

AGB Maaseik
Markt 1
3680 Maaseik
0887.694.015

Meerjarenplan 2026-2031

AGB Maaseik

Secretaris
Kristel Croonen

Voorzitter
Gunter Haeldermans

Journalvolgnummer:
Budget 441

het
water
merk



AGBMAASEIK

Inhoudsopgave

1. Strategische nota

1.1.	Beleidsverklaring	2
1.2.	Beleidsdoelstellingen en prioritaire acties	9

2. Financiële nota

2.1.	Financieel doelstellingenplan	17
2.2.	Staat van Financieel Evenwicht	18
2.3.	Overzicht van de kredieten	20

3. Toelichting

3.1.	Ontvangsten en uitgaven volgens hun functionele aard	22
3.2.	Ontvangsten en uitgaven volgens hun economische aard	23
3.3.	Financiële schulden	25
3.4.	Investerings	26
3.5.	Financiële risico's	27
3.6.	Grondslagen en assumpties	29

3. Documentatie

4.1.	Omgevingsanalyse	31
4.2.	Detailoverzicht doelstellingenboom (beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties/ uitsplitsing over exploitatie, investeringen en financiering) incl. gelijkblijvend beleid.	231
4.3.	Samenstelling beleidsdomeinen	254
4.4.	Overzicht van de uitgaven en ontvangsten voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld	256
4.5.	Doelstellingenboom	262

AGB Maaseik
Markt 1
3680 Maaseik
0887.694.015

Strategische nota

AGB Maaseik

het
water
merk



AGBMAASEIK

Beleidsverklaring Strategisch Meerjarenplan 2026–2031

Drie kernen – één richting

Van visie naar uitvoeren beleid

In juni 2025 maakte het nieuwe bestuur haar beleidsplan bekend, met daarin negen duidelijke beleidsprioriteiten die richting geven aan de toekomst van onze stad:

- *Maaseik Actief en Betrokken*
- *Maaseik Ondernemend en Veerkrachtig*
- *Maaseik = Erfgoed, Natuur en Plezier*
- *Maaseik met een Slimme, Duurzame en Toekomstgerichte Stadsontwikkeling*
- *Maaseik Veilig en Bereikbaar*
- *Maaseik voor Jonge Talenten*
- *Maaseik Zorgend voor Iedereen*
- *Maaseik als Aantrekkelijke Werkgever in Transformatie*
- *Maaseik Zichtbaar en Trots.*

Het strategisch meerjarenplan 2026–2031 dat nu voorligt, vormt de concrete vertaling van die beleidsprioriteiten. Het brengt ze samen in een samenhangend geheel van doelstellingen, acties en investeringen die onze stad klaarstomen voor 2030 en daarna. Waar het beleidsplan de koers uitzet, brengt het meerjarenplan deze koers in uitvoering — met duidelijke keuzes, een uitgewerkt tijdspad en een financieel kader dat vertrouwen uitstraalt.

Deze nieuwe legislatuur markeert tegelijk een belangrijk scharniermoment. Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren vormen elk een eigen, sterke kern; samen bouwen ze aan één stad met een gedeelde ambitie. Onze gemeenschap wordt gekenmerkt door een rijk verleden, een sterke identiteit en een natuurlijke verbinding met de Maas, die als richtingwijzer fungeert in onze ruimtelijke, economische en sociale ontwikkeling.

Uit de omgevingsanalyse blijkt dat onze stad zowel voor uitdagingen als kansen staat. De vergrijzing vraagt om een versterkte inzet op welzijn en zorg. Onze lokale economie heeft nood aan vernieuwing en dynamiek. Inwoners willen nauwer betrokken worden bij keuzes die hun straat, buurt en leefomgeving bepalen. Tegelijk biedt onze stad uitzonderlijke troeven op het vlak van erfgoed, natuur, toerisme en ondernemerschap.

Het strategisch meerjarenplan bouwt voort op deze realiteit. Het kiest voor samenwerking, voor realisme en voor ambitie. Het bewaart het evenwicht tussen vooruitgang en verantwoordelijkheid, en zet de kracht van onze drie kernen in om te komen tot één toekomstgericht verhaal: **een warm, veerkrachtig en dynamisch Maaseik dat samen vooruitgaat.**

1. Financiële gezondheid als fundament voor vooruitgang

Een sterk en geloofwaardig beleid rust op een gezond financieel kader. Met het meerjarenplan 2026–2031 legt Maaseik een sluitend financieel traject voor, waarbij **geen nieuwe leningen** nodig zijn om de ambities uit te voeren. Dat is uitzonderlijk in een periode waarin veel lokale besturen worden geconfronteerd met oplopende kosten, stijgende responsabiliseringsbijdragen en moeilijke afwegingen rond investeringen en dienstverlening.

Ondanks deze uitdagende context heeft Maaseik de **belastingen reeds verlaagd** en blijft het meerjarenplan volledig in evenwicht. We kiezen bovendien voor een **doelgerichte opbouw van reserves**, zodat toekomstige responsabiliseringslasten kunnen worden opgevangen zonder onze slagkracht te verliezen. Het is een financieel beleid dat stabiliteit biedt, maar tegelijk ruimte creëert voor blijvende investeringen in onze leefomgeving, onze dienstverlening en onze organisatie.

Deze financiële koers is geen toevallige keuze, maar een bewuste strategie: we willen vooruitgang mogelijk maken zonder financiële risico's door te schuiven naar de toekomst. Zo kunnen we met vertrouwen werken aan een stad die sterker, leefbaarder en toekomstgericht is — voor elke inwoner, in elke kern.

2. Actieve en betrokken inwoners in drie sterke kernen

Participatie vormt een van de kernwaarden van dit bestuur. Het meerjarenplan vertaalt deze waarde naar elke beleidsprioriteit. Via burgerfora, wijkbudgetten, een toegankelijk digitaal participatieplatform en sterke adviesraden – waaronder jeugdraad, seniorenraad en de nog verder te ontwikkelen commissies – versterken we het overleg tussen inwoners, verenigingen, ondernemers en bestuur.

Participatie wordt echter meer dan een instrument; het wordt een manier van werken die we **in elk domein doortrekken**. In 2026 starten we een diepgaand traject om onze handelskernen te versterken, met intensieve betrokkenheid van bewoners, eigenaars en ondernemers. De verbinding tussen onze drie kernen staat daarbij centraal. Zo bouwen we aan buurten die leefbaar, dynamisch en gedragen zijn door de gemeenschap die er woont en werkt.

