

Stad Maaseik  
Lekkerstraat 10  
3680 Maaseik  
0207.473.201

OCMW Maaseik  
Mgr. Koningsstraat 8  
3680 Maaseik  
0212.195.121

# Documentatie aanpassing meerjarenplan 2020-2025

## Versie 2023/1

Stad en OCMW Maaseik

Algemeen directeur  
Maïke Stieners

Wvd. Financieel Directeur  
Ellen Janssen

Journaalvolgnummer  
70595

het  
water  
merk



MAASEIK

## **DOCUMENTATIE AANPASSING VAN HET MEERJARENPLAN**

Bij het meerjarenplan en de aanpassing ervan hoort een documentatie met achtergrondinformatie. Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC (MB BBC) bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

1. een overzicht van de verbonden entiteiten: dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten;
2. de omgevingsanalyse of, in geval van een aanpassing van het meerjarenplan, de meest actuele versie ervan;
3. het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven;
4. een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
5. per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
6. een overzicht van de personeelsinzet;
7. een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.

Alle onderdelen zijn opgenomen in de bijlagen op de volgende pagina's.

Bijlage 1: Overzicht van de verbonden entiteiten

<b>Deelnemingen</b>		
Entiteit	Omschrijving	Aantal aandelen
Stad	AGBI	
	AGBM	
	Aquadroom intercommunaal zwembad	15.822
	Cipal dv	50
	Fluvius - OV - Aandelen A	26
	Fluvius OV	Uitgiftepremie
	Fluvius OV - Aandelen V	25.190
	Fluvius OV - Activiteit elektriciteit - Aandelen Ae	819
	Fluvius OV - Activiteit elektriciteit - Aandelen Be	93.445
	Fluvius OV - Activiteit gas - Aandelen Ag	73.311
	Fluvius OV - Activiteit gas - Aandelen Bg	36.861
	Fluvius OV - Activiteit gas - Aandelen Cg	38.055
	Fluvius OV - Activiteit KTV - Aandelen At	100
	Fluvius OV - Activiteit KTV - Aandelen Bt	35.679
	Fluvius OV - Activiteit riolering - Aandelen Ar	6
	Fluvius OV - Activiteit riolering - Aandelen Br	614.545
	Limburg.net o.v.	25.293
	Marec dv	375
	De Lijn	439
	Ethias	6
	Landwaarts cv	36
	NUHMA N.V.	387.040
	Ons dak cv	13.120
Poolstok (Jobpunt Vlaanderen)	66	
De Watergroep - aandelen G+P	208.657	
OCMW	Cipal	45
	Ons Dak	5
	Poolstok (Jobpunt Vlaanderen)	48
	Landwaarts cv	419
	Ethias	4
<b>Anderen</b>		
Stad	Politiezone Maasland Brandweerzone Oost-Limburg Kerkfabrieken – katholieke godsdienst Sint-Laurentius Sint-Anna Sint-Catharina Sint-Gertrudis OLV Hulp der Christenen Sint-Lambertus Sint-Dionysius Sint-Donatus	

---

# MAASEIK

## Inspiratienota omgevingsanalyse

---



---

december 2018

## Inhoud

<b>1 Een inspiratienota: wat en waarom? .....</b>	<b>4</b>
<b>2 Werkwijze .....</b>	<b>5</b>
2.1 Externe focus .....	5
2.2 Interne focus .....	6
2.3 Samengevat.....	7
<b>3 Een blik vooruit op enkele opvallende bevindingen.....</b>	<b>8</b>
<b>4 INSPIRATIE: de identiteit van onze stad .....</b>	<b>9</b>
<b>5 INSPIRATIE: de identiteit van onze stad toegelicht .....</b>	<b>11</b>
5.1 Strategie & profilering van Maaseik .....	11
Even dromen.....	11
Een lange termijn engagement .....	11
Wat Maaseik MAASEIK maakt.....	12
5.2 Uitdagingen voor de toekomst: Maaseikspecifieke tendensen .....	13
Het lokale handelsbeleid.....	13
De openbare ruimte.....	15
Groen in de openbare ruimte.....	15
Ontmoetingsplekken in de openbare ruimte.....	15
Zich bewegen in de openbare ruimte: mobiliteit & parkeren.....	16
Woningaanbod: wat is er nodig? .....	16
Een nieuwe kijk op “landbouw” .....	17
Culturele integratie .....	17
Meer diversiteit in de bevolking.....	17
Integratiemoeilijkheden? .....	19
Volgende legislatuur (meer) betrokkenheid en vertrouwen in (de visie van) het stadsbestuur? .	19
5.3 Uitdagingen voor de toekomst: generieke tendensen.....	21
De Maaseikse bevolking vergrijsst in snel tempo.....	21
Opportunities & bedreigingen van de vergrijzing .....	22
Socio-demografische wijzigingen.....	23
Meer kleinere huishoudens tegen 2028 .....	23
Wonen & werken in Maaseik, een evidente tandem? .....	23
Blijven wonen of terug komen wonen in Maaseik.....	23
Werken in of om Maaseik .....	24
Samenleven 2.0.....	25
(Kans)armoede .....	25
Leefbaarheid in sociale woonwijken .....	26

Meewerken aan positieve beeldvorming van technisch en beroepsonderwijs.....	26
Klimaatverandering.....	26
<b>5.4 (Naar een) sterke interne organisatie.....</b>	<b>27</b>
Dienstverlening .....	27
ICT meer optimaal, want digitaal is het nieuwe normaal (maar hoeft niet voor iedereen) .....	28
Onze afhankelijkheid van bovenlokale wetgeving en beslissingen .....	29
Ecologische reflex in eigen bestuur.....	29
Naar een open en transparant intern communicatiesysteem.....	29
Levenslang leren, het nieuwe VTO-beleid .....	30
Dag van de klant.....	30
Beleving: infrastructuur en bereikbaarheid .....	30
Krachtlijnen van de organisatie.....	31
Aandachtpunten voor de organisatie .....	31
<b>6 Conclusie.....</b>	<b>32</b>
<b>7 Bijlagen .....</b>	<b>33</b>
Digitaal te consulteren bijlagen .....	33
Externe analyse .....	33
Burgerpeiling & gesprekstafels.....	33
Tendensanalyse.....	33
Interne analyse.....	33
Documentatie en indicatoren .....	33

## 1 Een inspiratienota: wat en waarom?

De lokale verkiezingen van 2018 zijn achter de rug, vanaf 1 januari 2019 start een nieuwe legislatuur. Dat wil ook zeggen dat we meteen van start kunnen gaan met de opmaak van een nieuw meerjarenplan. Lokale mandatarissen staan in voor het maken van **beleidskeuzes**. Zij zetten de grote lijnen uit en bepalen de focus. De medewerkers van de diensten en het managementteam zijn aan de andere kant verantwoordelijk voor het **vertalen van deze beleidskeuzes** in concrete doelstellingen, actieplannen en acties en te zorgen voor de concrete beleidsuitvoering. Daarnaast adviseren de diensten en het managementteam het beleid bij het maken van deze keuzes. Ze doen dit door de kennis van hun werkveld door te geven en zoveel mogelijk gestructureerde informatie aan te leveren over wat leeft in de stad en wat zij opvangen van burgers.

De inspiratienota die voor u ligt, past perfect in die beleidsadviserende opdracht en is het sluitstuk van de **omgevingsanalyse**. Zo'n omgevingsanalyse is sinds de invoering van de beleids- en beheerscyclus (BBC) in lokale besturen een verplicht onderdeel van de meerjarenplanning. Deze analyse bestaat uit een interne analyse (sterkte-zwakke analyse van de eigen organisatie) en een externe analyse (inbreng van burgers, cijfers en statistieken). Deze nota vormt de samenvatting van alle onderzoeken en analyses die in de afgelopen maanden werden doorlopen in Maaseik.

Met deze nota reiken we het bestuur de nodige gegevens aan over wat leeft bij de Maaseikenaren en wat op Maaseik afkomt de komende jaren. Deze nota dient ter inspiratie van het beleid en is opgemaakt vanuit de wens om constructief bij te dragen aan de toekomst van onze stad. We hebben de ambitie om de essentie weer te geven en hiermee een antwoord te bieden op de vraag **'Wat leeft er in Maaseik?'** of beter nog: **'wat valt er te beleven in Maaseik?'**. Wat is voor de Maaseikenaren belangrijk? Wat willen zij graag gerealiseerd zien? Wat zijn bedreigingen waar we rekening mee moeten houden? Welke kansen en opportuniteiten zullen zich aanbieden?

Het is onmogelijk om alle facetten uit de diverse analyses samen te vatten op slechts enkele pagina's. De volledige resultaten van de deelonderzoeken zijn echter terug te vinden als bijlage. We nodigen de lezer dan ook uit om te gaan grasduinen in deze bijlagen.

Laat u inspireren door alle resultaten, cijfers en suggesties die door medewerkers en burgers gegeven werden.

## 2 Werkwijze

Deze omgevingsanalyse is opgebouwd uit twee belangrijke onderdelen. Deze onderdelen vertrekken beiden vanuit een **andere invalshoek**. Enerzijds is er het interne luik met de organisatieanalyse en anderzijds het externe luik met de stakeholderanalyse en de tendensanalyse.



Figuur 1 - piramide van strategisch management

### 2.1 Externe focus

Hierbij is het doel een beeld te geven van **uitdagingen ('bedreigingen')** en **kansen ('opportuniteiten')** die op de stad Maaseik afkomen. Hiervoor hebben we verschillende analyses uitgevoerd en verschillende doelgroepen betrokken. We hebben in eerste instantie onze **eigen burgers** (= 'stakeholders') betrokken. Er werd aan een steekproef van inwoners gevraagd om een vragenlijst in te vullen (= de 'burgerpeiling')<sup>1</sup>. De burgerpeiling ging door tussen april en juni 2018. Deze vragenlijst behandelde verschillende maatschappelijke thema's: wonen & omgeving, burger & welzijn, veiligheid, dienstverlening en communicatie & participatie.

Maaseikenaren konden deze vragenlijst zowel schriftelijk als digitaal invullen en kregen hiervoor ongeveer één maand de tijd. Op de belangrijkste resultaten gingen we dieper in tijdens gesprekstafels<sup>2</sup> die we organiseerden op 26 juni 2018. Maaseikenaren konden, op basis van een aantal stellingen, hun inzichten delen over de vijf belangrijkste thema's die naar voren gekomen zijn uit de vragenlijsten. Deze thema's waren: lokale economie, communicatie & dienstverlening, ruimtelijke infrastructuur, mobiliteit en kinderen & jongeren.

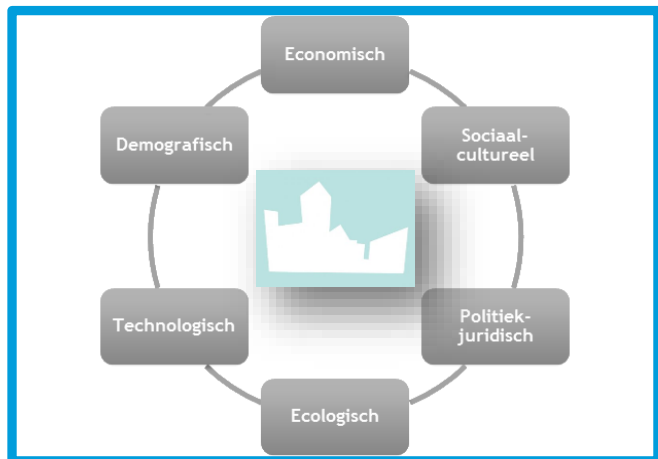
<sup>1</sup> Deze steekproef was 'aselect' (= zonder criteria, gewoon willekeurig). 1400 burgers werden uitgenodigd, 534 burgers namen uiteindelijk deel, dit is een responsgraad van 38%. De resultaten hebben een foutenmarge van 4,19% bij een betrouwbaarheidsniveau van 95%.

<sup>2</sup> Er kwamen 44 van de 53 gemotiveerde Maaseikenaren naar de gesprekstafels. Er waren 9 afwezig, waaronder 3 verontschuldigen).



Deze analyse van de input van onze burgers is de **stakeholdersanalyse**.

Daarnaast hebben **onze eigen managementteamleden, diensthoofden en deskundigen** vanuit hun expertise en ervaring een vragenlijst ingevuld. Deze vragenlijst peilt naar de externe factoren die een impact kunnen hebben op onze stad en onze organisatie. De vragenlijst werd afgenomen in juli & augustus 2018 en was gebaseerd op het DESTEP-model, een veelgebruikte methode om externe factoren in kaart te brengen. DESTEP staat voor: Demografische factoren, Economische factoren, Sociaal-culturele factoren, Technologische factoren, Ecologische factoren & Politiek-juridische factoren.



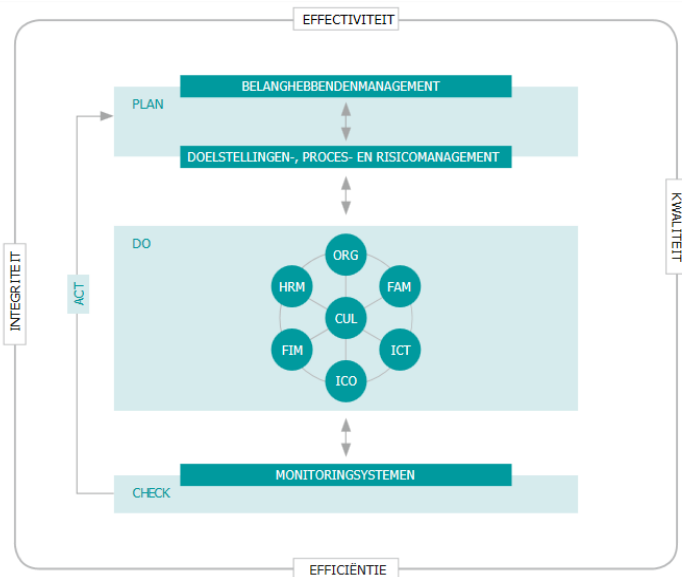
Figuur 2 – DESTEP-model voor de tendensanalyse

De antwoorden op deze vragen leverden een eerste beeld op van de verschillende tendensen over de diensten en clusters heen. In het onderzoek naar de impact van de externe factoren werd ook heel wat cijfermateriaal verzameld (o.a. bij de gemeentemonitor) om de bevindingen te kunnen staven. Vervolgens hebben we ook onze diensthoofden en deskundigen uitgenodigd om samen aan tafel te zitten op een denkdag, die plaatsvond op 11 september 2018. Tijdens deze denkdag werd alle input besproken en samengevat om zo een duidelijk beeld te ontwikkelen over de verschillende tendensen die de komende legislatuur een impact zullen hebben op de stad en de organisatie.

Deze analyse van de impact van externe factoren, die werden onderzocht door onze diensthoofden en deskundigen, is de **tendensanalyse**.

## 2.2 Interne focus

We willen u daarnaast een zo volledig mogelijk beeld schetsen van de **sterktes en aandachtspunten binnen onze huidige organisatie**. Om tot deze inzichten te komen, hebben we stad en OCMW ‘onder de loep’ genomen. Alle medewerkers kregen de kans om een vragenlijst in te vullen met betrekking tot de werking van de eigen organisatie. Aan de hand van het model voor organisatiebeheersing van Audit Vlaanderen konden de medewerkers de werking van hun dienst en organisatie inschatten. De collega’s konden deze vragenlijst invullen van begin juli tot eind september 2018. Deze resultaten vatten we samen in het hoofdstuk van de interne analyse.

