschap die er woont en werkt.

3. Een veerkrachtige en bruisende stad waar ondernemerschap, erfgoed en natuur elkaar versterken

Maaseik is een stad met sterke fundamenten én een unieke identiteit. Onze industriële kernen – Jagersborg in Maaseik en de bedrijventerreinen in Aldeneik en Neeroeteren – vormen de ruggengraat van een solide economisch weefsel. Samen met kennisinstellingen zoals Mosa-RT, de scholencampus Van Eyck en het Ziekenhuis Oost-Limburg beschikken we over een krachtige motor van expertise, innovatie en talent. Daarnaast biedt onze regio een uitzonderlijke mix van natuur, erfgoed en historische charme. De Maas, onze natuurgebieden en de historische binnenstad trekken niet alleen bezoekers aan, maar creëren tegelijk kansen voor handel, horeca en een brede waaier aan ondernemerschap.

Het meerjarenplan bouwt voort op deze troeven en zet in op een ondernemingsvriendelijke stad die beleving koppelt aan economische groei. Het **ondernemersloket** wordt verder uitgebouwd tot een toegankelijk aanspreekpunt met snelle dienstverlening en duidelijke communicatie. We **vereenvoudigen procedures**, versterken onze aanpak van leegstand, **ondersteunen tijdelijke invullingen** zoals pop-ups en **zoeken actief naar investeerders en ontwikkelaars** die onze handelskernen mee willen vormgeven. Tegelijk investeren we in aantrekkelijke publieke ruimte, levendige pleinen en seizoensinitiatieven die zorgen voor een dynamische stad waar inwoners en bezoekers graag vertoeven.

Ook op het vlak van toerisme, erfgoed en cultuur leggen we nieuwe accenten. Door onze verhalen zichtbaar te maken en te verbinden met de omgeving – van de Maas tot onze dorpskernen – creëren we een samenhangend toeristisch profiel dat onze aantrekkingskracht vergroot. Een versterkte **citymarketing** geeft Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren een herkenbare positie als gastvrije, ondernemende en beleefbare regio.

Zo bouwen we aan een toekomst waarin economie, erfgoed en natuur elkaar niet alleen aanvullen, maar elkaar versterken. We willen een stad zijn die ondernemers begrijpt, die kansen ziet en samen met hen vooruitdenkt. En evenzeer een stad die haar eigenheid koestert, bezoekers raakt en inwoners laat genieten van een omgeving die verbindt, inspireert en uitnodigt tot beleven.

4. Een slimme, duurzame en klimaatbewuste stad met innovatie, mobiliteit en leefbare buurten

Stadsontwikkeling vormt een cruciale pijler van dit meerjarenplan. Bestaande projecten zoals de **Watertoegangspoort**, de **herontwikkeling van de site Oud-Ziekenhuis** en de renovatie van het **Cultureel Centrum Neeroeteren** worden zorgvuldig verdergezet, zoals ze in de planning zijn opgenomen. Ze blijven belangrijke schakels in de ruimtelijke ontwikkeling van onze stad.

Tegelijk leggen we eigen accenten die richting geven aan de toekomst. Een nieuw **circulatieplan** voor de binnenstad zal de leefbaarheid, veiligheid en bereikbaarheid verbeteren. We investeren in bijkomende sportinfrastructuur, waaronder een openlucht sport- en ontspanningszone bij Sporthal De Borg.

Voor **elke dorpskern** wordt een **masterplan** uitgewerkt, met aandacht voor pleinen, toegangswegen, mobiliteit en een aangename verblijfsomgeving. De plannen rond de Watertoegangspoort worden uitgebreid richting Plattenhof. In Opoeteren wordt de vergroening van het Bosbessenplein doorgetrokken tot aan de dorpskernparking, in combinatie met kwalitatieve, verkeersveilige ingrepen aan de schoolomgeving.

Het **beleidsplan ruimte** vormt de strategische leidraad voor ruimtelijke keuzes, ondersteund door **de ontwikkeling en evaluatie van diverse RUP's**.

We kiezen voor een stad die klimaatbewust, duurzaam en toekomstgericht is, met ruimte voor innovatie en een sterke focus op leefbaarheid.

5. Een veilige en vlot bereikbare stad

Verkeersveiligheid en bereikbaarheid zijn bepalend voor de leefkwaliteit in onze drie kernen. In deze legislatuur zetten we daarom in op een **nieuw circulatieplan voor de binnenstad**, dat zorgt voor een overzichtelijke, verkeersluwe en leefbare kern waar zachte weggebruikers voorrang krijgen en waar het verkeer logisch en veilig wordt georganiseerd.

Daarnaast investeren we in **kwalitatieve voet- en fietspaden** en pakken we knelpunten gericht aan. De inzichten uit **Route2School** vormen hierbij een belangrijke leidraad: elke schoolomgeving wordt opnieuw geëvalueerd en waar nodig verbeterd, met aandacht voor zichtbaarheid, veilige oversteken en verkeersremmende ingrepen.

We streven ook naar een **betere afstemming van het openbaar vervoer**, zodat de verbindingen tussen onze kernen en naar belangrijke voorzieningen logisch, veilig en toegankelijk blijven.

Zo bouwen we aan een stad waar verplaatsingen vlot, veilig en aangenaam verlopen — voor iedereen die in Maaseik woont, werkt, leert of op bezoek komt.

6. Een warme stad waar elk jong talent kan groeien

Maaseik wil een plaats zijn waar jonge mensen kansen krijgen en zich kunnen ontwikkelen. We versterken de ondersteuning van kinderen, jongeren en gezinnen via investeringen in kinderopvang, taalontwikkeling, brugfiguren en studeerplekken. We werken nauw samen met scholen en partners om gelijke kansen te bevorderen, en ondersteunen sport- en cultuureducatie als motor voor brede talentontwikkeling.

Jonge inwoners zijn de toekomst van onze stad; zij verdienen ruimte, begeleiding en kansen.