3. Een veerkrachtige en bruisende stad waar ondernemerschap, erfgoed en natuur elkaar versterken

Maaseik is een stad met sterke fundamenten én een unieke identiteit. Onze industriële kernen – Jagersborg in Maaseik en de bedrijventerreinen in Aldeneik en Neeroeteren – vormen de ruggengraat van een solide economisch weefsel. Samen met kennisinstellingen zoals Mosa-RT, de scholencampus Van Eyck en het Ziekenhuis Oost-Limburg beschikken we over een krachtige motor van expertise, innovatie en talent. Daarnaast biedt onze regio een uitzonderlijke mix van natuur, erfgoed en historische charme. De Maas, onze natuurgebieden en de historische binnenstad trekken niet alleen bezoekers aan, maar creëren tegelijk kansen voor handel, horeca en een brede waaier aan ondernemerschap.

Het meerjarenplan bouwt voort op deze troeven en zet in op een ondernemingsvriendelijke stad die beleving koppelt aan economische groei. Het **ondernemersloket** wordt verder uitgebouwd tot een toegankelijk aanspreekpunt met snelle dienstverlening en duidelijke communicatie. We **vereenvoudigen procedures**, versterken onze aanpak van leegstand, **ondersteunen tijdelijke invullingen** zoals pop-ups en **zoeken actief naar investeerders en ontwikkelaars** die onze handelskernen mee willen vormgeven. Tegelijk investeren we in aantrekkelijke publieke ruimte, levendige pleinen en seizoensinitiatieven die zorgen voor een dynamische stad waar inwoners en bezoekers graag vertoeven.

Ook op het vlak van toerisme, erfgoed en cultuur leggen we nieuwe accenten. Door onze verhalen zichtbaar te maken en te verbinden met de omgeving – van de Maas tot onze dorpskernen – creëren we een samenhangend toeristisch profiel dat onze aantrekkingskracht vergroot. Een versterkte **citymarketing** geeft Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren een herkenbare positie als gastvrije, ondernemende en beleefbare regio.

Zo bouwen we aan een toekomst waarin economie, erfgoed en natuur elkaar niet alleen aanvullen, maar elkaar versterken. We willen een stad zijn die ondernemers begrijpt, die kansen ziet en samen met hen vooruitdenkt. En evenzeer een stad die haar eigenheid koestert, bezoekers raakt en inwoners laat genieten van een omgeving die verbindt, inspireert en uitnodigt tot beleven.

4. Een slimme, duurzame en klimaatbewuste stad met innovatie, mobiliteit en leefbare buurten

Stadsontwikkeling vormt een cruciale pijler van dit meerjarenplan. Bestaande projecten zoals de **Watertoegangspoort**, de **herontwikkeling van de site Oud-Ziekenhuis** en de renovatie van het **Cultureel Centrum Neeroeteren** worden zorgvuldig verdergezet, zoals ze in de planning zijn opgenomen. Ze blijven belangrijke schakels in de ruimtelijke ontwikkeling van onze stad.

Tegelijk leggen we eigen accenten die richting geven aan de toekomst. Een nieuw **circulatieplan** voor de binnenstad zal de leefbaarheid, veiligheid en bereikbaarheid verbeteren. We investeren in bijkomende sportinfrastructuur, waaronder een openlucht sport- en ontspanningszone bij Sporthal De Borg.

Voor **elke dorpskern** wordt een **masterplan** uitgewerkt, met aandacht voor pleinen, toegangswegen, mobiliteit en een aangename verblijfsomgeving. De plannen rond de Watertoegangspoort worden uitgebreid richting Plattenhof. In Opoeteren wordt de vergroening van het Bosbessenplein doorgetrokken tot aan de dorpskernparking, in combinatie met kwalitatieve, verkeersveilige ingrepen aan de schoolomgeving.

Het **beleidsplan ruimte** vormt de strategische leidraad voor ruimtelijke keuzes, ondersteund door **de ontwikkeling en evaluatie van diverse RUP's**.

We kiezen voor een stad die klimaatbewust, duurzaam en toekomstgericht is, met ruimte voor innovatie en een sterke focus op leefbaarheid.

5. Een veilige en vlot bereikbare stad

Verkeersveiligheid en bereikbaarheid zijn bepalend voor de leefkwaliteit in onze drie kernen. In deze legislatuur zetten we daarom in op een **nieuw circulatieplan voor de binnenstad**, dat zorgt voor een overzichtelijke, verkeersluwe en leefbare kern waar zachte weggebruikers voorrang krijgen en waar het verkeer logisch en veilig wordt georganiseerd.

Daarnaast investeren we in **kwalitatieve voet- en fietspaden** en pakken we knelpunten gericht aan. De inzichten uit **Route2School** vormen hierbij een belangrijke leidraad: elke schoolomgeving wordt opnieuw geëvalueerd en waar nodig verbeterd, met aandacht voor zichtbaarheid, veilige oversteken en verkeersremmende ingrepen.

We streven ook naar een **betere afstemming van het openbaar vervoer**, zodat de verbindingen tussen onze kernen en naar belangrijke voorzieningen logisch, veilig en toegankelijk blijven.

Zo bouwen we aan een stad waar verplaatsingen vlot, veilig en aangenaam verlopen — voor iedereen die in Maaseik woont, werkt, leert of op bezoek komt.

6. Een warme stad waar elk jong talent kan groeien

Maaseik wil een plaats zijn waar jonge mensen kansen krijgen en zich kunnen ontwikkelen. We versterken de ondersteuning van kinderen, jongeren en gezinnen via investeringen in kinderopvang, taalontwikkeling, brugfiguren en studeerplekken. We werken nauw samen met scholen en partners om gelijke kansen te bevorderen, en ondersteunen sport- en cultuureducatie als motor voor brede talentontwikkeling.

Jonge inwoners zijn de toekomst van onze stad; zij verdienen ruimte, begeleiding en kansen.

7. Zorgzaam Maaseik: welzijn kansen en inclusie

Maaseik wil een stad zijn waar iedereen de juiste ondersteuning vindt, waar ontmoetingen mogelijk zijn en waar zorg en welzijn dicht bij de mensen staan. Het meerjarenplan versterkt deze ambitie met een aantal duidelijke en krachtige hefbomen.