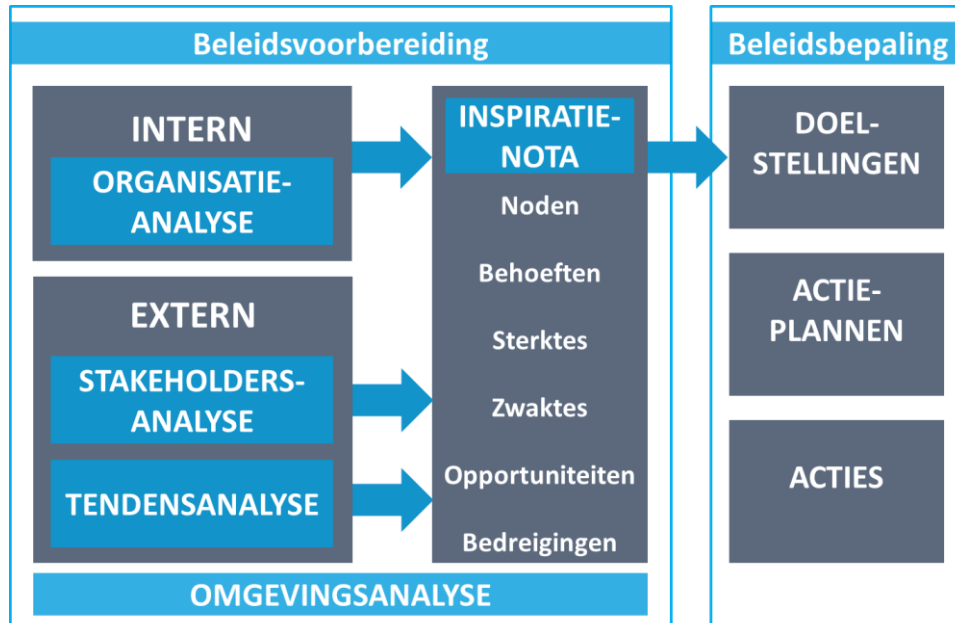


Figuur 3 - organisatiemodel van Audit Vlaanderen

Deze analyse van de input van onze medewerkers is de **organisatieanalyse**.

## 2.3 Samengevat

Deze inspiratienota vormt tenslotte de synthese van al de bovenvermelde analyses die de afgelopen maanden werden uitgevoerd. De gedetailleerde resultaten van de analyses, vragenlijsten en burgerpeiling zijn te vinden in de bijlagen.



Figuur 4 - de rol van de omgevingsanalyse met inspiratienota in de beleidscyclus

### 3 Een blik vooruit op enkele opvallende bevindingen

Naar aanleiding van de komst van een nieuwe legislatuur maakte de administratie een omgevingsanalyse op ter voorbereiding van het meerjarenplan. Deze omgevingsanalyse heeft de ambitie om het toekomstig politiek bestuur te **inspireren** door hen inzichten te verlenen in de belangrijkste opportuniteiten en bedreigingen die onze stad de komende jaren te wachten staan. Deze inspiratienota biedt enerzijds inzichten in externe factoren als: “wat zijn de verwachtingen van de burger voor de toekomst?” en “wat zijn belangrijke tendensen waar wij de komende jaren rekening mee moeten houden?”. Alsook “wat zijn de sterktes en aandachtspunten van onze interne organisatie?”.

Hieronder halen we een aantal opvallende uitdagingen alvast naar voor.

#### Uitdagingen

Van Maaseik opnieuw een toonaangevende **middenstandstad** maken.

Ervoor zorgen dat inwoners van Maaseik even tevreden zijn over het **openbaar groen in** hun omgeving dan inwoners van de deelgemeenten Opoeteren en Neeroeteren.

Meer **ontmoetingsplekken** creëren in de wijken.

Maaseik voldoende **bereikbaar** maken met het openbaar vervoer, vnl. voor de langere afstanden.

De **culturele integratie** van verschillende bevolkingsgroepen maximaal realiseren.

Anticiperen op de **vergrijzing** in onze gemeente.

Het **woningaanbod** afstemmen op de evoluties in de maatschappij, zoals meer **kleinere gezinnen**.

**Kansarmoede** in Maaseik reduceren.

Ervoor zorgen dat burgers een groot **vertrouwen** hebben in het stadsbestuur.

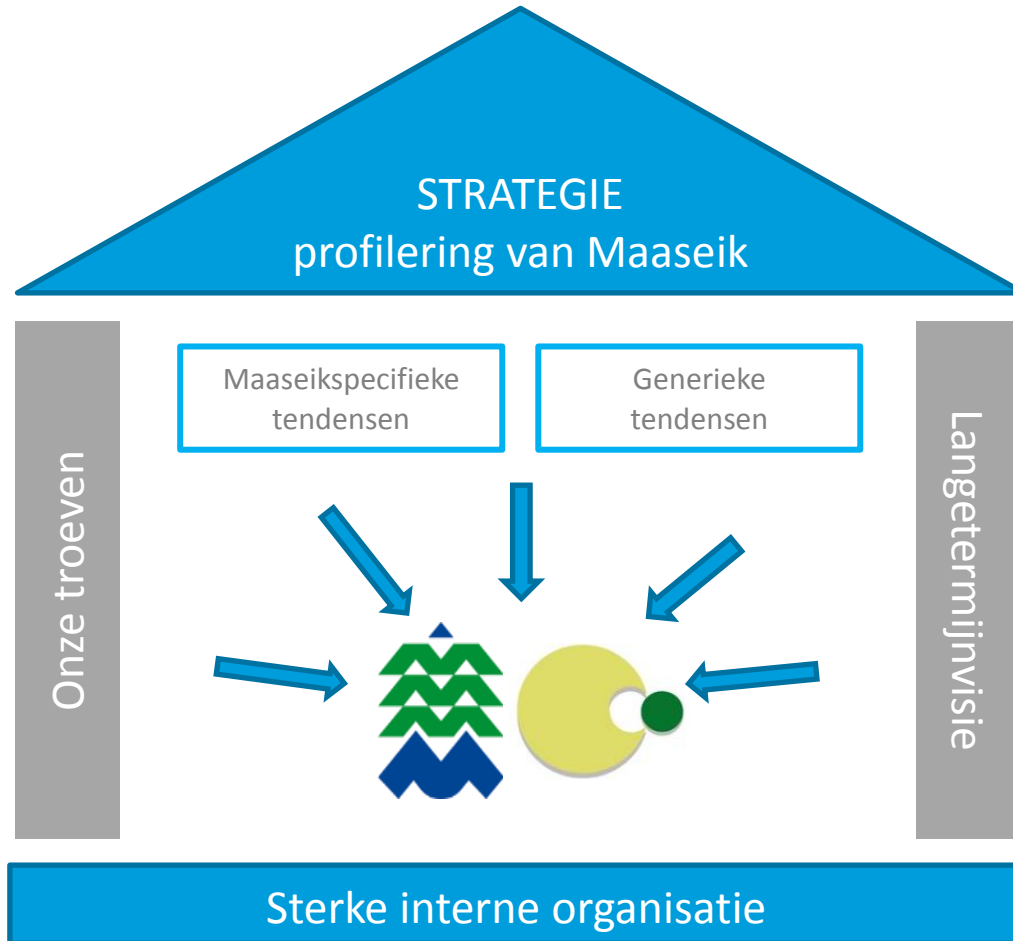
Het verder centraal stellen van **klantvriendelijkheid** binnen de organisatie.

Het verder ontwikkelen van een toekomstgericht **ICT-systeem en -beleid** die het mogelijk maakt de ambities en doelstellingen van de organisatie te realiseren.

Medewerkers van stad en OCMW zich **maximaal betrokken** doen voelen bij de organisatie ‘Maaseik’.

## 4 INSPIRATIE: de identiteit van onze stad

We hebben de verschillende invalshoeken van de omgevingsanalyse samengevat in één model. In het volgend hoofdstuk bouwen we onze inspiratie op a.d.h.v. deze figuur en ontrafelen we ieder aspect.



Figuur 5 - onze omgevingsanalyse visueel voorgesteld

**De driehoek bovenaan in het model 'de strategie & profilering van Maaseik':** wat voor een stad willen we zijn? Op deze cruciale en centrale vraag moet het beleid eerst een antwoord geven alvorens we kunnen nagaan hoe we kunnen omgaan met zowel de Maaseikspecifieke als generieke tendensen. De driehoek symboliseert het dak van een huis en wijst niet voor niets naar boven: we willen vooruitgaan en vinden dat Maaseik naar een hoger niveau moet getild worden en zo - wie weet - zelfs boven zichzelf uitsteekt.

**Aan de zijkant van het model** staan **twee pilaren**. Een eerste duidt op 'onze troeven'. Onze troeven ondersteunen onze strategie en visie. De troeven van Maaseik maken onze stad uniek, ze maken van Maaseik MAASEIK. Aan de andere kant, steunt de strategie op de tweede pijler: een 'langetermijnvisie'. We willen benadrukken dat een strategie uitrollen vereist dat men durft een lange termijnengagement aan te gaan. Het resultaat of de meerwaarde van sommige projecten is pas zichtbaar na een langere tijd. Meer zelfs: sommige resultaten overschrijden één of meerdere legislaturen. Dit hoger doel op lange termijn moet voor ogen gehouden worden. Alle acties en projecten moeten bijdragen aan het groter verhaal van onze stad. Als administratie spelen we hier uiteraard een belangrijke rol in: de diensten zijn de constante in Maaseik, ook na deze legislatuur. Van het beleid vragen we om te durven dromen van een Maaseik dat verder gaat dan de huidige legislatuur.

Wat er op ons af komt, staat **centraal in ons model** en delen we grosso modo op in twee varianten: **'Maaseikspecifieke tendensen'** en **'generieke tendensen'**. Onder Maaseikspecifieke tendensen verstaan we die aspecten die eigen zijn aan onze stad. Hierbij denken we o.m. aan de lokale economie, samenlevingskwesties en de invulling van het openbaar domein. De vraag is hoe we daarmee omgaan. Onder generieke tendensen verstaan we die tendensen waar veel gemeenten in Vlaanderen mee kampen. We denken hierbij aan: diversiteit, vergrijzing, veranderende samenstelling van gezinnen, digitalisering, klimaatopwarming... Om tendensen in perspectief te zetten, beroepen we ons op diverse onderzoeken en indicatoren. Waar mogelijk vergelijken we Maaseik met andere, gelijkaardige steden<sup>3</sup>.

**Aan de basis van onze voorstelling staat een sterke interne organisatie:** we kunnen enkel maar een ambitieuze strategie uitrollen als we ook intern een solide basis hebben. In het luik "(naar een) sterke interne organisatie" gaan we specifiek in op wat onze huidige sterktes en aandachtspunten zijn. Een sterke interne organisatie, is eentje die inzet op alle bouwstenen van het model voor organisatiebeheersing<sup>4</sup>; een sterke organisatie werkt aan aangepaste dienstverlening, focust zich op diverse managementtechnieken, beheerst de processen en risico's, heeft een goed uitgebouwd HR-beleid, is financieel gezond en kan snel inspelen op de veranderende wetgeving en structuren eigen aan onze lokale sector.

---

<sup>3</sup> Wanneer we vergelijken met de Belfiuscluster of de VRIND-indeling, gaat het om een vergelijking met volgende steden en gemeenten:

- **Belfiuscluster V13** "goed uitgeruste gemeenten en kleine steden met vergrijzende bevolking": Aarschot, Bilzen, Evergem, Heist-op-den-berg, Lanaken, **Maaseik**, Maasmechelen, Mol, Tongeren, Torhout en Zottegem.
- **VRIND** = Vlaamse Regionale INDicatoren. Cluster: "kleinstedelijk provinciaal": Asse, Beringen, Beveren, Bilzen, Blankenberge, Boom, Bree, Diksmuide, Geraardsbergen, Heist-op-den-berg, Hoogstraten, Leopoldsburg, Lommel, **Maaseik**, Maasmechelen, Menen, Neerpelt, Ninove, Overpelt, Poperinge, Temse, Torhout, Veurne, Wetteren en Zottegem.

<sup>4</sup> Cfr supra: model Audit Vlaanderen of infra bij de resultaten onder "sterke interne organisatie".

## 5 INSPIRATIE: de identiteit van onze stad toegelicht

### 5.1 Strategie & profilering van Maaseik

Dé vraag waar ons (nieuwe) beleid zich over moet buigen is de vraag naar de visie voor de toekomst: **welke stad willen we zijn?** Zoals de piramide van strategisch management (cfr. supra) weergeeft, biedt de omgevingsanalyse – en dus deze inspiratienota - input voor de visie. De doelstellingen & actie(plannen) mogen geen fragmentarische, leuke ideeën zijn. Ze moeten allemaal te koppelen zijn aan de brede visie.

#### Even dromen....<sup>5</sup>

Zijn wij een stad waar het vooral *rustig is om te wonen*? Eentje waar inwoners na een werkdag - waarin ze mogelijks zijn moeten uitwijken naar een andere gemeente, eventueel zelfs over de grens - vertoeven in alle rust en kalmte? Of zijn wij een gezellige *handelsstad* met nichewinkels en culinaire troeven waar de Bourgondiër aan z'n trekken komt? Worden wij dé referentiestad voor catering van topklasse? Zijn wij een stad die gefocust is op *toerisme*? En als wij dat zijn, willen wij dan een nieuw Las Vegas zijn? Maaseik als attractiepark, met casino's allerhande en een eigen pretpark? Of zijn wij de stad waar bezoekers komen ontspannen, rustig fietsend of wandelend in de binnenstad of aan de Maas? Of zijn wij net de stad die wil uitblinken om haar historische waarde: goederen en gebouwen? Worden wij HET mekka van de *shopping*? Niet (alleen) de kleine lokale handel, maar wel de grote ketens, waar alles op wandelafstand bij elkaar gestald is met de Bosstraat als één groot "U-place"?

Onze omgevingsanalyse leert ons dat onze stad nood heeft aan een vernieuwde, motiverende strategie: een engagement voor de toekomst van onze stad in het Maasland. We moeten op zoek naar wat de Maaseikse charme net is, wat ons onderscheidt van andere steden en gemeente en hoe we dit kunnen inzetten in de toekomst. We zoeken naar een concreet antwoord op de vraag: **"wat valt er te beleven in Maaseik?"**.

- Beleving als in aangenaam vertoeven in een fraaie openbare ruimte met goed onderhouden openbaar groen en dit in elke deelgemeente;
- Beleving als in een stad waar wonen & werken hand in hand gaan;
- Beleving als in een stad waar lokale handel & het toerisme floreert;
- Beleving als in een plaats waar iedereen, jong & oud, er mag zijn en zich kan ontplooien;
- Beleving als in veilig en zorgeloos durven naar buiten treden.

#### *Beste beleid, welke stad maken jullie van Maaseik?*

#### Een lange termijn engagement

Geen visie zonder ambitie! Ambitie strekt zich uit over korte, maar zeker ook lange(re) termijn. We moeten durven stapsgewijs naar een droombeeld toe te werken. Dat droombeeld kan een meervoudige visie zijn, waarin meerdere facetten aan bod komen. Duidelijk is echter dat niet *alles* mogelijk is. We vragen dan ook aan het beleid om een duidelijke visie uit te werken en deze consequent voor ogen te houden. **"Wat valt er te beleven in Maaseik?"**. Want beleving, dat lijkt hetgeen te zijn waar het allemaal om draait.