7. Zorgzaam Maaseik: welzijn kansen en inclusie

Maaseik wil een stad zijn waar iedereen de juiste ondersteuning vindt, waar ontmoetingen mogelijk zijn en waar zorg en welzijn dicht bij de mensen staan. Het meerjarenplan versterkt deze ambitie met een aantal duidelijke en krachtige hefbomen.

Een eerste belangrijke stap is de verdere uitrol van **UITPAS**, die cultuur, sport en vrijetijdsbesteding toegankelijker maakt voor iedereen. Met bijzondere aandacht voor gezinnen in armoede, jongeren en ouderen verlagen we drempels en stimuleren we brede en inclusieve participatie.

Daarnaast zetten we grote stappen in de ontwikkeling van de **welzijns-campus**, die uitgroeit tot een centraal aanspreekpunt waar zorg, ondersteuning en preventie samenkomen. Een belangrijk onderdeel hiervan is het **overkophuis**, dat jongeren een veilige, laagdrempelige plek biedt voor ontspanning, gesprekken en hulp bij mentaal en sociaal welzijn. De campus wordt een motor voor samenwerking tussen partners en verenigingen, en vormt een sleutel in onze ambitie om niemand tussen de mazen te laten vallen.

Ook het sociaal huis blijft inzetten op **zorg op maat**, toegankelijke dienstverlening en innovatieve projecten die inspelen op de vergrijzing, de behoefte aan betaalbaar wonen en de strijd tegen kansarmoede. Daarbij bereiden we ons voor op nieuwe maatschappelijke uitdagingen, waaronder de impact van de federale beslissingen rond langdurige werkloosheid. Door strategisch te investeren in welzijn, ondersteuning en preventie zorgen we ervoor dat Maaseik ook in de toekomst voldoende kracht en flexibiliteit heeft om toenemende noden duurzaam op te vangen.

Zo werken we aan een warme, solidaire stad waarin elke inwoner, ongeacht leeftijd, achtergrond of situatie, kansen krijgt om volwaardig deel te nemen aan het maatschappelijk leven.

8. Een future-proof organisatie die mensen centraal zet

Een sterke stad steunt op een sterke organisatie. Daarom bouwen we verder aan een toekomstgerichte, efficiënte en wendbare stadsorganisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen. Ondanks een krappe arbeidsmarkt kiezen we er bewust voor om goed personeel te behouden en de organisatie waar nodig te **versterken via gerichte, strategische profielen**.

Onze organisatie moet een omgeving zijn waar samenwerking vanzelfsprekend is, waar kennis wordt geborgd en waar digitale tools worden ingezet op plaatsen waar ze écht meerwaarde creëren. We **evalueren het organogram**, versterken onze **digitale werkomgeving** en verbeteren de **interne communicatie**, zodat duidelijkheid, openheid en structuur de norm worden.

Werkbaar werk, professionalisering en participatief leiderschap vormen het fundament van onze organisatiecultuur. We willen een stadsbestuur zijn dat talent aantrekt én behoudt, en dat medewerkers ondersteunt in een moderne, motiverende en warme werkomgeving waarin ze kunnen groeien, mee richting geven en het verschil maken voor onze inwoners.

9. Een gerichte en kwaliteitsvolle veiligheidsaanpak

We kiezen bewust voor **een autonome politiezone Maasland**. De nabijheid van onze politie, de terreinkennis in onze buurten en de korte interventietijden spelen daarbij een cruciale rol. Het zijn troeven die in grotere fusiezones dreigen verloren te gaan, terwijl ze voor onze inwoners net het verschil maken. Ook de zekerheid dat belastingmiddelen rechtstreeks in onze eigen zone worden geïnvesteerd, was een belangrijke overweging.

Door autonoom te blijven, kunnen we gericht bijkomend investeren in **wijkwerking, zichtbaarheid op straat, researchcapaciteit en infrastructuur**. Zo wordt het hoofdkantoor in Maaseik uitgebreid met bijkomende kantoorruimte en een professioneel cellencomplex, en blijven we inzetten op voldoende personeel in zowel Maaseik als Dilsen-Stokkem. Samenwerking met andere politiezones blijft mogelijk waar dit meerwaarde creëert — bijvoorbeeld voor gespecialiseerde teams — maar steeds op maat van onze lokale noden.

Daarnaast rollen we een **nieuw camerabeleidsplan** uit, dat op een doordachte manier bijdraagt aan het voorkomen en bestrijden van overlast en criminaliteit. In combinatie met sterke wijkwerking, handhaving en een zichtbare aanwezigheid in het straatbeeld, bouwen we aan een veiligheidsbeleid dat dichtbij, herkenbaar en efficiënt is.

Met deze keuzes versterken we een aanpak die werkt: **veiligheid die begint bij nabijheid, duidelijkheid en vertrouwen**, en die inzet op een politie die onze buurten kent en onze inwoners kent.

De kracht van drie kernen die één richting kiezen

De beleidsverklaring die voorligt, is meer dan een opsomming van cijfers, projecten en plannen. Ze weerspiegelt een bestuur dat kiest voor samenhang, toekomstgericht denken en duurzame keuzes die Maaseik vooruithelpen. Het strategisch meerjarenplan koppelt ambitie aan realisme: we investeren in leefkwaliteit, participatie, ondernemerschap, veiligheid en duurzaamheid, terwijl we tegelijk onze financiële fundamenteën versterken.

Dit plan bouwt aan een warm, ondernemend, duurzaam en verbonden Maaseik — een stad die ruimte geeft aan initiatief, vernieuwing en samenwerking. Een stad die haar troeven versterkt, haar uitdagingen niet uit de weg gaat en met open vizier werkt aan een toekomst vol mogelijkheden. We investeren in mensen, in ruimte en in identiteit, omdat echte vooruitgang alleen mogelijk is wanneer we die samen realiseren.

Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren hebben elk hun eigenheid, maar delen dezelfde ambitie: een plek vormen waar het goed leven, werken, ondernemen en ontmoeten is. Wanneer drie kernen dezelfde richting kiezen, ontstaat kracht — de kracht om te groeien, te verbinden en samen de toekomst vorm te geven.