Een eerste belangrijke stap is de verdere uitrol van **UiTPAS**, die cultuur, sport en vrijetijdsbesteding toegankelijker maakt voor iedereen. Met bijzondere aandacht voor gezinnen in armoede, jongeren en ouderen verlagen we drempels en stimuleren we brede en inclusieve participatie.

Daarnaast zetten we grote stappen in de ontwikkeling van de **welzijns-campus**, die uitgroeit tot een centraal aanspreekpunt waar zorg, ondersteuning en preventie samenkomen. Een belangrijk onderdeel hiervan is het **overkophuis**, dat jongeren een veilige, laagdrempelige plek biedt voor ontspanning, gesprekken en hulp bij mentaal en sociaal welzijn. De campus wordt een motor voor samenwerking tussen partners en verenigingen, en vormt een sleutel in onze ambitie om niemand tussen de mazen te laten vallen.

Ook het sociaal huis blijft inzetten op **zorg op maat**, toegankelijke dienstverlening en innovatieve projecten die inspelen op de vergrijzing, de behoefte aan betaalbaar wonen en de strijd tegen kansarmoede. Daarbij bereiden we ons voor op nieuwe maatschappelijke uitdagingen, waaronder de impact van de federale beslissingen rond langdurige werkloosheid. Door strategisch te investeren in welzijn, ondersteuning en preventie zorgen we ervoor dat Maaseik ook in de toekomst voldoende kracht en flexibiliteit heeft om toenemende noden duurzaam op te vangen.

Zo werken we aan een warme, solidaire stad waarin elke inwoner, ongeacht leeftijd, achtergrond of situatie, kansen krijgt om volwaardig deel te nemen aan het maatschappelijk leven.

8. Een future-proof organisatie die mensen centraal zet

Een sterke stad steunt op een sterke organisatie. Daarom bouwen we verder aan een toekomstgerichte, efficiënte en wendbare stadsorganisatie die klaar is voor de uitdagingen van morgen. Ondanks een krappe arbeidsmarkt kiezen we er bewust voor om goed personeel te behouden en de organisatie waar nodig te **versterken via gerichte, strategische profielen**.

Onze organisatie moet een omgeving zijn waar samenwerking vanzelfsprekend is, waar kennis wordt geborgd en waar digitale tools worden ingezet op plaatsen waar ze écht meerwaarde creëren. We **evalueren het organogram**, versterken onze **digitale werkomgeving** en verbeteren de **interne communicatie**, zodat duidelijkheid, openheid en structuur de norm worden.

Werkbaar werk, professionalisering en participatief leiderschap vormen het fundament van onze organisatiecultuur. We willen een stadsbestuur zijn dat talent aantrekt én behoudt, en dat medewerkers ondersteunt in een moderne, motiverende en warme werkomgeving waarin ze kunnen groeien, mee richting geven en het verschil maken voor onze inwoners.

9. Een gerichte en kwaliteitsvolle veiligheidsaanpak

We kiezen bewust voor **een autonome politiezone Maasland**. De nabijheid van onze politie, de terreinkennis in onze buurten en de korte interventietijden spelen daarbij een cruciale rol. Het zijn troeven die in grotere fusiezones dreigen verloren te gaan, terwijl ze voor onze inwoners net het verschil maken. Ook de zekerheid dat belastingmiddelen rechtstreeks in onze eigen zone worden geïnvesteerd, was een belangrijke overweging.

Door autonoom te blijven, kunnen we gericht bijkomend investeren in **wijkwerking, zichtbaarheid op straat, researchcapaciteit en infrastructuur**. Zo wordt het hoofdkantoor in Maaseik uitgebreid met bijkomende kantoorruimte en een professioneel cellencomplex, en blijven we inzetten op voldoende personeel in zowel Maaseik als Dilsen-Stokkem. Samenwerking met andere politiezones blijft mogelijk waar dit meerwaarde creëert — bijvoorbeeld voor gespecialiseerde teams — maar steeds op maat van onze lokale noden.

Daarnaast rollen we een **nieuw camerabeleidsplan** uit, dat op een doordachte manier bijdraagt aan het voorkomen en bestrijden van overlast en criminaliteit. In combinatie met sterke wijkwerking, handhaving en een zichtbare aanwezigheid in het straatbeeld, bouwen we aan een veiligheidsbeleid dat dichtbij, herkenbaar en efficiënt is.

Met deze keuzes versterken we een aanpak die werkt: **veiligheid die begint bij nabijheid, duidelijkheid en vertrouwen**, en die inzet op een politie die onze buurten kent en onze inwoners kent.

De kracht van drie kernen die één richting kiezen

De beleidsverklaring die voorligt, is meer dan een opsomming van cijfers, projecten en plannen. Ze weerspiegelt een bestuur dat kiest voor samenhang, toekomstgericht denken en duurzame keuzes die Maaseik vooruithelpen. Het strategisch meerjarenplan koppelt ambitie aan realisme: we investeren in leefkwaliteit, participatie, ondernemerschap, veiligheid en duurzaamheid, terwijl we tegelijk onze financiële fundamenteën versterken.

Dit plan bouwt aan een warm, ondernemend, duurzaam en verbonden Maaseik — een stad die ruimte geeft aan initiatief, vernieuwing en samenwerking. Een stad die haar troeven versterkt, haar uitdagingen niet uit de weg gaat en met open vizier werkt aan een toekomst vol mogelijkheden. We investeren in mensen, in ruimte en in identiteit, omdat echte vooruitgang alleen mogelijk is wanneer we die samen realiseren.

Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren hebben elk hun eigenheid, maar delen dezelfde ambitie: een plek vormen waar het goed leven, werken, ondernemen en ontmoeten is. Wanneer drie kernen dezelfde richting kiezen, ontstaat kracht — de kracht om te groeien, te verbinden en samen de toekomst vorm te geven.