---

<sup>5</sup> In onze eigen analyses zijn de stakeholderanalyse met de burgerpeiling en de gesprekstafels de ideale manier om te weten te komen hoe de burgers denken over die strategie. Verder werden in twee Maaseikspecifieke onderzoeken, nl. "naar de Kern" en "Cittaslow", de profileringsvragen besproken.

## Wat Maaseik MAASEIK maakt

- Maaseik, een unieke fusie van één verstedelijkte kern en twee groene, landelijkere deelgemeenten.
- Maaseik, een stad met een lage bevolkingsdichtheid, lager dan andere vergelijkbare steden & gemeenten en zeker lager dan het Vlaams gewest.

	Maaseik	Belfius V13	Vlaams Gewest
Bevolkingsdichtheid in 2017 <sup>6</sup> (aantal inwoners/km <sup>2</sup> )	328	419	482

- Maaseik, een stad met mogelijkheden in de natuur: fiets- en wandelmogelijkheden, misschien wel de zevende toegangspoort tot het Nationaal park Hoge Kempen.
- Maaseik, een stad met lekkere streekproducten: knapkoek & chocolade, wijndomein, bosbessen.
- Maaseik, een stad met enkele toeristisch bekendheden: de gebroeders Van Eyck, de oudste apotheek van het land.
- Maaseik, een stad met een ruim bereik, waar ook Nederlanders zich thuis voelen.
- Maaseik, een stad waar de bouwgrondprijzen nog aan de lage kant zijn.
- Maaseik, een stad! Maar wel een stad waar de luchtkwaliteit nog best goed is.<sup>7</sup>
- Maaseik, een stad met best wat sport-, recreatie- en culturele voorzieningen waar de inwoners best tevreden van zijn. Zelfs meer tevreden dan in andere Vlaamse gemeenten!<sup>8</sup>
- Maaseik, aan de rand van ons Belgenland en daardoor geen evidente verbinding naar andere plaatsen in Vlaanderen.
- ...

*Maaseik wasn't built in one day.* De stad kan in een nieuwe legislatuur niet vanaf nul worden opgebouwd. Er zijn bepaalde gegevens in onze stad:

- Een aantal gemeentelijke gebouwen zijn aan renovatie toe: het gaat om o.m. de bib of het cultureel centrum. Willen we deze energie-efficiënt maken en de gebouwen qua gebruik polyvalenter maken, dan is renovatie een must en dienen de nodige budgetten te worden vrijgemaakt. Zo kan het lokaal bestuur een drastische keuze maken om voluit voor duurzaamheid te gaan.
- De site van het oude ziekenhuis vraagt om een nieuwe bestemming. Wat wordt de definitieve, nieuwe bestemming van de site? Het nieuwe beleid kan hier een duidelijke keuze in maken. De ziekenhuissite ligt erg strategisch, namelijk als verbinding tussen de oude binnenstad en de Maas.
- Met het PRUP Jagersborg probeert de stad een diversiteit aan bedrijven aan te trekken, met als voornaamste doel de kansen op ontwikkeling voor de bedrijven te maximaliseren. Het is een bedrijventerrein waar momenteel nog veel uitdagingen zijn.
- ...

<sup>6</sup> bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

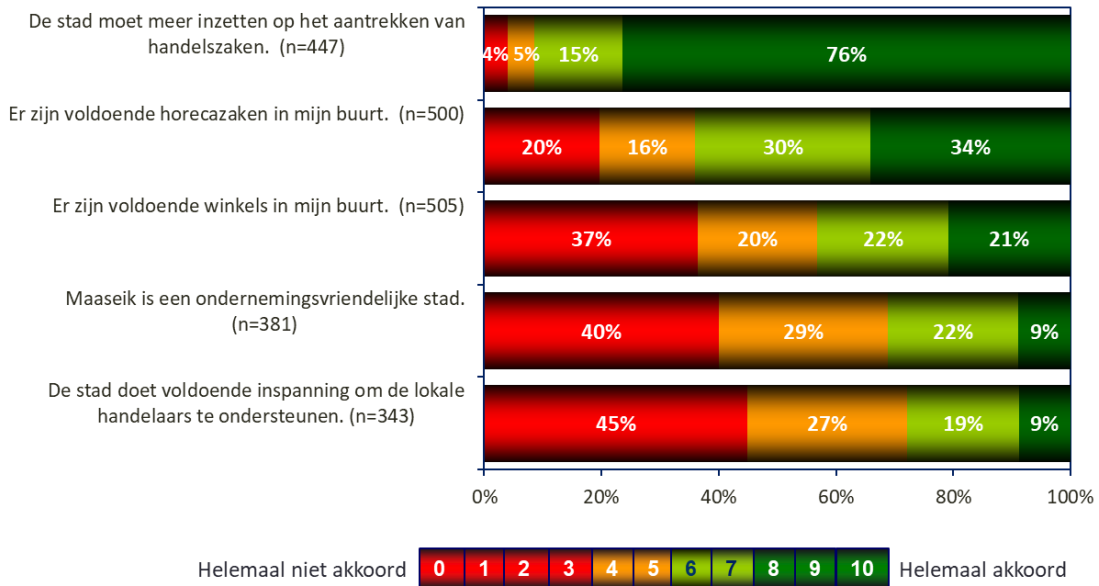
<sup>7</sup> bron: rapport curieuzeneuzen Vlaanderen, editie 2018 – De Standaard, Universiteit Antwerpen en de Vlaamse Milieumaatschappij

<sup>8</sup> bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

## 5.2 Uitdagingen voor de toekomst: Maaseikspecifieke tendensen

### Het lokale handelsbeleid

Er is een probleem met de lokale handel in Maaseik. Wanneer we de burger laten spreken, dan toont de burgerpeiling aan dat er moet worden ingezet op de lokale handel. Een grote groep respondenten vond dat het thema “lokale handel” met voorsprong het thema was waar het tijdens de gesprekstafels over moest gaan. Onderstaande stellingen over economische activiteiten uit de burgerpeiling spreken voor zich:



Figuur 6 - visie burgers lokale economie (burgerpeiling, 2018)

Als we aan deze cijfers toevoegen dat volgens de gemeentemonitor 38% aangeeft “tevreden” te zijn over de shopping- en winkelvoorzieningen in de stad, terwijl dit gemiddeld in het Vlaams gewest (excl. centrumsteden) 63% is, dan weten we dat er in Maaseik toch wel wat schort. Tijdens de gespreksavond werd aangegeven dat Maaseik niet meer de winkelstad is die ze ooit was. Men betwijfelt of dit ooit nog kan terugkomen. Het concept “winkelen” is ook veranderd in de samenleving, door o.a. de e-commerce. Maaseik als een kleine middenstandsstad met zeer gespecialiseerde winkels die nicheproducten aanbieden (cfr. supra: profilering), daar lijken de burgers wel voor te vinden.



De absolute cijfers ondersteunen deze tendens: er zijn minder oprichtingen en meer stopzettingen dan in de Belfiuscluster of het Vlaams Gewest. Het aantal leegstaande panden is ook hoger dan in de VRINDcluster:

<sup>9</sup>	Maaseik	Belfius V13	Vlaams Gewest
Oprichtingsratio in 2016 <sup>10</sup>	8,95	9,39	9,81
Stopzettingsratio in 2016 <sup>11</sup>	6,41	5,11	5,66
<sup>12</sup>	Maaseik	VRIND	Vlaams Gewest
Totaal aantal panden in 2017	596	570	/
Aantal leegstaande commerciële panden in 2017	82	60	/
% aantal leegstaande commerciële panden in 2017	13,8 %	10,5 %	/
Aantal leegstaande commerciële panden: evolutie 2008 -2017	228 %	- 51 %	/

We stellen daarnaast uit studies van UNIZO<sup>13</sup> vast dat Maaseik relatief zware belastingen heft voor kleine ondernemers en dat de huurprijzen van handelspanden aan de hoge kant zijn.

In Maaseik werd lange tijd het credo “wonen boven winkels” gevolgd om mensen dicht in de stad te krijgen en zo de binnenstad meer te laten floreren. Misschien moeten we eerder naar “wonen tussen winkels”.

Kortom, de vraag naar een totaalaanpak voor de lokale handel binnen een brede visie dringt zich duidelijk op. Het nieuwe Maaseikse beleid moet hoe dan ook kiezen voor een grondige en nieuwe totaalaanpak van de lokale handel, rekening houdend met de uitdagingen en (technologische) mogelijkheden van deze tijd. Welke nieuwe bestemming kan er gegeven worden aan leegstaande panden? Hoe kan er rekening gehouden worden met leefbaarheid voor lokale handelaars? Hoe kunnen we starters ondersteunen (bv. in de vorm van subsidies)?

<sup>9</sup> Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

<sup>10</sup> De oprichtingsratio geeft de verhouding weer tussen het aantal oprichtingen in een bepaald jaar tegenover het aantal ondernemingen in dat jaar.

<sup>11</sup> De stopzettingsratio geeft de verhouding weer tussen het aantal stopzettingen in een bepaald jaar tegenover het aantal ondernemingen in dat jaar.

<sup>12</sup> feitenfiche detailhandel (25 oktober 2017), provincie Limburg

<sup>13</sup> Dossier gemeentelijke fiscaliteit Limburg (2018), UNIZO Limburg

## De openbare ruimte

Een krachtig ruimtelijk beleid is noodzakelijk om als stad te groeien naar een leefbare stad waar ruimte is voor ontspanning, wonen, samenleven, groene ruimte en werk.

### Groen in de openbare ruimte

Wat betreft aanwezigheid van openbaar groen, bleek uit de burgerpeiling dat inwoners van de deelgemeente Maaseik minder tevreden zijn met het aanbod aan openbaar groen in de buurt dan inwoners van Opoeteren en Neeroeteren. In de gemeentemonitor wordt het onderscheid niet gemaakt tussen de deelgemeenten. Deze werd wel gemaakt tijdens de denkdagen, waar meermaals aanbod kwam dat het openbaar groen in Maaseik-centrum te beperkt is. In Opoeteren en Neeroeteren is men tevreden over het openbaar groen. In de omgevingsanalyse werd meermaals het gemis van een stadspark benoemd. Daarnaast is er ook een concrete vraag naar meer plekken waar kinderen kunnen spelen.

De meningen over het onderhoud van het openbaar groen zijn verdeeld: tijdens de gesprekstafels gaf de één aan dat het niet goed onderhouden is, de andere dan weer wel. Er blijken wijken te zijn die beperkt onderhouden worden op vlak van openbaar groen en door het alsmaar weghalen van speelmogelijkheden, geen gezellige plekken (meer) zijn.

### Ontmoetingsplekken in de openbare ruimte

Binnen de openbare ruimte, bleek uit de gesprekstafels dat er te weinig ontmoetingsplekken in de wijken zijn en te weinig faciliteiten waar jongeren (>12 jaar) kunnen “rondhangen”. Men is van mening dat jongeren deel zijn van de samenleving en een plaats *moeten* hebben in de openbare ruimte waar ze kunnen rondhangen. Dit ligt in lijn met de cijfers van de gemeentemonitor: amper 43% van de respondenten vindt dat er voldoende geschikte plekken zijn voor de jeugd (en dat is lager dan het Vlaams gemiddelde van 51%). Suggesties van onze deskundigen zijn hierbij alvast om aan Kloosterbempden een groenvoorziening te creëren en de wal voor een stuk aan te kleden met wat speeltuigen. Verder mogen er ook wat meer speeltuintjes zijn in de buurt van de stad (bijvoorbeeld op de site van het oude ziekenhuis/oude rusthuis)

Uit de burgerpeiling bleek dat toch 49% van de respondenten niet positief was over de stelling “er is weinig vandalisme in Maaseik”. Hinder ondervinden de mensen volgens de burgerpeiling vooral van zwerfvuil en hondenpoep. Het is opmerkelijk dat Maaseik in het algemeen net iets meer hinder ervaart dan Opoeteren en Neeroeteren.

Ontmoetingsplekken voor de jeugd mogen uiteraard geen (nieuwe) bron van vandalisme of overlast vormen. Om dit te vermijden, is de burger van mening dat er een straathoekwerker of dergelijke aanwezig moet zijn. Dit kan best worden aangevuld met initiatieven vanuit de burger zelf, denk aan buurtpreventie via WhatsApp (hetgeen al wordt toegepast) of andere initiatieven die inwoners van wijken bij elkaar brengen (zoals de digitale applicatie “Hoplr”) en daarmee het eventuele vandalisme aanpakken.

## Zich bewegen in de openbare ruimte: mobiliteit & parkeren

Inzetten op veiligheid en comfort voor de fietser is een expliciete vraag uit de gesprekstafels. Fietsen zou zo veilig en aantrekkelijk mogelijk moeten gemaakt worden, zowel voor toeristische of recreatieve doeleinden als voor woon-werkverkeer. Men vraagt dan ook een onderscheid te maken tussen fietspaden die afgestemd zijn op woon-werk verkeer enerzijds en fietspaden voor recreatief gebruik. Over de kwaliteit van de fietspaden kan niet eenduidig positief gesproken worden: in de burgerpeiling is amper 60% (eerder) positief over het onderhoud van de fietspaden, in de gemeentemonitor gaat het om 57%. De staat van de voetpaden vertoont in grote lijnen hetzelfde beeld. De burgerpeiling toont ook aan dat wie met een rolstoel, rollator of kinderwagen op pad gaat, de straten niet steeds toegankelijk vindt.

Maaseik is een grensgemeente. Dat is een troef maar tegelijk ook een grote bedreiging. Bereikbaarheid op lange afstand is problematisch: het trein- en busverkeer is onvoldoende aangepast. 54% van de respondenten in de burgerpeiling geeft ook aan dat er onvoldoende openbaar vervoer is in de regio. Hierdoor zijn mensen logischerwijs meer aangewezen op de auto, wat natuurlijk totaal niet in lijn ligt met de idee om de auto meer te laten staan. We stellen echter vast dat er in Maaseik weinig alternatieven zijn. Het Maasland is onderontwikkeld qua openbaar vervoer op lange afstanden. Onze afhankelijkheid van keuzes die op bovenlokaal niveau gemaakt worden is natuurlijk erg groot. Wanneer bv. De Lijn moet besparen, dreigt onze regio als eerste uit de boot te vallen.

Op vlak van parkeren lijken de violen ook nog niet gelijk gestemd te zijn. Burgers – zo bleek uit o.m. de gesprekstafels – lijken niet vertrouwd met de filosofie van het parkeerbeleid en men vindt dat het parkeerbeleid onvoldoende wordt afgedwongen. Optimalisaties aan het parkeerbeleid – in functie van de stad die we willen zijn en de noden die daarbij komen kijken – dringen zich op: Opoeteren en Neeroeteren hebben een ander parkeerbeleid nodig dan Maaseik, aan de stadsrand parkeren moet interessant gemaakt worden i.t.t. parkeren in de binnenstad, prijsdifferentiatie voor inwoners versus bezoekers moet worden onderzocht en onderzoeken hoe combimobiliteit (bv. door parkeren te combineren met fietsen) is ook aan de orde. De stad als werkgever kan in dat laatste een voorbeeldrol vervullen.