**Samen maken we Maaseik.
Drie kernen, één richting.**

Autofinancieringsmarge (Financiële nota 2.2)

AGB Infrastructuur Maaseik	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	€ 998.472	€ 1.048.134	€ 1.072.990	€ 917.866	€ 925.456	€ 890.124

Beschikbaar budgettair resultaat (Financiële nota 2.2)

AGB Infrastructuur Maaseik	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Beschikbaar budgettair resultaat	€ 12.497	€ 631.131	€ 1.102.122	€ 1.817.988	€ 2.551.443	€ 3.249.567

De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa (Toelichting 3.3)

<u>Overzicht Investeringsuitgaven</u>	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	€ 967.000	€ 429.500	€ 602.000	€ 202.000	€ 192.000	€ 192.000
- Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	€ 967.000	€ 429.500	€ 602.000	€ 202.000	€ 192.000	€ 192.000
a. Terreinen en gebouwen	€ 421.100	€ 297.500	€ 460.000	€ 110.000	€ 100.000	€ 100.000
b. Roerende goederen	€ 545.900	€ 132.000	€ 142.000	€ 92.000	€ 92.000	€ 92.000
B. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	€ 20.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Overzicht beleidsdoelstellingen

Algemeen: Algemeen *

Algemeen

BD000001: Maaseik: veerkrachtige ondernemersstad waar vernieuwing, samenwerking en initiatief bloeien *

Maaseik ontwikkelt zich tot een toekomstgerichte en veerkrachtige ondernemersstad met ruimte voor innovatie, samenwerking en lokaal initiatief.

BD000002: Maaseik: een slimme, duurzame en klimaatbewuste stad met innovatie, mobiliteit en leefbare buurten

Maaseik ontwikkelt zich als een slimme, duurzame en klimaatbewuste stad met ruimte voor toekomstgerichte mobiliteit, digitale innovatie en leefbare buurten.

BD000003: Maaseik: een veilige en vlot bereikbare stad, duurzaam, leefbaar en toegankelijk voor iedereen

We verbeteren de doorstroming en sturing van het verkeer over het gehele grondgebied van de stad Maaseik. We elimineren het aandeel doorgaand verkeer in het stadscentrum (ca. 70%) via circulatiemaatregelen, aangepaste infrastructuur, camera's en slimme bewegwijzering. We realiseren autoluwe en bereikbare kernen met ontmoetingsplekken, plaats voor evenementen, kermessen en markten en een hoge omgevingskwaliteit. Parkeren wordt gestructureerd opgevangen aan de randen.

BD000004: Maaseik: waar natuur en beleving samenkomen om te verbinden, inspireren en genieten *

Maaseik positioneert zich op duurzame wijze als toeristische en vrijetijdsbestemming waar rust, erfgoed, natuur en beleving samenkomen.

BD000005: Maaseik: een warme stad waar elk jong talent welkom is en kan groeien in school, werk en vrije tijd

Maaseik wil een stad zijn waar élk jong talent — in al zijn diversiteit — zich welkom, erkend en ondersteund voelt.

BD000006: Maaseik: zorgzaam en solidair, met gelijke kansen, toegankelijke zorg en steun voor kwetsbaren

Maaseik is een zorgzame en solidaire stad die niemand achterlaat. We zetten in op gelijke kansen, toegankelijke dienstverlening en sterke netwerken, met extra aandacht voor kwetsbare inwoners en een samenleving die mee-evolueert met de vergrijzing.

BD000007: Maaseik: een aantrekkelijke werkgever en sterke organisatie met focus op groei en wendbaarheid

Maaseik wil een werkgever zijn die inspireert en waardering uitstraalt. We bouwen aan een organisatie met positief en mensgericht leiderschap, groeikansen voor elke medewerker, sterke arbeidsomstandigheden en een werkcultuur die zich moeiteloos kan meten met andere overheden én de privésector.

BD000008: Gelijkblijvend beleid

Gelijkblijvend beleid

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001: Maaseik: veerkrachtige ondernemersstad waar vernieuwing, samenwerking en initiatief bloeien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000001: We bouwen een fysiek en digitaal ondernemersloket als aanspreekpunt voor ondernemers

We bouwen een fysiek en digitaal ondernemersloket als aanspreekpunt voor ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000001: We versterken de digitale dienstverlening voor lokale ondernemers en handelaars

Maaseik bouwt een geïntegreerd ondernemersloket uit, zowel fysiek (Administratief centrum) als digitaal (e-loket), als centraal aanspreekpunt voor (startende) ondernemers. Op die manier kunnen starters en ondernemers efficiënt ondersteund worden bij hun aanvragen. Tevens wordt een digitaal platform uitgerold voor de organisatie en administratie van markten en ambulante handel en geïntegreerd in het bestaande e-loket. Samen met de realisatie van het ondernemersloket lanceert de stad een bijkomende infogids.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000002: We versterken de communicatie en promotie voor ondernemerschap

Om Maaseik als ondernemende en aantrekkelijke stad sterker in de markt te zetten, investeert de stad vanaf 2026 jaarlijks in een afzonderlijk marketingbudget. Dit budget ondersteunt strategische handels- en belevingsinitiatieven via professionele promotie en branding.