**Samen maken we Maaseik.
Drie kernen, één richting.**

Autofinancieringsmarge (financiële nota 2.2)

AGB Maaseik	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	€ -721.303	€ -726.568	€ -732.003	€ -158.295	€ -162.792	€ -167.379

Beschikbaar budgettair resultaat (financiële nota 2.2)

AGB Maaseik	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Beschikbaar budgettair resultaat	€ 5.825	€ 5.257	€ 9.254	€ 8.959	€ 9.167	€ 4.788

De Financiële schuld (financiële nota 2.3)

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	€ 1.588.866	€ 1.084.931	€ 555.731	€ -	€ -	€ -
3. Schulden aan kredietinstellingen	€ 1.588.866	€ 1.084.931	€ 555.731	€ -	€ -	€ -
B. Nieuwe leningen en leasings	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
C. Aflossingen	€ 503.935	€ 529.200	€ 555.731	€ -	€ -	€ -
3. Schulden aan kredietinstellingen	€ 503.935	€ 529.200	€ 555.731	€ -	€ -	€ -
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	€ 1.084.931	€ 555.731	€ -	€ -	€ -	€ -
3. Schulden aan kredietinstellingen	€ 1.084.931	€ 555.731	€ -	€ -	€ -	€ -

De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa(Toelichting 3.4)

Overzicht Investeringsuitgaven	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	€ 274.500	€ 80.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 65.000	€ 65.000
- Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	€ 274.500	€ 80.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 65.000	€ 65.000
1. Terreinen en gebouwen	€ 234.500	€ 35.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 25.000	€ 25.000
2. Roerende goederen	€ 40.000	€ 45.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000

Overzicht beleidsdoelstellingen

Algemeen: Algemeen *

Algemeen

BD000001: Maaseik: veerkrachtige ondernemersstad waar vernieuwing, samenwerking en initiatief bloeien *

Maaseik ontwikkelt zich tot een toekomstgerichte en veerkrachtige ondernemersstad met ruimte voor innovatie, samenwerking en lokaal initiatief.

BD000002: Maaseik: een slimme, duurzame en klimaatbewuste stad met innovatie, mobiliteit en leefbare buurten

Maaseik ontwikkelt zich als een slimme, duurzame en klimaatbewuste stad met ruimte voor toekomstgerichte mobiliteit, digitale innovatie en leefbare buurten.

BD000003: Maaseik: een veilige en vlot bereikbare stad, duurzaam, leefbaar en toegankelijk voor iedereen

We verbeteren de doorstroming en sturing van het verkeer over het gehele grondgebied van de stad Maaseik. We elimineren het aandeel doorgaand verkeer in het stadscentrum (ca. 70%) via circulatiemaatregelen, aangepaste infrastructuur, camera's en slimme bewegwijzering. We realiseren autoluwe en bereikbare kernen met ontmoetingsplekken, plaats voor evenementen, kermis en markten en een hoge omgevingskwaliteit. Parkeren wordt gestructureerd opgevangen aan de randen.

BD000004: Maaseik: waar natuur en beleving samenkomen om te verbinden, inspireren en genieten *

Maaseik positioneert zich op duurzame wijze als toeristische en vrijetijdsbestemming waar rust, erfgoed, natuur en beleving samenkomen.

BD000005: Maaseik: een warme stad waar elk jong talent welkom is en kan groeien in school, werk en vrije tijd

Maaseik wil een stad zijn waar élk jong talent — in al zijn diversiteit — zich welkom, erkend en ondersteund voelt.

BD000006: Maaseik: zorgzaam en solidair, met gelijke kansen, toegankelijke zorg en steun voor kwetsbaren

Maaseik is een zorgzame en solidaire stad die niemand achterlaat. We zetten in op gelijke kansen, toegankelijke dienstverlening en sterke netwerken, met extra aandacht voor kwetsbare inwoners en een samenleving die mee-evolueert met de vergrijzing.

BD000007: Maaseik: een aantrekkelijke werkgever en sterke organisatie met focus op groei en wendbaarheid

Maaseik wil een werkgever zijn die inspireert en waardering uitstraalt. We bouwen aan een organisatie met positief en mensgericht leiderschap, groeikansen voor elke medewerker, sterke arbeidsomstandigheden en een werkcultuur die zich moeiteloos kan meten met andere overheden én de privésector.

BD000008: Gelijkblijvend beleid

Gelijkblijvend beleid

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001: Maaseik: veerkrachtige ondernemersstad waar vernieuwing, samenwerking en initiatief bloeien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000001: We bouwen een fysiek en digitaal ondernemersloket als aanspreekpunt voor ondernemers

We bouwen een fysiek en digitaal ondernemersloket als aanspreekpunt voor ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000001: We versterken de digitale dienstverlening voor lokale ondernemers en handelaars

Maaseik bouwt een geïntegreerd ondernemersloket uit, zowel fysiek (Administratief centrum) als digitaal (e-loket), als centraal aanspreekpunt voor (startende) ondernemers. Op die manier kunnen starters en ondernemers efficiënt ondersteund worden bij hun aanvragen. Tevens wordt een digitaal platform uitgerold voor de organisatie en administratie van markten en ambulante handel en geïntegreerd in het bestaande e-loket. Samen met de realisatie van het ondernemersloket lanceert de stad een bijkomende infogids.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000002: We versterken de communicatie en promotie voor ondernemerschap

Om Maaseik als ondernemende en aantrekkelijke stad sterker in de markt te zetten, investeert de stad vanaf 2026 jaarlijks in een afzonderlijk marketingbudget. Dit budget ondersteunt strategische handels- en belevingsinitiatieven via professionele promotie en branding.

Daarnaast verbeteren we de communicatie naar ondernemers door te beschikken over een geactualiseerd adressenbestand en een efficiënte nieuwsbriefstructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000002: We stimuleren overleg, kennisdeling en samenwerking tussen ondernemers en het bestuur

We stimuleren overleg, kennisdeling en samenwerking tussen ondernemers en het bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000003: We organiseren periodieke netwerkmomenten voor ondernemers

De stad roept minstens tweemaal per jaar de commissies Lokale Economie van Maaseik en Neeroeteren/Opoeteren samen. Tijdens deze overlegmomenten denken ondernemers actief mee over acties en strategieën om de lokale economie, inclusief handel en horeca, te versterken en Maaseik opnieuw op de kaart te zetten. Daarnaast organiseert de stad verder ook systematisch ondernemerscafés met ruimte voor inspiratie en ervaringsuitwisseling. De stad organiseert ook jaarlijks een ondernemersevent.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000003: We versterken stads- en dorpskernen met ruimte voor handel, wonen en verblijven

We versterken stads- en dorpskernen met ruimte voor handel, wonen en verblijven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000010: We ontwikkelen en organiseren een jaarlijks toekomstbestendig winterevent

De stad ontwikkelt een duidelijke beleidsvisie op winterbeleving met inbegrip van winterterrassen. De uitwerking en uitvoering ervan wordt gekoppeld aan geactualiseerde concessieovereenkomsten en innames openbaar domein voor winterterrassen, winterkramen, ijsbanen of tijdelijke installaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000004: We zetten in op de versterking van het kernwinkelgebied