## Woningaanbod: wat is er nodig?

Elke gemeente zoekt naar een goede balans tussen woonaanbod en -vraag. Momenteel zien we een opvallende evolutie in Maaseik: het aantal woningen/appartementen die projectontwikkelaars plannen overtreft de vraag die wordt voorspeld op basis van de demografische cijfers. De projecten bieden woningen aan die niet altijd overeenstemmen met de vraag van jonge gezinnen, kleine gezinnen, alleenstaanden (cfr. infra: cijfers over de stijging van het aantal alleenstaanden). Anderzijds hebben nieuw samengestelde gezinnen eerder nood aan een net iets grotere, maar wel betaalbare woning. Hier ligt de uitdaging om het woonaanbod zoveel mogelijk met de woonbehoefte te laten samenlopen.

Ook hier stelt de vraag naar “welk type stad” we willen zijn zich weer. Willen we inzetten op een versterking van het aantal ouderenwoningen/assistentiewoningen? Of willen we (ook) een bruisende stad zijn met een evenwichtige bevolkingsmix? Dit laatste wordt alleszins nagestreefd als tegengewicht tegen de vergrijzing (cfr. infra), maar het spreekt voor zich dat die keuze zich ook moet vertalen in een correct woningaanbod. We moeten daarom durven een aangepast woon- en vergunningenbeleid te voeren. Kunnen bestaande woningen die te groot zijn worden omgebouwd tot een soort van leefgemeenschap waar ouderen kunnen samenwonen en eventueel ook samen hulp kunnen inroepen? Kunnen jongere mensen de mogelijkheid krijgen om een woning te delen?

## Een nieuwe kijk op “landbouw”

De tewerkstelling in de primaire sector daalt, de landbouwsector krimpt. Veel landbouwbedrijven zien dat er geen opvolging is voor hun bedrijven. Landbouwbedrijven waar geen uitbating meer is verkrotten en worden een zonevreemd gebouw. Maaseik is een stad met een rijke landbouwregio, maar de vraag is of we nieuwe bestemmingen kunnen toevoegen aan dit segment. We willen een dynamische open ruimte creëren waar iedereen gelukkig van wordt. Ideeën vanuit de deskundigen zijn alleszins: het aanmoedigen van andere invulling: bv. dierenasielcentrum openen, focus op de paardensector, de wijnsector, het verblijfstoerisme...

## Culturele integratie

### Meer diversiteit in de bevolking

Maaseik scoort traditioneel systematisch hoog in de statistieken van inwoners met een vreemde nationaliteit (= huidige nationaliteit is niet de Belgische) door de aanwezigheid van vele Nederlanders; zij vertegenwoordigen alvast 11% van de 15% inwoners met een niet-Belgische nationaliteit:

	Maaseik	VRIND	Vlaams Gewest
% inwoners met een vreemde nationaliteit (= niet-Belgische) in 2017 <sup>14</sup>	15 %	9 %	8 %

De bevolking in Maaseik is in het algemeen toegenomen, maar de toename situeert zich vooral bij bevolking met een vreemde nationaliteit. Daarvoor zijn niet alleen de Nederlanders verantwoordelijk. Deze evolutie lijkt in Maaseik sterker het geval dan in andere gemeenten. We evolueren aldus meer en meer naar een maatschappij met een “diversiteit”.

Aantal inwoners Maaseik <sup>15</sup>	2000	2017	Stijging
Belgische nationaliteit	20 673 (90,5 %)	21 446 (85,0%)	+4 %
Vreemde nationaliteit	2 177 (9,5 %)	3 754 (14,9%)	+72 %
Onbekend	2 (0,0 %)	33 (0,1%)	/
<b>Totaal</b>	<b>22 852</b>	<b>25 233</b>	<b>+10%</b>

Aantal inwoners Belfiuscluster <sup>16</sup>	2000	2017	Stijging
Belgische nationaliteit	93,7 %	90,8 %	+6 %
Vreemde nationaliteit	6,3 %	9,0 %	+58 %
Onbekend	0,0 %	0,2 %	/

<sup>14</sup> Bron: lokale inburgerings- en integratiemonitor, editie 2018, ABB – studiedienst Vlaamse Regering

<sup>15</sup> Bron: Statistiek Vlaanderen, 2018

<http://statistieken.vlaanderen.be/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=svr%5Csv-demografie-stand-bevolking.qvw&host=QVS%40cww100154&anonymous=true>

<sup>16</sup> Bron: Statistiek Vlaanderen 2018

<http://statistieken.vlaanderen.be/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=svr%5Csv-demografie-stand-bevolking.qvw&host=QVS%40cww100154&anonymous=true>

In lijn met de cijfers m.b.t. nationaliteit stellen we op basis van herkomstcijfers<sup>17</sup> eveneens vast dat de toename van de bevolking in Maaseik zich voornamelijk situeert bij mensen van niet-Belgische herkomst. Bij mensen van Belgische herkomst is er op 10 jaar tijd een daling van 3%. Bij mensen van niet-Belgische herkomst is er een toename van 35%. Hier wensen we echter te benadrukken dat de meerderheid van de mensen van niet-Belgische herkomst van Nederlandse herkomst is (57%).

Herkomst <sup>18</sup>	2007	2017	Stijging
Belgische herkomst	18 753 (78%)	18 217 (72%)	-3%
Niet-Belgische herkomst	5 194 (22%)	7 032 (28%)	+35%
<b>Totaal</b>	<b>23 947</b>	<b>25 249</b>	<b>+5%</b>

In 2017 is 28% van het totaal aantal inwoners van niet-Belgische herkomst. Binnen die groep is 57% van Nederlandse herkomst, dit zijn 4030 mensen op een totaal van 7032 mensen van niet-Belgische herkomst.

Groepen herkomstlanden (2017) <sup>19</sup>	Aantal
Nederlandse herkomst	4 030 (57%)
Maghreb herkomst	999 (14%)
Zuid-Europese (EU) herkomst	514 (7%)
Oost-Europese (EU) herkomst	397 (6%)
Noord-/West-Europese (EU) herkomst	337 (5%)
Aziatische herkomst	240 (3%)
Oost-Europese (niet-EU) herkomst	192 (3%)
Afrikaanse herkomst	124 (2%)
Andere herkomst	157 (2%)
Herkomst onbekend	42 (1%)
<b>Totaal</b>	<b>7 032 (100%)</b>

Niettegenstaande het grote aandeel nieuwkomers van Nederlandse herkomst, zal de evolutie van de instroom van niet-Belgen moeten worden opgevolgd. Zeker in het licht van mogelijke migratiestromen waar we als stad geen vat op hebben, bijvoorbeeld als gevolg van gezinsvorming en -hereniging, vrij verkeer in Europa, vluchtelingen als gevolg van internationale conflicten, ... Migratie heeft immers invloed op de hele samenleving: op individuele burgers, op wijken en buurten, op scholen, verenigingen en bedrijven en ook op ons lokaal bestuur. Het is dan ook onze verantwoordelijkheid mee te bouwen aan een toekomst waarin iedereen, ongeacht herkomst of achtergrond, gelijke kansen krijgt en zijn of haar talenten kan inzetten.

<sup>17</sup> Niet-Belgische herkomst betekent: niet de Belgische nationaliteit hebben of de Belgische nationaliteit verworven hebben (niet Belg bij geboorte) of Belg van bij de geboorte zijn maar minstens 1 ouder hebben die bij de geboorte niet de Belgische nationaliteit had

<sup>18</sup> Bron: Agentschap Integratie en Inburgering

<sup>19</sup> Bron: Agentschap Integratie en Inburgering

## Integratiemoeilijkheden?

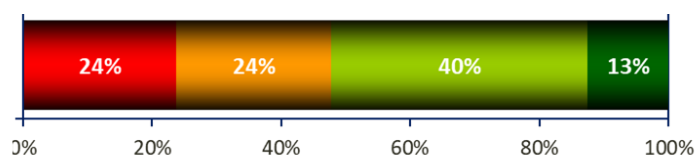
In de gemeentemonitor werd de vraag gesteld *“De verschillende culturen leven goed samen in mijn gemeente”*. Maaseik scoorde toen opvallend slechter dan andere Vlaamse gemeenten. In Limburg heeft Maaseik samen met Leopoldsburg & Beringen de twijfelachtige eer het eerder oneens te zijn met deze stelling. In Vlaams-Brabant kunnen we enkel Tienen aan ons meten en verder moeten we al richting een gemeente aan de A12 of E19 om nog een bestuur te vinden waar de resultaten in dezelfde lijn liggen.

Reden genoeg om deze vraag te herhalen in onze eigen burgerpeiling (met een genuanceerdere schaal). De resultaten aldaar lijken positiever, maar tonen nog steeds aan dat er toch wel iets broeit in de Maaseikse samenleving:

*“De verschillende culturen leven goed samen in mijn gemeente”:*

2017	Oneens	Neutraal	Eens
Maaseik	28%	32%	40%
Vlaams Gewest excl 13 centrumsteden	17%	29%	54%

20



Helemaal niet akkoord **0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10** Helemaal akkoord 21

Waarom scoort Maaseik eerder negatief? Een mogelijk antwoord vinden we onder andere in de beeldvorming rond de sluiting van de illegale moskee en de vertrokken Syriëstrijders, waarbij Maaseik in één adem met Antwerpen, Vilvoorde en Mechelen werd vermeld. Maaseik is hiermee in de media sinds enige tijd in een slecht daglicht geplaatst.

Leeft dit enkel in de hoofden van de bewoners? Is er écht een probleem op vlak van samenleving? Perceptie of realiteit? Duidelijk is dat ook in de komende legislatuur acties om diverse culturen dichter bij elkaar te brengen geen overbodige luxe zijn.

## [Volgende legislatuur \(meer\) betrokkenheid en vertrouwen in \(de visie van\) het stadsbestuur?](#)

Een opvallende vaststelling uit de gemeentemonitor is dat het vertrouwen in het stadsbestuur toch wel slechter scoort dan het vertrouwen tussen burgers en stadsbestuur in andere gemeenten in het Vlaams Gewest.

- 19% heeft in Maaseik veel vertrouwen in het stadsbestuur, terwijl dit in andere gemeenten in Vlaanderen 35% is.
- 28% heeft in Maaseik weinig vertrouwen in het stadsbestuur, terwijl dit in andere gemeenten in Vlaanderen 20% is.

<sup>20</sup> Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

<sup>21</sup> Bron: burgerpeiling 2018 (n=407)

2017	Weinig	Neutraal	Veel
Maaseik	28%	53%	19%
Vlaams Gewest	20%	45%	35%

22

De organisatie van nieuwe vormen van participatie, en hoe een lokaal bestuur ermee kan omgaan, is een uitdaging. De niet-geëngageerde burgers betrekken is niet altijd eenvoudig. Onze deskundigen raden alleszins aan om te onderzoeken om naast de gewone adviesraden ook steeds een parallelle raad met overige leden te voorzien en de werking onderling af te stemmen.

Twee andere stellingen met opmerkelijke resultaten uit de gemeentemonitor sluiten hier mooi bij aan:

- Aandeel (%) van de inwoners dat vindt dat het gemeentebestuur of stadsbestuur voldoende inspanningen doet om bewoners bij veranderingen in hun gemeente /stad te betrekken:

2017	Oneens	Neutraal	Eens
Maaseik	32%	30%	39%
Vlaams Gewest	26%	27%	47%

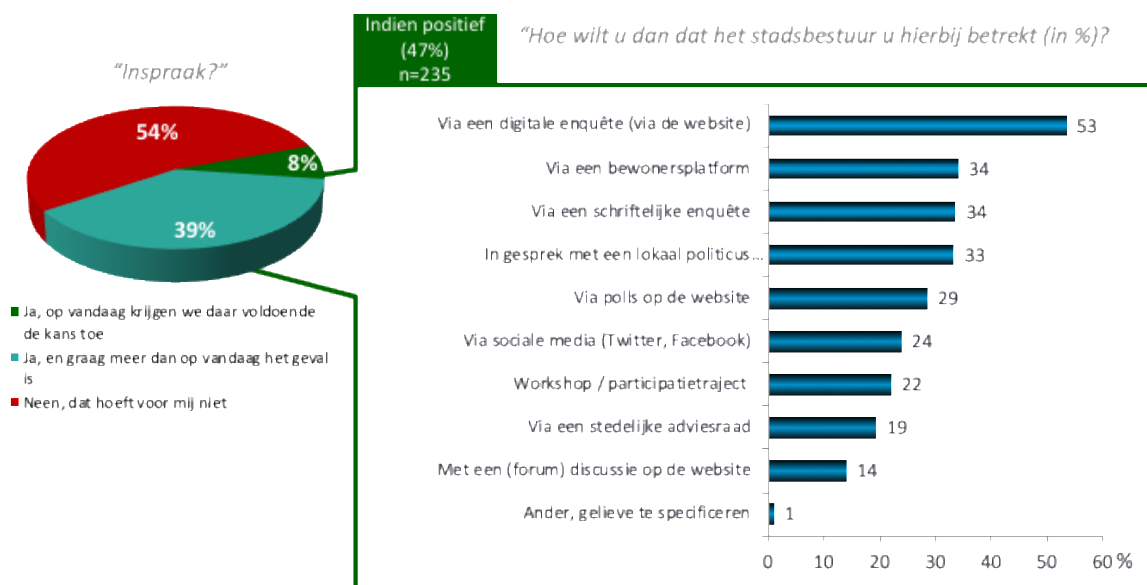
23

- Aandeel (%) inwoners dat vindt dat het gemeentebestuur of stadsbestuur op een goede manier omspringt met de vragen van de inwoners:

2017	Oneens	Neutraal	Eens
Maaseik	29%	32%	39%
Vlaams Gewest	23%	31%	46%

24

In de burgerpeiling werd eveneens nagegaan wat de bereidheid tot participatie is, en op welke manier de burger dan ook wenst betrokken te worden:



<sup>22</sup> Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

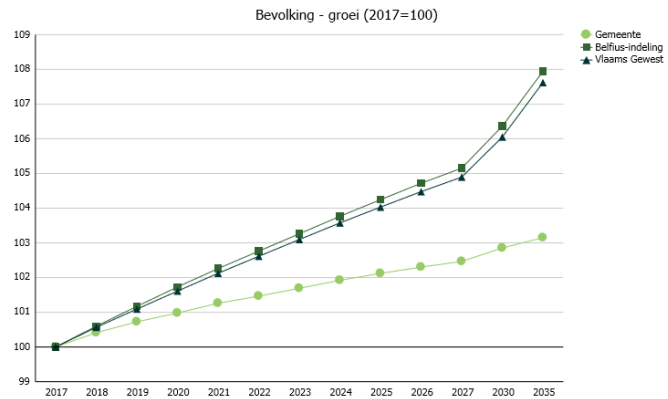
<sup>23</sup> Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

<sup>24</sup> Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

### 5.3 Uitdagingen voor de toekomst: generieke tendensen

#### De Maaseikse bevolking vergrijst in snel tempo

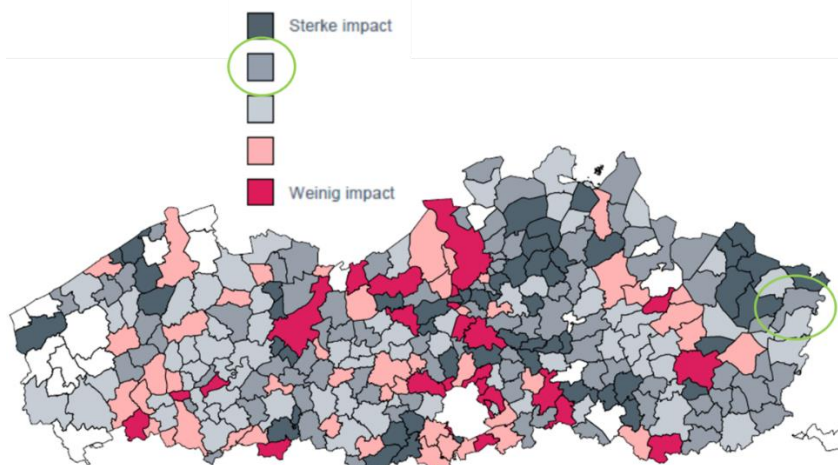
Prognoses uit de gemeentemonitor tonen aan dat de bevolking in Maaseik zal groeien. Dit zal echter niet zo sterk gebeuren als in andere gemeenten in de Belfiuscluster of in Vlaanderen. Opvallend is dat de bevolkingsgroei zich vooral manifesteert binnen de groep 65-plussers. De grijze druk<sup>25</sup> van 33% toont aan dat er momenteel een grote groep is van 65-plussers. De groene druk<sup>26</sup> compenseert met 34% deze vergrijzing echter niet. De vergrijzing is aldus sterker aanwezig in Maaseik in vergelijking met andere gemeenten.