Daarnaast verbeteren we de communicatie naar ondernemers door te beschikken over een geactualiseerd adressenbestand en een efficiënte nieuwsbriefstructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000002: We stimuleren overleg, kennisdeling en samenwerking tussen ondernemers en het bestuur

We stimuleren overleg, kennisdeling en samenwerking tussen ondernemers en het bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000003: We organiseren periodieke netwerkmomenten voor ondernemers

De stad roept minstens tweemaal per jaar de commissies Lokale Economie van Maaseik en Neeroeteren/Opoeteren samen. Tijdens deze overlegmomenten denken ondernemers actief mee over acties en strategieën om de lokale economie, inclusief handel en horeca, te versterken en Maaseik opnieuw op de kaart te zetten. Daarnaast organiseert de stad verder ook systematisch ondernemerscafés met ruimte voor inspiratie en ervaringsuitwisseling. De stad organiseert ook jaarlijks een ondernemersevent.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000003: We versterken stads- en dorpskernen met ruimte voor handel, wonen en verblijven

We versterken stads- en dorpskernen met ruimte voor handel, wonen en verblijven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000010: We ontwikkelen en organiseren een jaarlijks toekomstbestendig winterevent

De stad ontwikkelt een duidelijke beleidsvisie op winterbeleving met inbegrip van winterterrassen. De uitwerking en uitvoering ervan wordt gekoppeld aan geactualiseerde concessieovereenkomsten en innames openbaar domein voor winterterrassen, winterkramen, ijsbanen of tijdelijke installaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000004: We zetten in op de versterking van het kernwinkelgebied

De stad Maaseik zet in op een participatietraject voor het kernwinkelgebied, waarbij ondernemers, bewoners en andere stakeholders actief betrokken worden. Het doel is om samen te komen tot één gedragen visie voor het kernwinkelgebied, inclusief concrete acties die bijdragen aan een aantrekkelijk, toekomstbestendig en economisch sterk centrum.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000005: We voorzien kernversterkende premies en werken bijhorende reglementen uit

Maaseik voorziet in kernversterkende premies voor handelaars of eigenaars die panden op een kwalitatieve manier aankleden, renoveren of herbestemmen in lijn met de visie op het handelscentrum.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000006: We herzien economische reglementen en retributies

Maaseik herzien het geheel aan economische reglementen en retributies (bv. markten, ambulante handel, kermis) met oog op coherentie, eenvoud en stimulering van kernversterking. Alle reglementen en retributies dienen uiterlijk eind 2027 geactualiseerd te zijn. De stad overweegt de opmaak van een hedendaags horecareglement dat duidelijke richtlijnen bevat rond brandveiligheid, vergunningsaanvragen, onderzoeksprocedures en afgiftecriteriën. Het reglement biedt rechtszekerheid aan exploitanten, bevordert een consequente handhaving en zorgt voor een efficiënte administratieve afhandeling.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000007: We verzamelen systematisch bezoekersdata om het commercieel beleid te versterken

Tegen eind 2026 implementeert de stad een methodiek om bezoekersdata (aantallen, herkomst, gedrag) systematisch te verzamelen, met als doel het commercieel beleid beter te onderbouwen en gericht acties te plannen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000008: We ontwikkelen een visie en kader voor tijdelijke zomerbars op openbaar domein

De stad ontwikkelt een duidelijk kader en visie voor de inrichting en organisatie van tijdelijke zomerbars op openbaar domein. Daarbij wordt gestreefd naar een goede balans tussen beleving, leefbaarheid, geluidsimpact en rechtszekerheid voor organisatoren, bewoners en handelaars.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000009: We werken toe naar een toekomstgericht en aantrekkelijk aanbod van stedelijke kermissen

De stad ontwikkelt een gedragen beleidsvisie op de organisatie van kermissen in Maaseik en haar deelenkernen. Daarbij wordt vastgelegd welke kermissen als stedelijke kermissen behouden blijven, hoe andere kermissen toekomstgericht kunnen worden aangepakt, en onder welke voorwaarden nog subsidies of ondersteuning worden toegekend.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004: Maaseik: waar natuur en beleving samenkomen om te verbinden, inspireren en genieten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000017: We ondersteunen en versterken verenigingen

Verenigingen versterken via structurele en duurzame vrijetijdssubsidiëring

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000063: We lanceren subsidies voor infrastructuur en onderhoud voor erkende verenigingen

We lanceren subsidies voor infrastructuur en onderhoud voor erkende verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000064: We voeren een subsidiereglement in voor kernversterkende, gemeenschapsvormende initiatieven

We voeren een subsidiereglement in voor kernversterkende, gemeenschapsvormende initiatieven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000065: We voorzien een topsportovereenkomst voor lokale topsportinitiatieven

We voorzien een topsportovereenkomst voor lokale topsportinitiatieven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000018: We zetten in op natuurbeleving en groene open ruimtes

We zetten in op natuurbeleving en groene open ruimtes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000066: We ondersteunen het technisch beheer openbare bossen grondgebied Maaseik door de Bosgroep

Deze actie omvat o.m. het technisch beheer openbare bossen grondgebied Maaseik door Bosgroep; het opstellen natuurbeheersplan openbare bossen grondgebied Maaseik

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000067: We onderzoeken hondenlosloopzones in Maaseik

We onderzoeken hondenlosloopzones in Maaseik

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000068: We pakken blauwalg aan op de Heerenlaakplas

We pakken blauwalg aan op de Heerenlaakplas

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000069: We realiseren een natuurbeheersplan openbare bossen voor het grondgebied Maaseik

We stellen een natuurbeheersplan op voor openbare bossen grondgebied Maaseik. In functie van dit natuurbeheersplan zullen, in samenwerking met RLKM, acties ondernomen worden die een meerwaarde bieden voor de stad Maaseik met focus op leader- en landschapsprojecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000070: We realiseren landinrichtingsproject Maasvallei fase 2

We realiseren het landinrichtingsproject Maasvallei fase 2 (VLM) - Heppeneert en Aldeneik/Heerenlaak

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000019: We ontwikkelingen (buiten)accommodaties voor sport

We ontwikkelingen (buiten)accommodaties voor sport

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000071: We leggen een 3x3 basketbalveld aan om laagdrempelige sportdeelname te stimuleren

We leggen een 3x3 basketbalveld aan om laagdrempelige sportdeelname te stimuleren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000072: We renoveren basketbalterreinen in Neeroeteren en Opoeteren voor betere kwaliteit

We renoveren basketbalterreinen in Neeroeteren en Opoeteren voor betere kwaliteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000073: We subsidiëren of cofinancieren de aanleg van kunstgrasvelden in Maaseik en Neeroeteren