De stad Maaseik zet in op een participatietraject voor het kernwinkelgebied, waarbij ondernemers, bewoners en andere stakeholders actief betrokken worden. Het doel is om samen te komen tot één gedragen visie voor het kernwinkelgebied, inclusief concrete acties die bijdragen aan een aantrekkelijk, toekomstbestendig en economisch sterk centrum.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000005: We voorzien kernversterkende premies en werken bijhorende reglementen uit

Maaseik voorziet in kernversterkende premies voor handelaars of eigenaars die panden op een kwalitatieve manier aankleden, renoveren of herbestemmen in lijn met de visie op het handelscentrum.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000006: We herzien economische reglementen en retributies

Maaseik herzien het geheel aan economische reglementen en retributies (bv. markten, ambulante handel, kermis) met oog op coherentie, eenvoud en stimulering van kernversterking. Alle reglementen en retributies dienen uiterlijk eind 2027 geactualiseerd te zijn. De stad overweegt de opmaak van een hedendaags horecareglement dat duidelijke richtlijnen bevat rond brandveiligheid, vergunningsaanvragen, onderzoeksprocedures en afgiftecriteriën. Het reglement biedt rechtszekerheid aan exploitanten, bevordert een consequente handhaving en zorgt voor een efficiënte administratieve afhandeling.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000007: We verzamelen systematisch bezoekersdata om het commercieel beleid te versterken

Tegen eind 2026 implementeert de stad een methodiek om bezoekersdata (aantallen, herkomst, gedrag) systematisch te verzamelen, met als doel het commercieel beleid beter te onderbouwen en gericht acties te plannen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000008: We ontwikkelen een visie en kader voor tijdelijke zomerbars op openbaar domein

De stad ontwikkelt een duidelijk kader en visie voor de inrichting en organisatie van tijdelijke zomerbars op openbaar domein. Daarbij wordt gestreefd naar een goede balans tussen beleving, leefbaarheid, geluidsimpact en rechtszekerheid voor organisatoren, bewoners en handelaars.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000009: We werken toe naar een toekomstgericht en aantrekkelijk aanbod van stedelijke kermissen

De stad ontwikkelt een gedragen beleidsvisie op de organisatie van kermissen in Maaseik en haar deelkernen. Daarbij wordt vastgelegd welke kermissen als stedelijke kermissen behouden blijven, hoe andere kermissen toekomstgericht kunnen worden aangepakt, en onder welke voorwaarden nog subsidies of ondersteuning worden toegekend.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004: Maaseik: waar natuur en beleving samenkomen om te verbinden, inspireren en genieten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000017: We ondersteunen en versterken verenigingen

Verenigingen versterken via structurele en duurzame vrijetijdssubsidiëring

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000063: We lanceren subsidies voor infrastructuur en onderhoud voor erkende verenigingen

We lanceren subsidies voor infrastructuur en onderhoud voor erkende verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000064: We voeren een subsidiereglement in voor kernversterkende, gemeenschapsvormende initiatieven

We voeren een subsidiereglement in voor kernversterkende, gemeenschapsvormende initiatieven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000065: We voorzien een topsportovereenkomst voor lokale topsportinitiatieven

We voorzien een topsportovereenkomst voor lokale topsportinitiatieven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000018: We zetten in op natuurbeleving en groene open ruimtes

We zetten in op natuurbeleving en groene open ruimtes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000066: We ondersteunen het technisch beheer openbare bossen grondgebied Maaseik door de Bosgroep

Deze actie omvat o.m. het technisch beheer openbare bossen grondgebied Maaseik door Bosgroep; het opstellen natuurbeheersplan openbare bossen grondgebied Maaseik

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000067: We onderzoeken hondenlosloopzones in Maaseik

We onderzoeken hondenlosloopzones in Maaseik

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000068: We pakken blauwalg aan op de Heerenlaakplas

We pakken blauwalg aan op de Heerenlaakplas

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000069: We realiseren een natuurbeheersplan openbare bossen voor het grondgebied Maaseik

We stellen een natuurbeheersplan op voor openbare bossen grondgebied Maaseik. In functie van dit natuurbeheersplan zullen, in samenwerking met RLKM, acties ondernomen worden die een meerwaarde bieden voor de stad Maaseik met focus op leader- en landschapsprojecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000070: We realiseren landinrichtingsproject Maasvallei fase 2

We realiseren het landinrichtingsproject Maasvallei fase 2 (VLM) - Heppeneert en Aldeneik/Heerenlaak

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000019: We ontwikkelingen (buiten)accommodaties voor sport

We ontwikkelingen (buiten)accommodaties voor sport

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000071: We leggen een 3x3 basketbalveld aan om laagdrempelige sportdeelname te stimuleren

We leggen een 3x3 basketbalveld aan om laagdrempelige sportdeelname te stimuleren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000072: We renoveren basketbalterreinen in Neeroeteren en Opoeteren voor betere kwaliteit

We renoveren basketbalterreinen in Neeroeteren en Opoeteren voor betere kwaliteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000073: We subsidiëren of cofinancieren de aanleg van kunstgrasvelden in Maaseik en Neeroeteren

De stad Maaseik voert een actief sport- en verenigingsbeleid dat inzet op de duurzame ontwikkeling en het intensief gebruik van kwalitatieve sportinfrastructuur op haar grondgebied. Kunstgrasvelden bieden een garantie op kwaliteit in alle seizoenen, zijn multifunctioneel te gebruiken en kennen een hogere bezettingsgraad. De aanleg van kunstgrasvelden laten aldus toe sportterreinen frequenter en multifunctioneler te gebruiken en ondersteunen zowel de jeugd- als de volwassenenwerking van sportverenigingen. Daarnaast worden de kunstgrasvelden tevens opengesteld voor activiteiten van andere Maaseikse sportverenigingen en voor activiteiten georganiseerd door of in samenwerking met de stedelijke sportdienst zodat de aanleg ervan het algemeen belang dient. We voorzien een maximum budget van 600,000 euro incl. btw en alle kosten inbegrepen in de vorm van een cofinanciering of subsidiëring voor de aanleg door verenigingen van een kunstgrasveld en werken hiervoor een overeenkomst of reglement uit die de modaliteiten ervan omschrijft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritair actieplan: AP000020: We versterken onze merkidentiteit

De merkidentiteit van Maaseik wordt breed gedragen en zichtbaar gemaakt via een geïntegreerd citymarketingbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000074: We investeren in digitale schermen om interne en externe communicatie te versterken