Figuur 7 - prognoses van de bevolkingsgroei

Prognoses uit het ouderenzorgbeleidsplan geven aan dat tussen 2014 en 2030 het aantal 65-plussers met 42% (+1.853) en het aantal 80-plussers met 68% (+729) zal stijgen. Belfiusprognoses tonen dezelfde trend aan: de groei van ouderen wordt uitgezet volgens de ratio 60+/45-54 jarigen<sup>27</sup> en deze ratio stijgt in Maaseik sterker dan in Vlaanderen. De afhankelijkheidsratio<sup>28</sup> bedroeg 61,4 in 2010 en is gestegen naar 67 in 2017<sup>29</sup>. Verwacht wordt dat dit nog meer zal stijgen, wat een druk legt op de beroepsactieve bevolking, met alle gevolgen van dien. De arbeidsmarkt dreigt in disbalans te raken: wie met pensioen gaat (uitstroom), kan moeilijker vervangen worden door een nieuwe “instroom”.

Ratio 60+/45-54jarigen	Maaseik	Vlaanderen
2015	157%	172 %
2030	279%	251%



Figuur 8 - impact van de vergrijzing

<sup>25</sup> Dit is de verhouding tussen het aantal inwoners ouder dan 65 jaar en het aantal inwoners tussen 20-64 jaar.

<sup>26</sup> Dit is de verhouding tussen het aantal inwoners jonger dan 20 jaar en het aantal inwoners tussen 20-64 jaar.

<sup>27</sup> Belfius (2017), de groep van 45 – 54 jarigen wordt genomen voor de ratio, omdat deze groep in het algemeen de hoogste bijdrage leveren aan de aanvullende personenbelasting.

<sup>28</sup> Dit is de verhouding tussen de bevolking buiten arbeidsleeftijd en de bevolking op arbeidsleeftijd (20-64).

<sup>29</sup> Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen



## Opportunities & bedreigingen van de vergrijzing

- Invloed op woongelegenheden, zorgvragen, gezondheid & opvang: ouderenzorg in en uit huis zal meer aandacht moeten krijgen. Welke noodzaak aan (bijkomende) intramurale zorg (via woonzorgcentrum) of transmurale zorg (assistentiewoningen, dagopvang, kortverblijf...) is er? De vraag naar extramurale zorg (zorg aan huis) zal zeker toenemen, alsook de vraag naar ondersteuning door en van de mantelzorgers. Momenteel stellen we vast dat er per 1000 inwoners minder plaats is in de residentiële ouderenzorg in Maaseik dan in andere gemeenten. Er zal ook aandacht moeten zijn voor veilig thuis blijven wonen. De nood aan de verdere ontwikkeling van de thuiszorg is er zeker. Dit kan vereenzaming voorkomen en de stap naar de residentiële ouderenzorg uitstellen. Merk op dat allochtone ouderen momenteel door de professionele thuiszorg niet of nauwelijks bereikt worden. Specifiek voor Maaseik: het valt op dat de Nederlandse senior uit de boot valt voor de zorgverzekering en de mantelzorgcheque.
- Invloed op mobiliteit: met de vergrijzing zullen ook problemen als verminderde mobiliteit meer en meer aan de orde zijn. Mobiliteit & veiligheid is ook een thema dat de seniorenadviesraad erg bezighoudt.
- Invloed op aanbod van ontspanning en vrije tijd: we moeten erover waken dat er een aanbod op maat blijft voor ouderen: zowel in sportactiviteiten, aangepaste bibliotheekcollectie, -dienstverlening en -activiteiten, nood aan toegankelijke winkelstraten. Uit de gemeentemonitor bleek dat op de vraag of er voldoende activiteiten zijn voor ouderen er meer "eens" werd geantwoord dan in andere gemeenten in het Vlaams gewest (excl. centrumsteden). Dat zit dus alleszins goed, houden zo!
- Invloed op dienstverlening & sociale inclusie: er moet rekening mee gehouden worden dat de oudere klant hier niet altijd mee om kan of wil gaan in het digitaal dienstverleningsverhaal.
- Invloed op armoede: de vergrijzing kan ervoor zorgen dat er meer mensen worden opgenomen in het woonzorgcentrum waarvan een deel de kostprijs niet kan betalen, waardoor er meer borgstellingen naar het OCMW komen. Aangezien "sparen" systematisch afneemt valt te verwachten dat op termijn de oudere bevolking over minder financiële draagkracht zal beschikken.
- Invloed op financiën van de stad: minder inkomsten van de APB
- De vergrijzing brengt ook positieve zaken met zich mee: er zijn meer gepensioneerden die zich belangeloos kunnen inzetten voor onze maatschappij. Dat engagement kan zich richten op de eigen familie, maar evengoed kan onze organisatie hiervan profiteren. Dit proces is overigens al volop bezig; onze organisatie heeft honderden vrijwilligers 'in dienst'. Met de toenemende zorgvraag van de hoogbejaarde ouderen en minder publieke middelen zal de omvang van het vrijwilligerswerk alleen maar toenemen. De economie kan wel varen bij vele gepensioneerde inwoners: bij de huisbezoeken in het kader van de buurtgerichte zorg zagen we dat in Maaseik zelf, meer dan in Opoeteren of Neeroeteren, zelfs door de alleroudste inwoners, veel buitenshuis koffie gedronken wordt en veel buitenshuis gegeten wordt. Ook theaterbezoek versmaden onze senioren niet. Senioren hebben immers meer vrije tijd. Meer recreanten die fietsen, wandelen en ook kunnen 'verteren' bij horeca.

Merk op dat er geen dienstencentrum in Maaseik is, met de nakende vergrijzing kan de oprichting ervan in vraag gesteld worden.

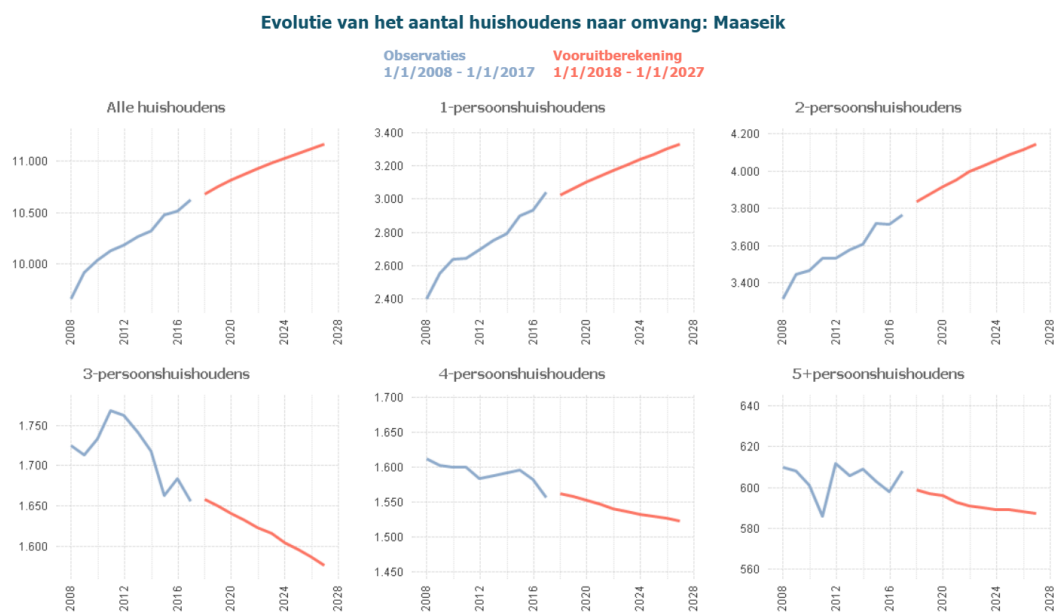
Dat vergrijzing een issue is voor de volgende legislatuur, is hiermee voldoende aangetoond. Onze deskundigen wijzen er echter op dat de vergrijzing zich op lange termijn niet ongeremd zal verder zetten. Er dreigt ook een gevaar van een overaanbod aan zorginstellingen (woonzorgcentra, assistentiewoningen...) wanneer hier te veel wordt geïnvesteerd. Een meer divers woningaanbod kan hier ook oplossingen bieden om het thuiswonen te verlengen waardoor de druk op de klassieke zorginstellingen minder wordt.

Ons advies is aldus om bij elke uitbreiding van zorginstelling (of het nu gaat om een eigen initiatief of dit van een externe projectontwikkelaar) zeker met de eigen deskundigen in gesprek te gaan.

## Socio-demografische wijzigingen

### Meer kleinere huishoudens tegen 2028

Cijfers van Statistiek Vlaanderen tonen aan dat het aantal huishoudens bestaande uit één persoon of twee personen de afgelopen tien jaren gestegen is in Maaseik. Volgens de vooruitberekening, zal dit aantal verder stijgen: er zullen ruim 3.300 huishoudens zijn, bestaande uit één persoon en 4.200 huishoudens bestaande uit 2 personen tegen 2018. Huishoudens met 3 of meer personen kennen daarentegen een dalende tendens.



**Figuur 9 - verwachte stijging van het aantal alleenstaanden**

Deze groei van kleine gezinnen (max. 1 kind) en alleenstaanden houdt enkele bedreigingen in. Alleenstaande ouders hebben het vaker moeilijk om schoolfacturen te betalen en hebben meer nood aan opvang. Deze evoluties mogen we niet uit het oog verliezen. Ook ruimtelijk heeft dit een impact: de woonbehoefte van een kleiner huishouden is niet gericht op een grote gezinswoning (cfr. supra).

## Wonen & werken in Maaseik, een evidente tandem?

### Blijven wonen of terug komen wonen in Maaseik

Als antwoord op de vergrijzing wordt vaak gezegd “de vergroening”: trek jongeren en jonge gezinnen aan en je zal spontaan naar een “gezonde” bevolkingsmix evolueren! Zo eenvoudig is het echter niet... Je trekt pas jonge gezinnen aan of zorgt er pas voor dat jongeren, die Maaseik verlieten om bijvoorbeeld te gaan studeren, terugkomen wanneer er werkgelegenheid is in de stad of streek en dat in combinatie met de nodige voorzieningen en faciliteiten.

Qua werkgelegenheid in de stad, merken we dat het ziekenhuis in Maaseik, de stedelijke en OCMW-administratie en het onderwijs de grootste werkgevers zijn. Verder zijn er vele mensen die naar andere gemeenten gaan of de grens oversteken om te gaan werken. Er zijn immers geen grote bedrijven in Maaseik zelf. De invulling van het Maaseikse bedrijventerrein gebeurt momenteel niet optimaal. Met de herziening van het PRUP Jagersborg wordt er geprobeerd hier een oplossing voor te bieden zodat er zowel ruimte is voor regionale als lokale bedrijven. Industrie is wel aanwezig net over de grens met Nederland, maar dit is moeilijk bereikbaar met openbaar vervoer.

Maaseik moet zich de vraag stellen: willen wij zélf in de komende jaren werkgelegenheid naar onze stad halen of willen wij net inzetten op een zeer goede mobiliteit (sterk uitgebouwd openbaar vervoer en/of wegeninfrastructuur) zodat mensen zich eenvoudig(er) naar hun werk elders kunnen verplaatsen? We verwijzen in dit kader ook terug naar wat hoger gezegd werd over wonen. Jongeren of jonge gezinnen aantrekken kan ook alleen als er een woonaanbod op maat is in Maaseik.

## Werken in of om Maaseik

Cijfers tonen aan dat op vlak van activering in Maaseik nog stappen vooruit kunnen gezet worden, de werkzaamheidsgraad ligt lager dan in de VRIND-cluster of het Vlaamse Gewest:

Werkzaamheidsgraad in % <sup>30</sup> in 2016 <sup>31</sup>	Maaseik	VRIND	Vlaams Gewest
Herkomst: België	68,4	73,3	74,8
Herkomst: EU-land	44,3	55,5	60,2
Herkomst: niet-EU-land	42,1	50,1	50,6

Volgens onze deskundigen moet worden opgemerkt dat grensarbeid onvoldoende in de cijfers is opgenomen, waardoor de cijfers niet eenduidig negatief te interpreteren vallen. In september 2018 waren er volgens de VDAB 768 niet-werkenden werkzoekenden in Maaseik, uitgedrukt in % en vergeleken met andere regio's, geeft dat deze visie:

2016 <sup>32</sup>	Maaseik	Arrondissement Maaseik	Provincie Limburg	Vlaams Gewest
Werkloosheidsgraad in %	6,6	4,0	6,6	6,5

Op vlak van herkomst, merken we dat de werkloosheid het grootst is bij inwoners van Maaseik die van niet-EU origine zijn. Dit is wederom hoger dan in de VRIND cluster of t.o.v. het Vlaams Gewest:

Werkloosheidsgraad in % <sup>33</sup> in 2016 <sup>34</sup>	Maaseik	VRIND	Vlaams Gewest
Herkomst: België	4,4	4,0	3,7
Herkomst: EU-land	10,4	8,2	6,9
Herkomst: niet-EU-land	18,8	17,2	15,0

<sup>30</sup> Aandeel werkenden in de bevolking van 20 tot en met 64 jaar (in %).

<sup>31</sup> Bron: lokale integratie en inburgeringsmonitor, editie 2018.

<sup>32</sup> Bron: VDAB – Arvastat: [https://arvastat.vdab.be/arvastat\\_basisstatistieken\\_werkloosheid.html](https://arvastat.vdab.be/arvastat_basisstatistieken_werkloosheid.html)

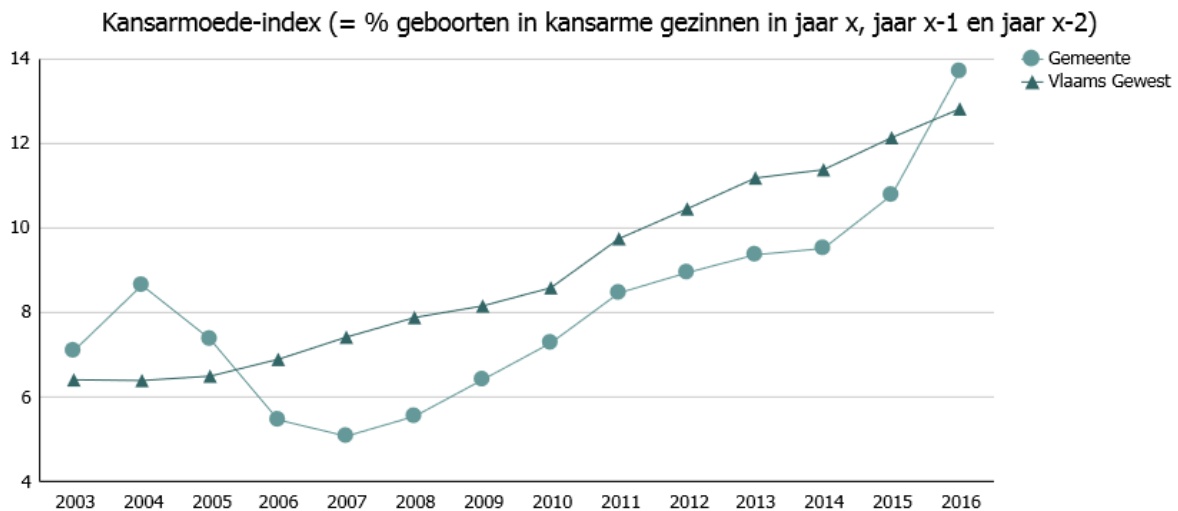
<sup>33</sup> Aandeel werklozen in de beroepsbevolking (=som van de werkenden en werkzoekenden) van 15 tot en met 64 jaar.