De stad Maaseik voert een actief sport- en verenigingsbeleid dat inzet op de duurzame ontwikkeling en het intensief gebruik van kwalitatieve sportinfrastructuur op haar grondgebied. Kunstgrasvelden bieden een garantie op kwaliteit in alle seizoenen, zijn multifunctioneel te gebruiken en kennen een hogere bezettingsgraad. De aanleg van kunstgrasvelden laten aldus toe sportterreinen frequenter en multifunctioneler te gebruiken en ondersteunen zowel de jeugd- als de volwassenenwerking van sportverenigingen. Daarnaast worden de kunstgrasvelden tevens opengesteld voor activiteiten van andere Maaseikse sportverenigingen en voor activiteiten georganiseerd door of in samenwerking met de stedelijke sportdienst zodat de aanleg ervan het algemeen belang dient. We voorzien een maximum budget van 600,000 euro incl. btw en alle kosten inbegrepen in de vorm van een cofinanciering of subsidiëring voor de aanleg door verenigingen van een kunstgrasveld en werken hiervoor een overeenkomst of reglement uit die de modaliteiten ervan omschrijft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000020: We versterken onze merkidentiteit

De merkidentiteit van Maaseik wordt breed gedragen en zichtbaar gemaakt via een geïntegreerd citymarketingbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000074: We investeren in digitale schermen om interne en externe communicatie te versterken

De zichtbaarheid en informatiedeling op vrijetijdslocaties wordt versterkt door het optimaliseren en uniform vormgeven van fysieke communicatiepunten, zoals infoborden, displays...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000075: We versterken digitale inspraak via toegankelijke platformen voor participatie en beleid

Maaseik investeert in toegankelijke participatieplatformen om inwoners, bezoekers, ondernemers, toeristische partners en verenigingen actief te betrekken bij diverse bestaande en nieuwe projecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000076: We zetten in op toeristische beleavingsproducten

Maaseik positioneert zich duurzaam als toeristische bestemming waar rust, erfgoed, natuur en beleving samenkomen, en zet daarbij in op innovatieve toeristische productontwikkeling om de stad sterker op de kaart te zetten en haar aantrekkingskracht als bestemming verder te vergroten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000077: We ontwikkelen een strategisch evenementenbeleid met een centraal digitaal evenementenloket

De stad Maaseik werkt aan een strategisch en toekomstgericht evenementenbeleid dat duidelijke richtlijnen, doelstellingen en prioriteiten vastlegt. Dit beleid zorgt voor een evenwichtige spreiding van evenementen, versterkt hun maatschappelijke en economische impact en draagt bij aan de identiteit van Maaseik.

Als onderdeel hiervan wordt een centraal digitaal evenementenloket opgezet, waar organisatoren eenvoudig terecht kunnen voor informatie, aanvragen en ondersteuning. Dit loket bevordert transparantie, efficiëntie en samenwerking tussen stad, verenigingen en externe partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.maaseik.be/autonome-gemeentebedrijven>

AGB Infrastructuur Maaseik
Markt 1
3680 Maaseik
0828.259.640

Financiële nota

AGB Infrastructuur Maaseik

het
water
merk



AGBIMAASEIK



M1: Financieel doelstellingenplan

Journaalvolgnummers: 1407
AG Infrastructuur Maaseik (0828.259.640)
Markt 1, 3680 Maaseik

Secretaris: Kristel Croonen
Voorzitter: Gunter Haeldermans

Beleidsdoelstelling: BD000001:Maaseik: veerkrachtige ondernemersstad waar vernieuwing, samenwerking en initiatief bloeien

Beleidsdoelstelling: BD000002:Maaseik: een slimme, duurzame en klimaatbewuste stad met innovatie, mobiliteit en leefbare buurten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	149.000	160.000	140.000	140.000	130.000	130.000

Beleidsdoelstelling: BD000003:Maaseik: een veilige en vlot bereikbare stad, duurzaam, leefbaar en toegankelijk voor iedereen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	100.000	100.000	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000004:Maaseik: waar natuur en beleving samenkomen om te verbinden, inspireren en genieten

Beleidsdoelstelling: BD000005:Maaseik: een warme stad waar elk jong talent welkom is en kan groeien in school, werk en vrije tijd

Beleidsdoelstelling: BD000006:Maaseik: zorgzaam en solidair, met gelijke kansen, toegankelijke zorg en steun voor kwetsbaren

Beleidsdoelstelling: BD000007:Maaseik: een aantrekkelijke werkgever en sterke organisatie met focus op groei en wendbaarheid

Beleidsdoelstelling: BD000008:Gelijkblijvend beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.428.665	1.877.887	2.165.580	1.786.682	1.802.608	1.824.440
Ontvangst	2.689.137	2.756.521	2.776.570	2.642.548	2.666.064	2.652.564

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.677.665	2.137.887	2.305.580	1.926.682	1.932.608	1.954.440
Ontvangst	2.689.137	2.756.521	2.776.570	2.642.548	2.666.064	2.652.564

**AGBIMAASEIK**

M2: Staat van het financieel evenwicht

Journaalvolgnummers: 1407

AG Infrastructuur Maaseik (0828.259.640)

Markt 1, 3680 Maaseik

17

2026-2031

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124
a. Ontvangsten	2.689.137	2.756.521	2.776.570	2.642.548	2.666.064	2.652.564
b. Uitgaven	1.690.665	1.708.387	1.703.580	1.724.682	1.740.608	1.762.440
II. Investeringsaldo	-987.000	-429.500	-602.000	-202.000	-192.000	-192.000
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	987.000	429.500	602.000	202.000	192.000	192.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	11.472	618.634	470.990	715.866	733.456	698.124
IV. Financieringsaldo	0	0	0	0	0	0
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	0	0	0	0	0	0
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	11.472	618.634	470.990	715.866	733.456	698.124
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.025	12.497	631.131	1.102.122	1.817.988	2.551.443
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	1.025	12.497	631.131	1.102.122	1.817.988	2.551.443
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	12.497	631.131	1.102.122	1.817.988	2.551.443	3.249.567
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	12.497	631.131	1.102.122	1.817.988	2.551.443	3.249.567