De zichtbaarheid en informatiedeling op vrijetijdslocaties wordt versterkt door het optimaliseren en uniform vormgeven van fysieke communicatiepunten, zoals infoborden, displays...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000075: We versterken digitale inspraak via toegankelijke platformen voor participatie en beleid

Maaseik investeert in toegankelijke participatieplatformen om inwoners, bezoekers, ondernemers, toeristische partners en verenigingen actief te betrekken bij diverse bestaande en nieuwe projecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000076: We zetten in op toeristische beleavingsproducten

Maaseik positioneert zich duurzaam als toeristische bestemming waar rust, erfgoed, natuur en beleving samenkomen, en zet daarbij in op innovatieve toeristische productontwikkeling om de stad sterker op de kaart te zetten en haar aantrekkingskracht als bestemming verder te vergroten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

Prioritaire actie: AC000077: We ontwikkelen een strategisch evenementenbeleid met een centraal digitaal evenementenloket

De stad Maaseik werkt aan een strategisch en toekomstgericht evenementenbeleid dat duidelijke richtlijnen, doelstellingen en prioriteiten vastlegt. Dit beleid zorgt voor een evenwichtige spreiding van evenementen, versterkt hun maatschappelijke en economische impact en draagt bij aan de identiteit van Maaseik.

Als onderdeel hiervan wordt een centraal digitaal evenementenloket opgezet, waar organisatoren eenvoudig terecht kunnen voor informatie, aanvragen en ondersteuning. Dit loket bevordert transparantie, efficiëntie en samenwerking tussen stad, verenigingen en externe partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2032

AGB Maaseik
Markt 1
3680 Maaseik
0887.694.015

Financiële nota

AGB Maaseik

het
water
merk



AGBMAASEIK



AGBMAASEIK

M1: Financieel doelstellingenplan

Journalvolnummers: 441

AGBM (0887.694.015)

Markt 1, 3680 Maaseik

17

2026-2031

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

Beleidsdoelstelling: BD000001:Maaseik: veerkrachtige ondernemersstad waar vernieuwing, samenwerking en initiatief bloeien

Beleidsdoelstelling: BD000002:Maaseik: een slimme, duurzame en klimaatbewuste stad met innovatie, mobiliteit en leefbare buurten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	274.500	80.000	70.000	70.000	65.000	65.000

Beleidsdoelstelling: BD000003:Maaseik: een veilige en vlot bereikbare stad, duurzaam, leefbaar en toegankelijk voor iedereen

Beleidsdoelstelling: BD000004:Maaseik: waar natuur en beleving samenkomen om te verbinden, inspireren en genieten

Beleidsdoelstelling: BD000005:Maaseik: een warme stad waar elk jong talent welkom is en kan groeien in school, werk en vrije tijd

Beleidsdoelstelling: BD000006:Maaseik: zorgzaam en solidair, met gelijke kansen, toegankelijke zorg en steun voor kwetsbaren

Beleidsdoelstelling: BD000007:Maaseik: een aantrekkelijke werkgever en sterke organisatie met focus op groei en wendbaarheid

Beleidsdoelstelling: BD000008:Gelijkblijvend beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	904.675	909.940	915.375	341.667	346.164	350.751
Ontvangst	1.079.372	989.372	989.372	411.372	411.372	411.372

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.179.175	989.940	985.375	411.667	411.164	415.751
Ontvangst	1.079.372	989.372	989.372	411.372	411.372	411.372

**AGBMAASEIK**

M2: Staat van het financieel evenwicht

Journaalvolnummers: 441

AGBM (0887.694.015)

Markt 1, 3680 Maaseik

18

2026-2031

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-217.368	-197.368	-176.272	-158.295	-162.792	-167.379
a. Ontvangsten	183.372	183.372	183.372	183.372	183.372	183.372
b. Uitgaven	400.740	380.740	359.644	341.667	346.164	350.751
II. Investeringsaldo	-274.500	-80.000	-70.000	-70.000	-65.000	-65.000
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	274.500	80.000	70.000	70.000	65.000	65.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	-491.868	-277.368	-246.272	-228.295	-227.792	-232.379
IV. Financieringsaldo	392.065	276.800	250.269	228.000	228.000	228.000
a. Ontvangsten	896.000	806.000	806.000	228.000	228.000	228.000
b. Uitgaven	503.935	529.200	555.731	0	0	0
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-99.803	-568	3.997	-295	208	-4.379
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	105.628	5.825	5.257	9.254	8.959	9.167
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	105.628	5.825	5.257	9.254	8.959	9.167
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	5.825	5.257	9.254	8.959	9.167	4.788
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	5.825	5.257	9.254	8.959	9.167	4.788

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-217.368	-197.368	-176.272	-158.295	-162.792	-167.379
II. Netto periodieke aflossingen	503.935	529.200	555.731	0	0	0
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	503.935	529.200	555.731	0	0	0
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	-721.303	-726.568	-732.003	-158.295	-162.792	-167.379

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	-721.303	-726.568	-732.003	-158.295	-162.792	-167.379
II. Correctie op de periodieke aflossingen	376.826	442.406	511.273	0	0	0
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	503.935	529.200	555.731	0	0	0
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	127.109	86.794	44.458			
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-344.477	-284.162	-220.730	-158.295	-162.792	-167.379

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonom gemeentebedrijf	5.825	5.257	9.254	8.959	9.167	4.788
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	5.825	5.257	9.254	8.959	9.167	4.788
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonom gemeentebedrijf	-721.303	-726.568	-732.003	-158.295	-162.792	-167.379
Totale Autofinancieringsmarge	-721.303	-726.568	-732.003	-158.295	-162.792	-167.379
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonom gemeentebedrijf	-344.477	-284.162	-220.730	-158.295	-162.792	-167.379
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-344.477	-284.162	-220.730	-158.295	-162.792	-167.379

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/



AGBMAASEIK

M3: Overzicht van de kredieten

Journalvolnummers: 441

AGBM (0887.694.015)

Markt 1, 3680 Maaseik

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

20

2026

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonomo gemeentebedrijf		
Exploitatie	400.740	183.372
Investeringsen	274.500	0
Financiering	503.935	896.000
Leningen en leasings	503.935	0
Overige financieringstransacties	0	896.000

AGB Maaseik
Markt 1
3680 Maaseik
0887.694.015

Toelichting

AGB Maaseik

De documentatie is beschikbaar via het digitaal
loket voor de raadsleden.