<sup>34</sup> Bron: lokale integratie en inburgeringsmonitor, editie 2018.

## Samenleven 2.0

### (Kans)armoede

Na jarenlang onder de cijfers van het Vlaams gewest te zitten, heeft Maaseik sinds 2016 het gemiddelde voorbijgestoken. De cijfers voor 2017 zijn recent bekend gemaakt (nog niet toegevoegd aan deze grafiek): Maaseik steeg verder naar 14,2% - waarmee we het slechter doen dan het gemiddelde in Vlaanderen dat naar 13,8% steeg – en dat terwijl we in 2003 nog “maar” rond de 7% zaten. Nader inzicht in de kansarmoedecijfers leert dat de kansarmoede zich vooral manifesteert bij gezinnen waar de moeder niet van Belgische origine is.



Figuur 10 - kansarmoede cijfers

Kansarmoede leidt tot grotere werkloosheid, vroegtijdige schoolverlaters, problemen bij ontwikkeling van jongeren, het uit de boot vallen voor vrijetijdsactiviteiten en dergelijke meer. Hoewel Maaseik nog onder het gemiddelde in het Vlaams gewest en de Belfiuscluster zit, blijkt ook het aantal personen met een (equivalent) leefloon sinds 2012 te stijgen.

Volgens de gesprekstafels moet er worden samengezeten met “ervaringsdeskundigen” om te bespreken wat mensen in een precare situatie écht kan helpen om er (weer) bovenop te geraken. Onze eigen deskundigen wijzen erop dat vooral een proactieve aanpak werkt: een persoonlijke benadering van medewerkers die de stap zetten naar andere mensen in moeilijke situaties, bijvoorbeeld via een huisbezoek, hen uitleg geven, hen helpen met hun deelname of inschrijvingen aan kinderopvang, activiteiten van sport, cultuur... Dát werkt, getuige hiervan o.m. de stijgende participatie van allochtone kinderen aan de BKO of inschrijvingen aan de academie. Natuurlijk kost dit tijd en middelen, maar de ervaring van onze medewerkers is positief.

Goede kinderopvang ligt ook aan de basis van armoedebestrijding: kinderopvang kan achterstand verminderen en gelijke kansen van kinderen bevorderen. De opvang dient toegankelijk en betaalbaar te zijn voor iedereen. Samenwerkingsverbanden tussen verschillende diensten maakt het mogelijk om mensen sneller en eenvoudiger te bereiken en bij te staan waar nodig.

## Leefbaarheid in sociale woonwijken

Polarisering blijkt pertinent te zijn in bepaalde sociale woonwijken. Door middel van wijkwerking proberen we de bewoners weer met elkaar in contact te laten komen. Helaas is dit maar een klein deel van het takenpakket en is er eigenlijk te weinig tijd om echt pro-actief al met de bewoners bezig te zijn.

## Meewerken aan positieve beeldvorming van technisch en beroepsonderwijs

We horen in onze samenleving meer en meer politici vertellen dat we ons onderwijs moeten heroriënteren en meer werken aan een positieve beeldvorming van technische beroepen en vakonderwijs. Ook onze deskundigen willen dit toch even benadrukken: de focus op kenniseconomie mag niet te hoog worden; we kunnen niet alleen hoogopgeleiden gebruiken, ook technische mensen hebben we nodig en dus is een positief imago van technische beroepen nodig. In Nederland was het filmpje “twee miljoen communicatiewetenschappers en niemand die mijn kraan kan repareren” een ware hit om deze dreigende scheeftrekking in de picture te zetten. Ook in België moeten we hier blijvend aandacht voor hebben.

## Klimaatverandering

Onze aarde warmt op, dat is een tendens die uiteraard de Maaseikse grenzen overstijgt. Op enkele non-believers na is de (wetenschappelijke) wereld het hier wel over eens. De zomer van 2018 was met een extreme droogte nu nog een uitzondering, maar gevreesd wordt dat we maar beter “wennen” aan de extreme temperaturen. Duurzaamheid is misschien wel het codewoord van de toekomst!

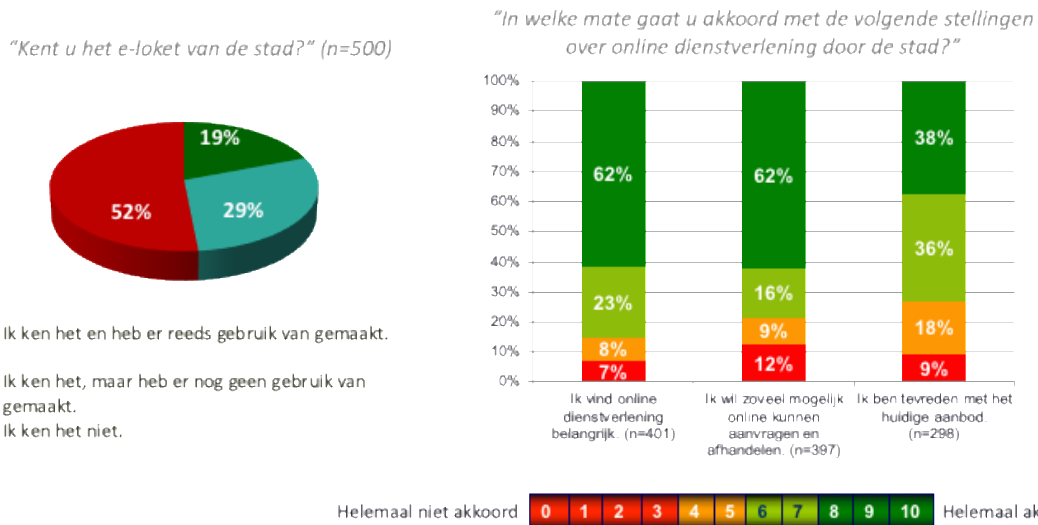
Duurzaam omgaan met water, daar moet ons ruimtelijk beleid op inzetten. Enerzijds willen we overstromingen vermijden bij hevige regenval. Dit leidt immers tot veel shadedossiers door extreme wateroverlast. Anderzijds had de aanhoudende droogte eveneens tot gevolg dat dossiers betreffende landbouwschade behandeld moeten worden. Dit heeft uiteraard een impact op de workload van de dienst en vereist ook expertise van de medewerkers die de eerstelijnsdienstverlening aanbieden.

## 5.4 (Naar een) sterke interne organisatie<sup>35</sup>

### Dienstverlening

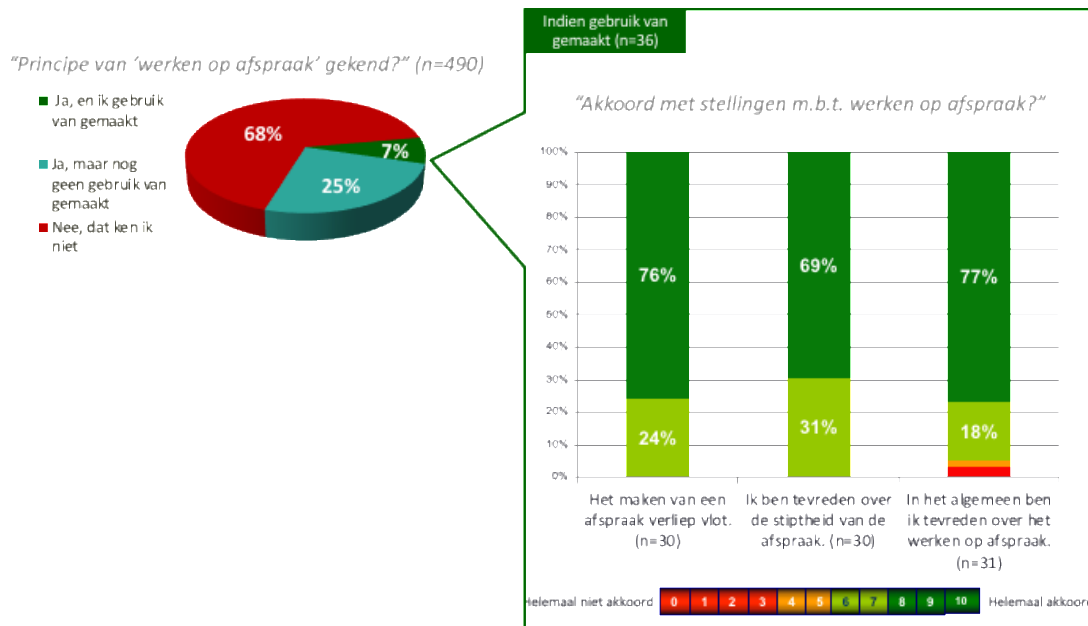
In onze samenleving is de burger al lang niet meer de klant die zich met plezier schikt naar onze openingsuren, onze manier van werken of onze procedures. Het is duidelijk dat onze dienstverlening “mee” moet gaan met de tijd en de burger verwacht dit ook. Dit blijkt o.a. uit de gesprekstafels: men wenst meer inspraak en meer openingsuren buiten de reguliere kantooruren.

Wel stellen we vast dat niet alle facetten van onze dienstverlening gekend zijn, vrij veel mensen zijn niet op de hoogte van de werking van de snelbalies, het werken op afspraak of het e-loket. 52% geeft aan het e-loket niet te kennen, daarentegen geeft een ruime meerderheid wel aan online dienstverlening belangrijk te vinden. Het komt er dus in de eerste plaats op neer bestaande initiatieven als het e-loket meer bekend te maken bij de inwoners.



Het werken op afspraak is bij 68% van de inwoners niet bekend. Uit de bevraging merken we op dat diegene die reeds beroep deden op ‘werken op afspraak’, erg tevreden zijn over diverse aspecten (stiptheid, maken van de afspraak, algemene tevredenheid).

<sup>35</sup> Onze organisatieanalyse, maar ook onze zelfevaluatie van 2017 vormt een bron van informatie, meer informatie in deze documenten in bijlage.



De burger wordt ook mondiger: klachten komen frequenter voor: zowel rechtstreeks naar ons bestuur als via de sociale media.

**ICT meer optimaal, want digitaal is het nieuwe normaal (maar hoeft niet voor iedereen)**

Digitalisering biedt mogelijkheden om efficiënter te werken en dienstverlening aan te bieden: denk maar aan digitale inschrijvingen voor activiteiten. We hebben hier als bestuur zeker al een sterke vooruitgang in gemaakt. Wat dienstverlening betreft, schuilt hier echter een risico om de hoek: niet iedereen wil digitaal dienstverlening aangeboden krijgen of kan hierin mee. Een analoog aanbod behouden is zeker noodzakelijk. Zo zijn bijvoorbeeld de reacties over Mazine echter wel positief; alles wijst erop dat deze vorm van papieren dienstverlening zeker moet blijven bestaan.

Toch kunnen we er niet onderuit, de wereld digitaliseert en zo ook onze diensten. Er is nood aan een goede, volwaardige ICT-ondersteuning in onze organisatie. Zonder ICT zijn onze diensten verloren. Het werk wat we verrichten gebeurt voor 90% digitaal. Onze deskundigen stellen echter vast dat ICT vaak tekort schiet op vlak van ondersteuning in de programma's en in het aantal mankrachten. De ICT-dienst lijkt onderbemand waardoor collega's te rade gaan bij elkaar en hun feitelijk werk blijft liggen, waardoor de werkdruk stijgt. Het aanbod van deze dienst lijkt niet afgestemd op de vraag. Dit ligt onder andere aan de diverse softwareprogramma's die moeilijk communiceren met koppelingen uit andere programma's of andere gegevens.

Digitale geletterdheid van alle medewerkers is hierbij ook een aandachtspunt. We merken binnen ons personeelsbestand dat er digibeten zijn. De medewerkers moeten de juiste capaciteiten hebben om mee te kunnen in dit digitaal tijdperk. Ook oudere medewerkers moeten meekunnen in deze evolutie. De stad moet de diensten hierin faciliteren. Als we als lokale bestuur het voorbeeld willen geven, moeten we ook deze collega's bijbenen in de digitale maatschappij; zowel het bijscholen van medewerker als het voorzien in een sterke ICT-dienst, die de diensten ondersteunt in het digitale verhaal.

## Onze afhankelijkheid van bovenlokale wetgeving en beslissingen

Als lokaal bestuur hangen we af van het bovenlokaal beleid. Op vlak van wetgeving worden vernieuwingen in diverse sectoren verwacht of zijn deze al deels in voege, denk maar aan de wetgeving omtrent burgerzaken, sociale dienst, informatieveiligheid (GDPR), onderwijs, buitenschoolse kinderopvang, het decreet lokaal bestuur, nieuwe financiering in de zorgsector, decreet cultureel erfgoed.... Een moeilijkheid is vooral het up to date blijven met de wetgeving en de implementatiedeadlines. Het personeel moet zich continu bijscholen, hier kruipt niet alleen tijd in maar het geeft ook een opwaartse druk op het opleidingsniveau dat verwacht wordt van de ambtenaar van de 21<sup>ste</sup> eeuw. Bepaalde complexe materie (bv. vreemdelingenzaken), kan meer intergemeentelijke samenwerking aangewezen zijn.

## Ecologische reflex in eigen bestuur

Een duurzaamheidsreflex kan nog meer worden ingebouwd in onze organisatie en dit zowel in de hoofden als in de daden. De nadruk op meer kleine acties (zoals het licht uitdoen, bewuster omgaan met afdrucken op papier, kinderopvang koopt houten speelgoed aan i.p.v. plastic...) kunnen alvast resultaat geven. Daarnaast is het aanstippen van een duurzaam aankoopbeleid aan de orde: bij aankopen zou duurzaamheid een criterium moeten zijn waarop gescoord wordt om al dan niet een bepaalde leverancier te kiezen.

Zoals hoger ook reeds aangehaald zijn er ook heel wat gebouwen die nog niet voldoen aan de duurzaamheidscriteria. Het nieuwe stadsbestuur zal dan ook een duidelijke keuze moeten maken tussen duurzaamheid en renovatie voor het behoud van oude gebouwen of ineens naar een nieuwbouw gaan (met mogelijks meer langetermijnwinsten).