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124
III. Autofinancieringsmarge	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonoom gemeentebedrijf	12.497	631.131	1.102.122	1.817.988	2.551.443	3.249.567
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	12.497	631.131	1.102.122	1.817.988	2.551.443	3.249.567
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124
Totale Autofinancieringsmarge	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/



AGBIMAASEIK

M3: Overzicht van de kredieten

Journalvolnummers: 1407

AG Infrastructuur Maaseik (0828.259.640)

Markt 1, 3680 Maaseik

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

19

2026

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonomo gemeentebedrijf		
Exploitatie	1.690.665	2.689.137
Investeringsen	987.000	0

AGB Infrastructuur Maaseik
Markt 1
3680 Maaseik
0828.259.640

Toelichting

AGB Infrastructuur Maaseik

De documentatie is beschikbaar via het digitaal
loket voor de raadsleden.

het
water
merk



AGBIMAASEIK



AGBIMAASEIK

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

21

2026-2031

Journalvolnummers: 1407

AG Infrastructuur Maaseik (0828.259.640)

Markt 1, 3680 Maaseik

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene Financiering						
Uitgaven	8.560	8.563	8.566	8.568	8.571	8.574
Ontvangsten	29.000	29.580	30.172	30.775	31.391	32.018
Algemeen bestuur						
Uitgaven	356.802	365.366	226.107	226.867	217.639	218.429
Ontvangsten	149.394	149.619	149.849	150.083	150.321	150.565
Mens						
Uitgaven	2.312.303	1.763.958	2.070.907	1.691.247	1.706.398	1.727.437
Ontvangsten	2.510.743	2.577.322	2.596.549	2.461.690	2.484.352	2.469.981
Ruimte						
Algemeen totaal						
Uitgaven	2.677.665	2.137.887	2.305.580	1.926.682	1.932.608	1.954.440
Ontvangsten	2.689.137	2.756.521	2.776.570	2.642.548	2.666.064	2.652.564

**AGBIMAASEIK**

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Journaalvolgnummers: 1407

AG Infrastructuur Maaseik (0828.259.640)

Markt 1, 3680 Maaseik

22

2026-2031

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	1.690.665	1.708.387	1.703.580	1.724.682	1.740.608	1.762.440
A. Operationele uitgaven	1.682.265	1.699.987	1.695.180	1.716.282	1.732.208	1.754.040
1. Goederen en diensten	1.658.900	1.676.605	1.671.783	1.692.870	1.708.781	1.730.597
5. Andere operationele uitgaven	23.365	23.382	23.397	23.412	23.427	23.443
B. Financiële uitgaven	3.400	3.400	3.400	3.400	3.400	3.400
2. Andere financiële uitgaven	3.400	3.400	3.400	3.400	3.400	3.400
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	2.689.137	2.756.521	2.776.570	2.642.548	2.666.064	2.652.564
A. Operationele ontvangsten	2.689.137	2.756.521	2.776.570	2.642.548	2.666.064	2.652.564
1. Ontvangsten uit de werking	2.509.937	2.573.721	2.590.455	2.453.052	2.473.119	2.456.101
b. Andere ontvangsten uit de werking	2.509.937	2.573.721	2.590.455	2.453.052	2.473.119	2.456.101
5. Andere operationele ontvangsten	179.200	182.800	186.115	189.496	192.945	196.463

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	987.000	429.500	602.000	202.000	192.000	192.000
B. Investerings in materiële vaste activa	967.000	429.500	602.000	202.000	192.000	192.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	967.000	429.500	602.000	202.000	192.000	192.000
a. Terreinen en gebouwen	421.100	297.500	460.000	110.000	100.000	100.000
c. Roerende goederen	545.900	132.000	142.000	92.000	92.000	92.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	20.000	0	0	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	998.472	1.048.134	1.072.990	917.866	925.456	890.124
II. Investeringsaldo	-987.000	-429.500	-602.000	-202.000	-192.000	-192.000
III. Saldo van exploitatie en investeringen	11.472	618.634	470.990	715.866	733.456	698.124
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	11.472	618.634	470.990	715.866	733.456	698.124



Investerings

AGBIMAASEIK

Jaartalvolnummers: 1407

AG Infrastructuur Maaseik (0828.259.640)

Markt 1, 3680 Maaseik

2026-2031

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

Investeringsuitgaven AGBI		2026	2027	2028	2029	2030	2031
ACT-28	Gebouwen, MVA, uitrusting en groot onderhoud - Algemeen	€ 69.000	€ 70.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 50.000	€ 50.000
ACT-29	Installaties, machines en uitrusting AGBIM algemeen	€ 80.000	€ 90.000	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000	€ 80.000
ACT-62	Veiligheid-Handhaving: gebouwen, MVA, uitrusting en OH openbare orde (camera)	€ 100.000	€ 100.000	€ -	€ -	€ -	€ -
GBB-BIB	Meubilair en kantooruitrusting	€ 6.400	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000
GBB-CULT	Implementatie nieuw ticketingsysteem CCAO	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
GBB-CULT	Gebouwen, MVA, uitrusting en groot onderhoud CCAO	€ 70.700	€ 27.500	€ 200.000	€ -	€ -	€ -
GBB-CULT	Gebouwen, MVA, uitrusting en groot onderhoud OH de Riet	€ 10.700	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
GBB-CULT	Gebouwen, MVA, uitrusting en groot onderhoud OH voorshoven	€ 10.700	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
GBB-INTPRE	Int. preventie: AK meubilair / kantoor uitrusting - welzijn op het werk	€ 1.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
GBB-MUSEA	Digitalisering musea	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
GBB-MUSEA	Gebouwen, MVA, uitrusting en groot onderhoud musea	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
GBB-MUSEA	Installatie, machines en uitrusting musea	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000
GBB-RE+HNN	Gebouwen, MVA, uitrusting en groot onderhoud - MBK	€ 50.000	€ 100.000	€ 200.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
GBB-SPORT	Installaties, machines en uitrusting sporthal MSK	€ 450.000	€ 30.000	€ 50.000	€ -	€ -	€ -
GBB-SPORT	Gebouwen sporthal NRT (berging)	€ 100.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

FINANCIËLE RISICO'S

De decreetgever hecht veel belang aan het in kaart brengen van de financiële risico's. Art. 177, 259 en 261 van het decreet lokaal bestuur verwijzen hier expliciet naar.