het
water
merk



AGBMAASEIK



AGBMAASEIK

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Journalvolnummers: 441

AGBM (0887.694.015)

Markt 1, 3680 Maaseik

22

2026-2031

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene Financiering						
Uitgaven	578.586	579.610	580.723	2.605	2.605	2.605
Ontvangsten	896.000	806.000	806.000	228.000	228.000	228.000
Algemeen bestuur						
Uitgaven	15.300	15.320	15.340	15.361	15.382	15.404
Ontvangsten	250	250	250	250	250	250
Mens						
Ruimte						
Uitgaven	585.289	395.010	389.312	393.701	393.177	397.742
Ontvangsten	183.122	183.122	183.122	183.122	183.122	183.122
Algemeen totaal						
Uitgaven	1.179.175	989.940	985.375	411.667	411.164	415.751
Ontvangsten	1.079.372	989.372	989.372	411.372	411.372	411.372

**AGBMAASEIK**

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Journaalvolnummers: 441

AGBM (0887.694.015)

Markt 1, 3680 Maaseik

23

2026-2031

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	400.740	380.740	359.644	341.667	346.164	350.751
A. Operationele uitgaven	326.494	330.735	335.057	339.467	343.964	348.551
1. Goederen en diensten	282.737	286.957	291.259	295.648	300.124	304.689
5. Andere operationele uitgaven	43.757	43.778	43.798	43.819	43.840	43.862
B. Financiële uitgaven	74.246	50.005	24.587	2.200	2.200	2.200
1. Rente	72.046	47.805	22.387	0	0	0
- aan financiële instellingen	72.046	47.805	22.387	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	183.372	183.372	183.372	183.372	183.372	183.372
A. Operationele ontvangsten	183.372	183.372	183.372	183.372	183.372	183.372
1. Ontvangsten uit de werking	168.750	168.750	168.750	168.750	168.750	168.750
a. Ontvangsten uit retributies	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
b. Andere ontvangsten uit de werking	166.250	166.250	166.250	166.250	166.250	166.250
5. Andere operationele ontvangsten	14.622	14.622	14.622	14.622	14.622	14.622

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	274.500	80.000	70.000	70.000	65.000	65.000
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	274.500	80.000	70.000	70.000	65.000	65.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	274.500	80.000	70.000	70.000	65.000	65.000
a. Terreinen en gebouwen	234.500	35.000	30.000	30.000	25.000	25.000
c. Roerende goederen	40.000	45.000	40.000	40.000	40.000	40.000

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	503.935	529.200	555.731	0	0	0
A. Vereffening van financiële schulden	503.935	529.200	555.731	0	0	0
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	503.935	529.200	555.731	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	896.000	806.000	806.000	228.000	228.000	228.000
E. Kapitaalsvermeerderingen	896.000	806.000	806.000	228.000	228.000	228.000

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-217.368	-197.368	-176.272	-158.295	-162.792	-167.379
II. Investeringsaldo	-274.500	-80.000	-70.000	-70.000	-65.000	-65.000
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-491.868	-277.368	-246.272	-228.295	-227.792	-232.379
IV. Financieringssaldo	392.065	276.800	250.269	228.000	228.000	228.000
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-99.803	-568	3.997	-295	208	-4.379



AGBMAASEIK

T3: Evolutie van de financiële schulden

Journalvolnummers: 441

AGBM (0887.694.015)

Markt 1, 3680 Maaseik

25

2026-2031

Secretaris: Kristel Croonen

Voorzitter: Gunter Haeldermans

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	1.588.866	1.084.931	555.731	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.588.866	1.084.931	555.731	0	0	0
B. Nieuwe leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	503.935	529.200	555.731	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	503.935	529.200	555.731	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	1.084.931	555.731	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.084.931	555.731	0	0	0	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Alg. 441

	Investerings	2026-2031
AGBMAASEIK	Journaalvolnummers: 441 AGBM (0887.694.015) Markt 1, 3680 Maaseik	Secretaris: Kristel Croonen Voorzitter: Gunter Haeldermans

Investeringsuitgaven AGBM		2026	2027	2028	2029	2030	2031
ACT-28	Gebouwen, MVA, uitrusting en groot onderhoud - Investerings infrastructuur KLB	€ 234.500	€ 35.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 25.000	€ 25.000
ACT-29	Investerings installaties Parkeergarages BP & KLB	€ 40.000	€ 45.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000

FINANCIËLE RISICO'S

De decreetgever hecht veel belang aan het in kaart brengen van de financiële risico's. Artikels 177, 259 en 261 van het decreet lokaal bestuur verwijzen hier expliciet naar.

Het document "financiële risico's" geeft een overzicht van de belangrijkste financiële risico's waarmee het lokaal bestuur kan geconfronteerd worden en hoe het bestuur deze risico's kan beheersen of indekken.

De regelgeving geeft geen definitie van de term "financieel risico" en bevat geen exhaustieve lijst van de elementen die een bestuur onder de financiële risico's moet opnemen.

De financiële risico's zijn divers van aard en voor elk bestuur verschillend. Ieder lokaal bestuur wordt geconfronteerd met interne of externe risico's die direct of indirect een invloed kunnen hebben op het beleid of de financiën van het bestuur. Een bestuur moet al het mogelijke doen om die risico's zo goed mogelijk in te schatten. Het zijn immers factoren die de gezondheid van de financiën en de realisatie van de doestellingen die het bestuur geformuleerd heeft, in het gedrang kunnen brengen.

1. Inflatie

De inflatievooruitzichten medio 2025 spreken van een gemiddelde van 2,3% voor 2025 en 1,3% in 2026 (3,14 % in 2024 en 4,33% in 2023).

Dit maakt dat toekomstige prijsstijgingen een minder groot risico vormen voor het lokaal bestuur. Doch het toegenomen prijsniveau ten gevolge van de indexaties in de jaren 2022-2023 blijft ook vandaag nog haar impact hebben op ons aankoopdossiers.

De geopolitieke spanningen die momenteel nog steeds de wereld in de ban houden, alsmede het invoertaksenbeleid van Amerika kunnen opnieuw tot fluctuerende prijzen leiden.

Het planbureau verwacht verder dalende energieprijzen voor gas en olie in 2026, de prijs voor elektriciteit zou zich op het niveau van 2025 stabiliseren.

2. Juridische procedures

Momenteel lopen er twee juridische procedures tegen VME Kloosterbempden. AGB Maaseik wordt in beide procedures vertegenwoordigd door meester Frederiek Baudoncq van advocatenkantoor Nelissen Grade te Leuven.