## Naar een open en transparant intern communicatiesysteem

Binnen onze geïntegreerde dienstverlening is de behoefte naar een open en transparant intern communicatiesysteem<sup>36</sup> sterk naar voren gekomen. Deze behoefte vormde de rode draad doorheen de resultaten van de interne analyse. Er werd meerdere malen en in diverse thema's aangegeven dat men vaak niet of onvoldoende op de hoogte is van wat er zich allemaal afspeelt in de organisatie. Zo gaf men bijvoorbeeld aan dat men niet altijd op de hoogte is van wat andere diensten doen, maar dat de missie en visie van de eigen dienst wel zeer goed gekend is. De diensten worden algemeen goed gemonitord, maar niet altijd zichtbaar/merkbaar voor iedereen.

Tevens heeft men het gevoel dat de organisatie sterk top-down geworteld is. Informatie geraakt vaak wel tot bij de diensthouders, maar blijft hier hangen. Rapporten van studies of monitoring geraken niet altijd tot op de werkvloer. Beslissingen worden zonder input van de medewerkers genomen. Het gevoel van betrokkenheid en engagement neemt hierdoor af.

Daarnaast geeft de meerderheid ook aan dat men zich niet betrokken voelde bij de opmaak van bv. missie en visie, beleidsplan, processen, ...<sup>37</sup> Hierdoor worden processen vaak als "last" ervaren en geraken deze moeilijk geïntegreerd. De vraag naar het nieuwe beleid is om de wijze van communiceren beter te stroomlijnen, zodat informatie geraakt tot op alle niveaus van de organisatie. Als Maaseik willen we inzetten op gemotiveerde en geëngageerde medewerkers die voldoende geïnformeerd zijn. Tenslotte vormen deze het uithangbord van Maaseik naar de burgers.

---

<sup>36</sup> Een nieuw communicatieplan werd opgenomen in het actieplan organisatiebeheersing

<sup>37</sup> In het actieplan organisatiebeheersing werd reeds de actie opgenomen om het meerjarenplan d.m.v. een samenwerkingstraject met interne en externe belanghebbenden op te stellen.



## Levenslang leren, het nieuwe VTO-beleid

Levenslang leren, het lijkt wel een nieuwe trend. Toch is dit niet geheel ondenkbaar. Onze maatschappij is de dag van vandaag continu in evolutie. Efficiënt werken is de boodschap, waarbij nieuwe en gestroomlijnde processen hulp dienen te bieden. Toch wordt dit niet ervaren als een hulp, maar eerder als een last. De werking en taken van diensten worden systematisch geëvalueerd en meer geoptimaliseerd. Verschuivingen in takenpakketten zijn dagelijkse kost geworden. We verwachten dan ook vaak van onze medewerkers dat men na een (beperkte) vorming de extra taken bij opneemt en tot een goed einde brengt. Is dit wel altijd realistisch? Krijgen onze medewerkers wel de ondersteuning die ze nodig hebben?

Ons advies hierbij is om vorming van onze medewerkers (nog) meer af te stemmen op persoonlijke noden en behoeften. Een persoonlijk ontwikkelingsplan dat focust op talenten en competenties lijkt ons een goede aanpak.

## Steeds meer met minder

Wat is de draagkracht van onze medewerkers? Is het theoretisch takenpakket gelijk aan het praktisch takenpakket? Wat is de evolutie in het takenpakket en is deze haalbaar?

De druk die we opleggen aan medewerkers is vaak groter dan dewelke we intuïtief zouden inschatten. Het gevoel van druk kan meerdere oorzaken hebben bv. verschuivingen in takenpakketten, (nieuwe) werkomgeving, veranderingen in het team, persoonlijkheid (perfectionisme), enz. De interne analyse heeft aangetoond dat de werkdruk binnen de organisatie een werkpunt is. De (recente) evoluties binnen de organisatie wegen zwaar. Personeel ervaart een beperkte personeelsbezetting door ziekte of ontslag wat zich uit in de perceptie van een zware werkdruk. Tevens geeft de helft van de medewerkers aan dat men het gevoel heeft dat de mandatarissen niet op de hoogte zijn van hun takenpakket. Dit is een gevoel, een perceptie en tegelijkertijd een alarmsignaal dat we niet mogen negeren.

## Dag van de klant

We stellen vast dat de medewerkers genieten van de burgercontacten en dat men belang hecht aan klantvriendelijkheid en klantgerichtheid. Een tevreden burger is een tevreden medewerker en dus een tevreden stad. Dit wil niet zeggen dat we hier als organisatie niet verder op moeten inzetten. Klantvriendelijkheid is een sterke troef en dient in de toekomst verder vorm te krijgen, uitgebouwd te worden over alle diensten met de nodige ondersteuning vanuit de organisatie. Tenslotte willen we klantvriendelijkheid als uithangbord van onze stad.

## Beleving: infrastructuur en bereikbaarheid

Diversiteit in de leeftijd van het patrimonium zorgt voor diversiteit in tevredenheid van onze medewerkers. Het onderhoud van onze gebouwen kan verbeterd worden evenals de look and feel. Aantrekkelijke sfeervolle gebouwen bevorderen de werkomgeving en dus de werkervaring, evenals de beleving naar de burger.

Onze bereikbaarheid kan sterk verbeterd worden. Specifiek voor het administratief centrum dringen bijkomende parkeerplaatsen en een betere bewegwijzering zich op. Daarnaast zijn gebouwen niet altijd fysiek even toegankelijk en dit voornamelijk voor mindervaliden.

Krachtlijnen van onze organisatie

Enthousiast  
 Vrijheid Geïntegreerd  
 Klantvriendelijkheid  
 Mensgerichtheid Collegialiteit  
 Teamspirit Sociaal  
 Behulpzaam  
 Gemotiveerd  
 Flexibel Efficiënt Digitalisering  
 Plichtsbewust Kwaliteit  
 Transparant  
 Divers

Aandachtpunten voor onze organisatie

Competentiemanagement  
 Structuur  
 Prioriteiten ICT  
 Betrokkenheid  
 Jobinhoud  
 Werkdruk  
 Engagement  
 Personeelsbeleid  
 Infrastructuur  
 Personeelsbezetting  
 Procedures

## 6 Conclusie

In deze inspiratienota zijn heel wat uitdagingen voor onze organisatie naar voren gekomen. Hierbij mag gezegd worden dat Maaseik een ambitieuze stad is met geëngageerde en gemotiveerde burgers en medewerkers heeft.

Een aantal uitdagingen waren reeds gekend, andere minder of werden eerder onderschat. We lijsten ze hier nog even op:

- **Middenstand**
- **Openbaar groen**
- **Ontmoetingsplaatsen**
- **Bereikbaarheid**
- **Culturele integratie**
- **Vergrijzing**
- **Woningaanbod**
- **Kansarmoede**
- **Vertrouwen**
- **Klantvriendelijkheid**
- **ICT-systeem en –beleid**
- **Betrokkenheid / transparant intern communicatiesysteem**

## 7 Bijlagen

### Digitaal te consulteren bijlagen

#### Externe analyse

##### **Burgerpeiling & gesprekstafels**

Bijlage 1: vragenlijst burgerpeiling

Bijlage 2: resultaten burgerpeiling

Bijlage 3: stellingen gesprekstafels

Bijlage 4a t.e.m. 4e: verslagen gesprekstafels

Bijlage 5a t.e.m. 5e: enkele foto's van stellingen tijdens gesprekstafels

#### **Tendensanalyse**

Bijlage 6: overzicht van het DESTEP model

Bijlage 7: presentatie van de denkdag op 11/9/2018

Bijlage 8: samenvatting van de antwoorden uit de voorbereidende vragenlijst

#### Interne analyse

Bijlage 9: overzicht van het model van Audit Vlaanderen

Bijlage 10: vragenlijst medewerkers

Bijlage 11: resultaten interne analyse

#### Documentatie en indicatoren

Bijlage 12: bestuurskrachtmonitor

Bijlage 13: gemeentemonitor

Bijlage 14: lokale inburgerings- en integratiemonitor

Bijlage 15: feitenfiche detailhandel Maaseik

Bijlage 16: strategische nota huidig meerjarenplan - overzicht beleidsdoelstellingen bij budget 2018

Bijlage 17: presentatie "Naar de Kern van Maaseik" d.d. 14 mei 2018

Bijlage 18: verslag Audit Cittaslow

Bijlage 19: jaarverslag stad Maaseik

Bijlage 20: individueel financieel profiel Maaseik 2016



**MAASEIK**  
het watermerk

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2020-2025

Journalvolnummers: 70595

STAD Maaseik (0207.473.201)  
Lekkerstraat 10, 3680 Maaseik  
Algemeen directeur: Maike Stieners

OCMW Maaseik (0212.195.121)  
Monseigneur Koningsstraat 8, 3680 Maaseik  
Wvd. financieel directeur: Ellen Janssen

## Beleidsthema:: TOPWOONSTAD: Maaseik is een topwoonstad waar het aangenaam leven en werken is.

Maaseik is een topwoonstad waar het aangenaam leven en werken is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.164.773	2.506.547	2.442.999	3.387.148	5.033.269	3.524.795
Ontvangsten	8.941.983	9.178.599	9.796.581	10.152.664	11.199.249	11.025.277
Saldo	6.777.210	6.672.052	7.353.582	6.765.516	6.165.981	7.500.482
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.746.680	2.119.171	4.295.743	6.705.263	15.400.270	6.090.797
Ontvangsten	1.458.528	796.232	1.192.242	3.181.795	3.502.258	150.000
Saldo	-288.152	-1.322.939	-3.103.501	-3.523.468	-11.898.012	-5.940.797
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	180.178	0	0
Ontvangsten	0	0	0	180.178	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: BD000009: Huidige en toekomstige inwoners ervaren een aangename en kwaliteitsvolle woon- en leefomgeving.

Huidige en toekomstige inwoners ervaren een aangename en kwaliteitsvolle woon- en leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	505.413	650.691	594.929	1.161.801	2.533.665	1.181.187
Ontvangsten	102.012	91.868	94.486	67.959	770.531	125.901
Saldo	-403.401	-558.823	-500.442	-1.093.842	-1.763.134	-1.055.286
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.661.431	1.947.656	3.910.212	5.606.234	10.579.957	3.833.000
Ontvangsten	1.458.528	796.232	1.192.242	3.131.795	2.579.584	100.000
Saldo	-202.903	-1.151.424	-2.717.970	-2.474.439	-8.000.373	-3.733.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	180.178	0	0
Ontvangsten	0	0	0	180.178	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actieplan: AP000043: We zorgen voor een woon- en leefomgeving met hoge ruimtelijke kwaliteit en moderne voorzieningen.

We staan in voor een woon- en leefomgeving met een hoge ruimtelijke kwaliteit en een modern netwerk van voorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	505.413	650.578	594.666	1.157.451	2.433.315	1.080.837
Ontvangsten	102.012	91.268	94.486	25.771	670.231	25.601
Saldo	-403.401	-559.310	-500.180	-1.131.680	-1.763.084	-1.055.236
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	871.075	879.816	2.655.652	5.349.458	10.384.957	3.663.000
Ontvangsten	953.625	112.729	830.764	2.361.795	1.757.894	100.000
Saldo	82.550	-767.088	-1.824.888	-2.987.663	-8.627.063	-3.563.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000222: We voeren een doelgericht aan- en verkoopbeleid m.b.t. gebouwen en gronden.**

We voeren een doelgericht aan- en verkoopbeleid m.b.t. gebouwen en gronden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.774	32.402	50.459	144.460	111.700	48.700
Ontvangsten	1.478	-1.038	1.190	1.670	1.500	1.500
Saldo	-16.297	-33.440	-49.269	-142.790	-110.200	-47.200
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.007	429.342	1.163.528	30.001	0	0
Ontvangsten	907.616	1.265.018	585.990	1.612.453	933.523	0
Saldo	899.609	835.677	-577.538	1.582.452	933.523	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000223: We dragen efficiënt en duurzaam zorg voor onze wegeninfrastructuur en het openbaar domein.**

We dragen op een efficiënte en duurzame wijze zorg voor onze wegeninfrastructuur en het openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.779	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.779	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	679.390	207.384	441.234	3.049.491	4.923.000	2.800.000
Ontvangsten	43.571	-1.204.934	0	0	70.000	0
Saldo	-635.819	-1.412.318	-441.234	-3.049.491	-4.853.000	-2.800.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000224: We onderhouden onze gebouwen en terreinen op duurzame wijze.**

We onderhouden onze gebouwen en terreinen op een duurzame wijze, waar nodig met respect voor het historisch karakter.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	53.000	1.300.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	644.630	0
Saldo	0	0	0	-53.000	-655.370	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	173.040	199.684	545.624	339.751	2.062.280	733.000
Ontvangsten	0	56.403	244.774	0	144.000	0
Saldo	-173.040	-143.281	-300.851	-339.751	-1.918.280	-733.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000225: We ondersteunen en activeren stedelijke ontwikkelingsprojecten en ruimtelijke uitvoeringsplannen.**

We ondersteunen en activeren stedelijke ontwikkelingsprojecten en ruimtelijke uitvoeringsplannen in de 3 deelgemeenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.575	0	3.317	96.200	284.677	60.000
Ontvangsten	2.438	-3.759	0	0	100.000	100.000
Saldo	-1.137	-3.759	-3.317	-96.200	-184.677	40.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000226: We ontwikkelen een inclusief lokaal woon- en huisvestingsbeleid.**

We ontwikkelen een inclusief lokaal woon- en huisvestingsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	835	843	851
Ontvangsten	25.200	25.200	25.200	22.050	22.050	22.050
Saldo	25.200	25.200	25.200	21.215	21.207	21.199
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000227: We pakken leegstand, verkrotting en huisjesmelkerij aan.**

We pakken leegstand, verkrotting en huisjesmelkerij aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000290: Onderhoudswerken aan plantsoenen**

Onderhoudswerken aan plantsoenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	168.797	252.601	274.736	568.646	607.271	609.786
Ontvangsten	74.242	64.917	67.645	1	1	1
Saldo	-94.555	-187.684	-207.091	-568.645	-607.270	-609.785
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000294: Onderhoudswerken aan wegen**

Onderhoudswerken aan wegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	317.062	365.575	269.471	390.509	413.501	421.500
Ontvangsten	1.092	2.189	451	2.050	2.050	2.050
Saldo	-315.970	-363.386	-269.020	-388.459	-411.451	-419.450
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000306: We werken op een efficiënte en duurzame wijze aan de herinrichting van de Gremelsloweg.**

We werken op een efficiënte en duurzame wijze aan de herinrichting van de Gremelsloweg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.063	43.406	501.948	1.834.014	3.115.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	749.342	510.371	0
Saldo	-7.063	-43.406	-501.948	-1.084.672	-2.604.629	-70.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000307: We ontwikkelen het masterplan Heerenlaak (incl passantenhaven)**

We ontwikkelen het masterplan Heerenlaak (incl passantenhaven)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actieplan: AP000070: We maken 'wonen in Maaseik' aantrekkelijk voor jonge mensen en jonge gezinnen.**

We maken 'wonen in Maaseik' aantrekkelijk voor jonge mensen en jonge gezinnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000183: Een dienstoverstijgende werkgroep ontwikkelt een visie en werkt initiatieven uit.**

Een dienstoverstijgende werkgroep ontwikkelt een visie en werkt initiatieven uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000037: We zetten in op verkeersveiligheid en mobiliteitsbeheersing gebaseerd op het STOP-principe.**

We zetten in op verkeersveiligheid en mobiliteitsbeheersing gebaseerd op het STOP-principe.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	113	263	4.350	100.350	100.350
Ontvangsten	0	600	0	42.188	100.300	100.300
Saldo	0	487	-263	37.838	-50	-50
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	790.356	1.067.840	1.254.560	256.776	195.000	170.000
Ontvangsten	504.903	683.504	361.479	770.000	821.690	0
Saldo	-285.453	-384.336	-893.082	513.224	626.690	-170.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	180.178	0	0
Ontvangsten	0	0	0	180.178	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



### Actie: AC000276: We voeren een mobiliteitsbeleid om de verkeersveiligheid te verhogen, o.a. in schoolomgevingen

We voeren een geïntegreerd mobiliteitsbeleid om de verkeersveiligheid te verhogen, o.a. in schoolomgevingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	113	263	350	350	350
Ontvangsten	0	600	0	300	300	300
Saldo	0	487	-263	-50	-50	-50
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	88.050	5.950	27.742	30.000	50.000	50.000
Ontvangsten	17.209	0	0	0	0	0
Saldo	-70.842	-5.950	-27.742	-30.000	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000277: We optimaliseren de bereikbaarheid van de 3 deelgemeenten.