Het document "financiële risico's" geeft een overzicht van de belangrijkste financiële risico's waarmee het lokaal bestuur kan geconfronteerd worden en hoe het bestuur deze risico's kan beheersen of indekken.

De regelgeving geeft geen definitie van de term "financieel risico" en bevat geen exhaustieve lijst van de elementen die een bestuur onder de financiële risico's moet opnemen.

De financiële risico's zijn divers van aard en voor elk bestuur verschillend. Ieder lokaal bestuur wordt geconfronteerd met interne of externe risico's die direct of indirect een invloed kunnen hebben op het beleid of de financiën van het bestuur. Een bestuur moet al het mogelijke doen om die risico's zo goed mogelijk in te schatten. Het zijn immers factoren die de gezondheid van de financiën en de realisatie van de doestellingen die het bestuur geformuleerd heeft, in het gedrang kunnen brengen.

1. Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

De inflatievooruitzichten medio 2025 spreken van een gemiddelde van 2,3% voor 2025 en 1,5% in 2026 (3,14 % in 2024 en 4,33% in 2023).

Dit maakt dat toekomstige prijsstijgingen een minder groot risico vormen voor het lokaal bestuur. Doch het toegenomen prijsniveau, ten gevolge van de indexaties in de jaren 2022-2023, blijft ook vandaag nog haar impact hebben op onze aankoopdossiers en contracten.

De geopolitieke spanningen die momenteel nog steeds de wereld in de ban houden als ook het invoertaksenbeleid van Amerika kunnen opnieuw tot fluctuerende prijzen leiden.

Het planbureau verwacht verder dalende energieprijzen voor gas en olie in 2026, de prijs voor elektriciteit zou zich op het niveau van 2025 stabiliseren.

De fluctuaties in energieprijzen kunnen een sterke impact op het AGBI hebben, gezien de grote hoeveelheid gebouwen in het patrimonium van deze AGB.

Voor de bepaling van de budgetten 2026-2031 voor energie werd uitgegaan van de geschatte verwachtingen (raming rekeningcijfer voor 2025), waarop dan jaarlijks 2% index werd toegepast. In de actuele regeringsonderhandelingen worden stijgingen van de gasprijzen (accijnzen) aangekondigd, hiermee werd in deze ramingen nog geen rekening gehouden.

Vanaf 2026 zit de werking van de bibliotheek volledig onder het AGBI. Dit zorgt uiteraard voor bijkomende kosten/uitgaven, zeker in verhouding tot de inkomsten die de bibliotheek genereert. Anderzijds maakt dit dat er wel BTW gerecupereerd kan worden op alle uitgavenfacturen.

2. Risico's op exploitatie-ontvangsten

De gestegen uitgaven worden binnen het AGBI slechts in beperkte mate opgevangen door tariefwijzigingen aan ontvangstenzijde. De verhuurtarieven van de ontmoetingshuizen, lokalen en vergaderzalen werden recent 2025 voorgelegd en goedgekeurd. Ook de huurtarieven voor

het gebruik van de verschillende sporthallen worden jaarlijks vanaf september geactualiseerd. Voor de cultuur- en museumtickets is er geen indexatie van toepassing.

We worden binnen het AGBI nogal eens geconfronteerd met wanbetalers. Dit kan gaan van kleine tot grote bedragen aan achterstallen. De financiële dienst tracht het nodige te doen om kort op de bal te spelen en de geijkte procedures van aanmaningen toe te passen. Echter voor deze retributies is een invordering via dwangbevelen niet direct mogelijk. Invordering kan enkel via een gerechtelijke procedure door een advocaat.

Tot op heden werd hier geen gebruik van gemaakt, doch dit is wel de intentie om hiervoor een procedure te laten goedkeuren en een samenwerking met een of meerdere advocaten af te sluiten.

Prijssubsidies zijn ook een onderdeel van de exploitatieontvangsten. Een scheefftrekking in de verhouding kosten en opbrengsten, met daarbovenop extra afschrijvingen op nieuwe investeringen, maken dat het AGBI in toenemende mate moet beroep doen op deze prijssubsidies om haar winsttoogmerk te kunnen waarmaken.

3. Risico's bij investeringen

De grootste investeringen binnen het AGBI zijn voorlopig achter de rug. Het grotendeel van de investeringen opgenomen in deze MJP zijn aankopen of eerder kleinere aanpassingswerken aan gebouwen. Hierdoor is het risico van prijsherzieningen dan ook eerder beperkt te noemen.

4. Financiële risico's AGBIM

Het AGBI heeft geen leningen lopen, is dus ook niet onderhevig aan renteschommelingen op de financiële markten.

De thesaurietoestand van het AGBI wordt nauw opgevolgd, maandelijks worden de prijssubsidies voor de voorbije periode berekend en door gefactureerd aan de stad. Op die manier kunnen alle leveranciers tijdig betaald worden.

5. Overige risico's

Er kunnen zich doorheen het jaar steeds onvoorziene omstandigheden voordoen, zoals natuurfenomenen, al dan niet moedwillige schade aan het patrimonium...

Het is dan ook van belang om gedekt te zijn door middel van goede verzekeringspolissen. Een regelmatige nieuwe prijsvraag waarin nieuwe risico's worden ingecalculeerd blijft dan ook noodzakelijk.

GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES AGBI

Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

Het geraamd beschikbaar budgettaire resultaat van het AGBI neemt van € 12.497 in 2026 toe naar € 3.249.567. De dubbele financiering (kapitaalsinjecties uit het verleden en prijssubsidies) maken dat dit geraamde resultaat jaarlijks toeneemt, iets wat we jaarlijks in de rekeningcijfers ook zagen terugkomen.

De autofinancieringsmarge blijft jaarlijks positief de hele planningsperiode (schommelt tussen de € 890.124 en € 1.072.99).

Het AGBI heeft geen eigen leningen lopen, waardoor de autofinancieringsmarge identiek is als het exploitatieoverschot.

Exploitatieuitgaven:

Er werd in dit meerjarenplan voor een groot deel uitgegaan van gelijklopend beleid binnen het AGBI, waardoor budgetten van 2025 beoordeeld en desgevallend bijgestuurd werden.

Gebruikelijke indexeringen werden toegepast (2%) op de overeenkomsten met externen, en energiekosten.

Het jaarlijks bedrag aan uitgaven ramingen voor de aankoop van goederen en diensten bedraagt € 1.658.900 in 2026 en neemt toe naar € 1.754.040 in 2031. We voorzien in dit meerjarenplan om meer dan 10 mio € voor diverse aankopen en ingekochte dienstverlening.

Het merendeel van deze uitgaven gaan naar de programmeringen en publiciteit van het CCAO (2,6 mio € 2026-2031) energiekosten en onderhoud gebouwen (3,5 mio € over 6 jaar), uitrusting bibliotheek (0,6 mio €), musea (0,8 mio €).

Andere operationele uitgaven betreffen vooral onroerende voorheffing op de gebouwen binnen het AGBI.

Financiële uitgaven zijn voorzien voor transactiekosten (CCV, Worldline) en bankkosten.

Exploitatieontvangsten

Binnen het AGBI worden de exploitatieontvangsten geraamd rond de 2,7 mio € per jaar, grotendeels in de vorm van prijssubsidies door de stad (±1,8 mio € per jaar).

Huurinkomsten uit lokalen en sportaccommodaties ramen we jaarlijks op een € 325.000, het doorrekenen van kosten aan gebruikers zorgt daarnaast voor geraamde ontvangsten ten belope van een € 177.100 in 2026 en ook al dan niet geïndexeerd de volgende jaren.

Diverse Verkopen (tickets, souvenirs, CCAO, drank ontmoetingshuis) zijn samen goed voor +/- € 364.000 per jaar.

Voor al deze ramingen zijn we grotendeels uitgegaan van de verwachte omzet in 2025.

Ontvangsten uit prijssubsidies

Om de toegangsprijzen van het recht van toegang tot musea, bibliotheek, culturele centra en sportinfrastructuur binnen AGBI betaalbaar te houden, is er een prijssubsidie van Stad aan AGBI voorzien in de ramingen. Deze ramingen zijn gebaseerd op een nieuwe rekenoefening waarbij zowel het exploitatieresultaat alsook de afschrijving van (nieuwe) investeringen werden meegenomen.

We starten 2026 met een prijssubsidiefactor van 4,17. Mogelijks wordt deze in de loop van het jaar nog bijgestuurd. Ook voor de volgende jaren werd een factor tussen de 4,08 en 4,40 gehanteerd in de ramingen.

Investeringsuitgaven

We voorzien de volgende 6 jaren voor 2,6 mio € te investeren binnen het AGBI, iets meer dan 1 mio € is opgenomen onder nieuwe acties.

Een gedetailleerd overzicht van geraamde investeringsuitgaven per actie is terug te vinden in de toelichting bij deze bundel.

Het merendeel van de geplande investeringen binnen het AGBI zijn voorzien in de jaren 2026-2028. Zo zal er voor € 530.000 geïnvesteerd worden in de sporthal van Maaseik (o.a. een nieuwe tribune) en in deze van Neeroeteren (bijkomende berging alsook nieuwe kanalen voor luchtgroepen). We wensen danszaal Agora verder af te werken.

In het Minderbroederklooster zullen we de nodige stabiliteitswerken laten uitvoeren, een lift installeren en de trappartijen renoveren. Het RAM zal een nieuwe collector en HVAC sturing krijgen. Het onthaal en de museumshop zullen op termijn worden heringericht

Er worden tevens middelen uitgetrokken voor de beveiliging van de gebouwen.

Verder wensen we diverse stedelijke gebouwen aan te passen inzake werkplekverlichting, ergonomie en klimaatregeling. We starten hiertoe een intern verbetertraject op samen met medewerkers en diensthoofden.

Van zodra er een gunningsbedrag gekend is, wordt dit budgettair vertaald in het meerjarenplan. Bij het ontbreken van een gunningsbedrag, wordt de raming van de aangestelde architect gehanteerd. Indien er nog geen architect of studie bureau werd aangesteld of dient aangesteld te worden in kader van een investeringsdossier, dan wordt er aan de hand van een marktbevraging of schatting een zo correct mogelijke raming ingeschreven.

Het merendeel van de geplande investeringen binnen het AGBI zijn voorzien in de jaren 2026-2028.

Grondslagen m.b.t. investeringsontvangsten

Voorlopig zijn er in dit meerjarenplan geen investeringsontvangsten opgenomen. Echter blijven we alert voor eventuele opportuniteiten die zich zouden aanbieden in het kader van mogelijke subsidies.

Grondslagen m.b.t. financieringsontvangsten

Voor 2026 tot 2031 zijn er geen kapitaalsverhogingen vanuit de stad voorzien. Er zal wel een oefening gemaakt worden over de financieringswijze (kapitaalinjectie) in het verleden, gezien de dubbele financiering vanuit de stad enerzijds in de vorm van prijssubsidies voor afschrijvingen op investeringen en anderzijds door kapitaalinjecties voor de betaling van facturen van diezelfde investeringen. Deze oefening zal in 2026 gemaakt worden.