Procedure tot nietigverklaring van de beslissingen van Algemene Vergadering (AV) dd. 8 juni 2023 - in hoger beroep – stand van zaken: voor onbepaalde termijn uitgesteld

De vordering tot nietigverklaring van de beslissingen van de Algemene Vergadering dd. 8 juni 2023. De gerechtelijke procedure werd tijdelijk on hold gezet omdat partijen momenteel rond de tafel zitten met het oog op minnelijke regeling voor slot van rekening. In het meerjarenplan werd een bedrag van € 200.000 ingeschreven dat het budgettaire (maximum) kader van deze mogelijke minnelijke regeling weergeeft.

Procedure tot wijziging van de verdeling van de aandelen in de algemene gemeenschappelijke delen - in eerste aanleg

Het Vredegerecht van het kanton Bree heeft op 27 februari 2025 een tussenvonnis uitgesproken. Er werd een gerechtsdeskundige aangesteld met de opdracht advies te verlenen over een verdeling van de aandelen van de privatieve kavels in de (algemene en bijzondere) gemeenschappelijke delen van het woon- en winkelcomplex Kloosterbempden en dit rekening houdende met de respectieve waarde van elk privaat deel, bepaald in functie van de netto-vloeroppervlakte, de bestemming en de ligging van elk privaat deel. De expertise is lopende.

De contracten met externe partners worden dus zeker in toekomst bijgesteld met het oog op duidelijkheid in wederzijdse rechten en (financiële) verplichtingen.

3. Renterisico

Nadat de afgelopen jaren de European Central Bank (ECB) een 10-tal renteverhogingen had doorgevoerd tot 4,5%, werd er in juni 2024 een eerste keer ingezet op een renteverlaging tot 4,25%, dit gebeurde nog driemaal in 2024 en ook reeds viermaal in 2025. Hierdoor bedraagt de rente momenteel nog 2,15%.

Binnen het AGBM is er één groot krediet bij Belfius bank (looptijd tot 2028) dat onderhevig is aan rentevoetveranderingen (uitstaand saldo per 31 december 2025 van € 0,6 mio met een zesmaandelijks herzieningsperiode). De daling van de rentes bracht tevens een daling van de rentekosten teweeg bij de laatste herzieningsdatum (het nieuwe rentetarief werd vastgelegd op 4,347% in juni en kwam toen van 4,888% en 6,196% 12 maanden voordien).

De andere lening bij Belfius is vastrentend en houdt dus geen risico in, alleen betalen we daar een fixe rente van 5,023% voor. Het uitstaand kapitaal zal op 31 december 2025 € 0.9 mio bedragen. Ook deze lening zal einde 2028 volledig zijn terugbetaald.

4. Liquiditeiten AGBM

De liquiditeitspositie wordt nauw in de gaten gehouden en stortingen van de kapitaalsverhogingen gebeuren van zodra de liquiditeitspositie dit vereist (gezien deze bedragen bij stad op termijnrekeningen belegd kunnen worden, wordt enkel gestort indien noodzakelijk).

5. Overige risico's

Er kunnen zich doorheen het jaar steeds onvoorziene omstandigheden voordoen, zoals natuurfenomenen, al dan niet moedwillige schade aan het patrimonium...

Het is dan ook van belang om gedekt te zijn door middel van goede verzekeringspolissen. Een regelmatige nieuwe prijsvraag waarin nieuwe risico's worden ingecalculeerd blijft dan ook noodzakelijk.

GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES AGBM

Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

Het geraamde resultaat van 2025, € 105.628, werd als start ingegeven bij dit nieuwe meerjarenplan.

Het beperkt geraamd beschikbaar budgettair resultaat voor het AGBM schommelt tussen de € 4.788 en € 9.254 in de volgende 6 jaren.

De autofinancieringsmarge, aanvankelijk € -721.303 in 2026 wordt minder negatief en evolueert naar € -167.379 in 2031.

Ramingen voor de jaren 2026-2031

Op basis van de oefening AMJP 2025 werd er voor gelijklopend beleid uitgegaan van de verdere exploitatie van beide parkeergarages.

Grondslagen m.b.t. exploitatie-uitgaven

Voor de ramingen vanaf 2026 zijn we uitgegaan van gelijkaardige budgetten uit de voorgaande jaren. Waar nodig werden de bedragen vanaf 2027 geïndexeerd.

Er staat geen personeel ingeschreven bij het AGBM dus zijn hiervoor geen budgetten voorzien.

De exploitatie uitgaven voor AGBM dalen van € 400.740 naar € 350.751, vooral ingevolge het wegvallen van leningsintresten. Vanaf 2029 zijn alle leningen immers afbetaald.

Er worden geen nieuwe leningen voorzien om op te nemen in de periode 2026-2031.

Grondslagen m.b.t. exploitatieontvangsten

Voor de ontvangsten uit prestaties waarvoor er maandelijks een gelijkaardig bedrag binnenkomt (parkeergelden) werd eenzelfde bedrag voor de komende jaren opgenomen (€ 183.172).

De grootste ontvangsten situeren zich bij de verkoop van abonnementen en vergoedingen van externe gebruikers/genieters van de garages.

Grondslagen m.b.t. investeringsuitgaven

Van zodra er een gunningsbedrag gekend is, wordt dit in principe budgettair vertaald in het meerjarenplan. Bij het ontbreken van een gunningsbedrag wordt de raming door de dienst (bv. camerabewaking) gehanteerd.

Voor beide garages werd er enkele investeringen voorzien in het meerjarenplan, meestal gaat het om instandhoudingsinvesteringen of vervanging van lichtarmaturen (tussen de € 65.000 en € 80.000 per jaar). Enkel voor mogelijke aanpassingswerken site Kloosterbempden werd het bedrag dat initieel voorzien was in 2025 (0,2 mio €) hernomen.

Grondslagen m.b.t. investeringsontvangsten

Voor het AGBM zijn geen investeringssubsidies/ontvangsten gebudgetteerd.

Grondslagen m.b.t. financieringsontvangsten

Voor het AGBM werd er jaarlijks voorzien in een bijkomende kapitaalsverhoging om tot een positief resultaat op kasbasis uit te komen en dus ook om de betalingsverplichtingen te kunnen nakomen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Kapitaalinjectie	€ 896.000	€ 806.000	€ 806.000	€ 228.000	€ 228.000	€ 228.000