We optimaliseren de bereikbaarheid van de 3 deelgemeenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	36.888	0	0
Saldo	0	0	0	36.888	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	695.855	1.061.890	1.079.606	222.918	145.000	120.000
Ontvangsten	487.694	683.504	361.479	770.000	821.690	0
Saldo	-208.161	-378.386	-718.128	547.082	676.690	-120.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	180.178	0	0
Ontvangsten	0	0	0	180.178	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: AC000278: We voeren een duidelijk parkeerbeleid.

We voeren een duidelijk parkeerbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.450	0	147.212	3.858	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.450	0	-147.212	-3.858	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000318: We zetten in op verkeersveiligheid door trajectcontroles te installeren op grondgebied van Maaseik

We zetten in op een verhoogde verkeersveiligheid door trajectcontroles te installeren op het grondgebied van Maaseik

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	4.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	5.000	100.000	100.000
Saldo	0	0	0	1.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD000014: Maaseik is een stad waar kinderen en jongeren zich thuis voelen.

Maaseik is een stad waar kinderen en jongeren zich thuis voelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	61.866	120.148	84.061	106.950	115.300	120.720
Ontvangsten	9.646	13.208	30.123	31.016	32.781	33.084
Saldo	-52.220	-106.941	-53.938	-75.934	-82.519	-87.636
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	500	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-500	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000053: We faciliteren lokale jeugdwerkinitiatieven en zorgen voor een complementair vrijetijdsaanbod.**

We faciliteren de lokale jeugdwerkinitiatieven en vullen dit aan met een kwalitatief complementair vrijetijdsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	44.335	98.560	66.712	80.500	81.600	82.020
Ontvangsten	7.635	10.787	18.328	20.567	20.659	20.752
Saldo	-36.700	-87.773	-48.383	-59.933	-60.941	-61.268
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	500	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-500	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000177: We organiseren een vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren aanvullend op het jeugdwerk.**

We organiseren een gevarieerd vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren, aanvullend op het bestaande jeugdwerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.593	67.634	30.007	47.900	49.000	49.420
Ontvangsten	4.240	8.504	13.087	16.000	16.000	16.000
Saldo	-3.353	-59.130	-16.920	-31.900	-33.000	-33.420
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000178: We ondersteunen het jeugdwerk (financieel, logistiek, materieel,...).**

We ondersteunen het jeugdwerk (financieel, logistiek, materieel,...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	36.742	30.926	36.704	32.600	32.600	32.600
Ontvangsten	3.395	2.284	5.241	4.567	4.659	4.752
Saldo	-33.347	-28.643	-31.463	-28.033	-27.941	-27.848
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	500	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-500	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000179: We ondersteunen en stimuleren jeugdcultureigen uitingsvormen.**

We ondersteunen en stimuleren jeugdcultureigen uitingsvormen en bieden mogelijkheden tot amateuristische kunstbeoefening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000052: We ontplooiën initiatieven die bijdragen aan het welzijn van kinderen en jongeren.**

We ontplooiën initiatieven die bijdragen aan het welzijn van kinderen en jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.685	5.612	1.798	9.950	17.200	22.200
Ontvangsten	0	0	120	133	1.600	1.600
Saldo	-1.685	-5.612	-1.678	-9.817	-15.600	-20.600
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000200: We ondersteunen scholen en verenigingen om de weerbaarheid van kinderen en jongeren te versterken.**

We bieden scholen en verenigingen initiatieven aan om de weerbaarheid van kinderen en jongeren te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.685	5.612	1.798	9.950	17.200	22.200
Ontvangsten	0	0	120	133	1.600	1.600
Saldo	-1.685	-5.612	-1.678	-9.817	-15.600	-20.600
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000201: We ondersteunen moeilijk bereikbare jongeren via vindplaatsgericht werken.**

Via vindplaatsgericht werken wijzen we moeilijk bereikbare jongeren de weg naar het jeugdwerk, andere vrijetijdsdiensten of de hulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000202: We nemen een aantal flankerende maatregelen ter ondersteuning van de lokale onderwijspartners.**

We nemen een aantal flankerende maatregelen ter ondersteuning van de lokale onderwijspartners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000203: We onderzoeken de realisatie van inloopmomenten voor kinderen en jongeren in de jeugthuizen.**

We onderzoeken de mogelijkheid om inloopmomenten voor kinderen en jongeren te organiseren de jeugthuizen.  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000204: We ontwikkelen acties en projecten om de drugsproblematiek bij jongeren aan te pakken.**

We ontwikkelen acties en projecten om de drugsproblematiek bij jongeren aan te pakken.  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000042: We voorzien in duurzame infrastructuur die tegemoet komt aan de noden van kinderen en jongeren.**

We voorzien in duurzame infrastructuur die tegemoet komt aan de noden van kinderen en jongeren.  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.847	15.976	15.552	16.500	16.500	16.500
Ontvangsten	2.011	2.420	11.675	10.316	10.522	10.733
Saldo	-13.836	-13.556	-3.878	-6.184	-5.978	-5.767
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000255: We onderzoeken een alternatieve huisvesting voor jeugdhuis Fuego.**

We onderzoeken een alternatieve huisvesting voor jeugdhuis Fuego.  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.722	10.810	10.344	16.500	16.500	16.500
Ontvangsten	880	1.415	9.119	8.306	8.472	8.642
Saldo	-9.841	-9.394	-1.225	-8.194	-8.028	-7.858
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000256: We renoveren het jeugdhuis d'Ambi in Neeroeteren.**

We renoveren het jeugdhuis d'Ambi in Neeroeteren.  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.125	5.167	5.208	0	0	0
Ontvangsten	1.130	1.005	2.556	2.010	2.050	2.091
Saldo	-3.994	-4.162	-2.652	2.010	2.050	2.091
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000257: We onderzoeken de mogelijkheden voor het inrichten van speel- en hangplekken voor jongeren.**

We onderzoeken de mogelijkheden voor het inrichten van creatieve en groene speel- en hangplekken voor jongeren.  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000258: We verplaatsen het skatepark in Neeroeteren en zorgen voor een veilige infrastructuur.**

We verplaatsen het skatepark in Neeroeteren naar een meer zichtbare locatie en zorgen dat de infrastructuur veilig is.  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD000023: Maaseik realiseert maximale gezondheids- en welzijnswinst voor alle kinderen en jongeren.

Maaseik realiseert maximale gezondheids- en welzijnswinst voor ieder kind door bij aanstaande ouders en gezinnen met kinderen en jongeren te werken aan een preventief gezinsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	8.289	7.803	5.307	5.474
Ontvangsten	0	0	13.246	17.905	16.734	17.068
Saldo	0	0	4.957	10.103	11.427	11.594
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP000072: We ondersteunen of organiseren zelf acties die kaderen in het preventieve gezinsbeleid**

We ondersteunen of organiseren zelf acties die kaderen in het preventieve gezinsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	8.289	7.803	5.307	5.474
Ontvangsten	0	0	13.246	17.905	16.734	17.068
Saldo	0	0	4.957	10.103	11.427	11.594
Investerings						
Financiering						

### **Actie: AC000198: We organiseren samen met Kinrooi een 'Huis van het Kind'.**

Maaseik organiseert i.s.m. Kinrooi een "Huis van het Kind", met als 3 pijlers preventieve gezondheidszorg, opvoedingsondersteuning en ontmoeting + als 4de pijler kinderarmoedebestrijding (i.s.m. de kinderarmoedecoördinator)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	8.289	7.803	5.307	5.474
Ontvangsten	0	0	13.246	17.905	16.734	17.068
Saldo	0	0	4.957	10.103	11.427	11.594
Investerings						
Financiering						

## Beleidsdoelstelling: BD000019: Maaseik is een stad waar ouderen en zorgbehoevenden zich thuis voelen.

Maaseik is een stad waar ouderen en zorgbehoevenden zich thuis voelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.715	362	22.427	43.462	38.795	38.795
Ontvangsten	6.772	0	17.756	33.420	33.570	33.570
Saldo	-2.943	-362	-4.671	-10.042	-5.225	-5.225
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP000060: Ouderen en zorgbehoevenden nemen maximaal deel aan de samenleving**

Ouderen en zorgbehoevenden nemen maximaal deel aan de samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.715	362	22.427	43.462	38.795	38.795
Ontvangsten	6.772	0	17.756	33.420	33.570	33.570
Saldo	-2.943	-362	-4.671	-10.042	-5.225	-5.225
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000132: We werken aan de participatie en inclusie van ouderen en zorgbehoevenden.**

Maaseik neemt initiatieven die de participatie en inclusie van ouderen en zorgbehoevenden bevorderen en hun betrokkenheid bij de samenleving vergroten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.715	362	22.427	38.015	38.795	38.795
Ontvangsten	6.772	0	17.756	33.420	33.570	33.570
Saldo	-2.943	-362	-4.671	-4.595	-5.225	-5.225
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000133: We creëren mogelijkheden om ouderen en zorgbehoevenden zo lang mogelijk thuis te laten wonen.**

We creëren mogelijkheden om ouderen en zorgbehoevenden zo lang mogelijk thuis te laten wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	5.447	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-5.447	0	0
Investerings						
Financiering						

**Beleidsdoelstelling: BD00017: Maaseik heeft een toegankelijk, kwalitatief en betaalbaar zorgaanbod op maat.**

Ouderen en zorgbehoevenden uit de regio vinden in Maaseik een zorgaanbod op maat, dat toegankelijk, kwalitatief en betaalbaar is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.936	8.183	10.669	14.500	14.500	14.500
Ontvangsten	7.055.693	7.296.744	7.632.352	7.976.701	8.391.801	9.072.229
Saldo	7.047.757	7.288.562	7.621.683	7.962.201	8.377.301	9.057.729
Investerings						
Financiering						

**Actieplan: AP000073: We creëren mogelijkheden om ouderen en zorgbehoevenden zo lang mogelijk thuis te laten wonen.**

We creëren mogelijkheden om ouderen en zorgbehoevenden zo lang mogelijk thuis te laten wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000176: We doen onderzoek naar het realiseren van gemeenschappelijke woonvormen.**

We doen onderzoek naar het realiseren van gemeenschappelijke woonvormen bv. assistentiewoningen, cohousing,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000056: We bieden kwaliteitsvolle woonzorgdiensten aan.**

We bieden kwaliteitsvolle woonzorgdiensten aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.936	8.183	10.669	14.500	14.500	14.500
Ontvangsten	7.055.693	7.296.744	7.632.352	7.976.701	8.391.801	9.072.229
Saldo	7.047.757	7.288.562	7.621.683	7.962.201	8.377.301	9.057.729
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000159: We ontwikkelen een nieuwe visie op wonen en leven in het woonzorgcentrum.**

We ontwikkelen een nieuwe visie op wonen en leven in het woonzorgcentrum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.936	8.183	10.669	14.500	14.500	14.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.936	-8.183	-10.669	-14.500	-14.500	-14.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000160: Het woonzorgcentrum staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening.**

Het woonzorgcentrum staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening binnen de financiële mogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	5.699.744	5.896.110	6.161.609	6.396.750	6.713.254	7.360.133
Saldo	5.699.744	5.896.110	6.161.609	6.396.750	6.713.254	7.360.133
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000161: De dienst voor gezinszorg staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening.**

De dienst voor gezinszorg staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening binnen de financiële mogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.068.977	1.097.845	1.175.312	1.241.327	1.324.091	1.350.551
Saldo	1.068.977	1.097.845	1.175.312	1.241.327	1.324.091	1.350.551
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000162: Het dagverzorgingscentrum staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening.**

Het dagverzorgingscentrum staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening binnen de financiële mogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	286.971	302.789	295.430	338.624	354.456	361.545
Saldo	286.971	302.789	295.430	338.624	354.456	361.545
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000163: We onderzoeken de mogelijke oprichting van een zorgbedrijf.**

We onderzoeken de mogelijke oprichting van een zorgbedrijf.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000164: We onderzoeken de invoering van zelfroosteren voor verplegend en verzorgend personeel.**

We onderzoeken de piste om zelfroosteren voor verplegend en verzorgend personeel in het woonzorgcentrum te realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000166: We stimuleren betrokkenheid van zorgvragers, familieleden en mantelzorgers.**

We stimuleren de betrokkenheid van zorgvragers, familieleden en mantelzorgers bij de thuiszorgdiensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Beleidsdoelstelling: BD000005: Inwoners en bezoekers ervaren Maaseik als een veilige stad.**

Inwoners en bezoekers ervaren Maaseik als een veilige stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.801	2.314	48.146	15.016	103.951	104.020
Ontvangsten	4.404	4.676	134.708	114.657	40.780	17.780
Saldo	2.602	2.362	86.563	99.641	-63.171	-86.240
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	41.323	81.971	181.107	274.593	4.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-41.323	-81.971	-181.107	-274.593	-4.600
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000031: We pakken onveiligheids- en overlastfenomenen proactief, preventief en repressief aan.**

We pakken, binnen de wettelijke bevoegdheden voor een lokaal bestuur, bestaande en nieuwe onveiligheids- en overlastfenomenen proactief, preventief en repressief aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.549	950	1.425	10.772	100.451	100.320
Ontvangsten	4.404	4.676	5.588	14.280	17.780	17.780
Saldo	2.855	3.726	4.163	3.508	-82.671	-82.540
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	36.361	81.572	178.507	274.593	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.361	-81.572	-178.507	-274.593	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000089: We zetten (mobiele) camera's in op het publieke domein en in de ondergrondse parkeergarages.**

We zetten (mobiele) camera's in op het publieke domein (o.a. het stadscentrum, bedrijventerreinen, publieke gebouwen,...) en in de ondergrondse parkeergarages.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	36.361	81.572	172.707	263.293	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.361	-81.572	-172.707	-263.293	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000217: We beteugelen maatschappelijke overlast door toepassing van gemeentelijke administratieve sancties.**

We beteugelen maatschappelijke overlast op vlak van de openbare rust, openbare veiligheid, reinheid en gezond leefmilieu door een weloverwogen toepassing van gemeentelijke administratieve sancties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.549	950	1.425	10.772	100.451	100.320
Ontvangsten	4.404	4.676	5.588	14.280	17.780	17.780
Saldo	2.855	3.726	4.163	3.508	-82.671	-82.540
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	5.800	11.300	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-5.800	-11.300	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000218: We bestrijden georganiseerde criminaliteit via bestuurlijke aanpak.**

We bestrijden georganiseerde criminaliteit via een gecoördineerde en geïntegreerde bestuurlijke aanpak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000219: We coördineren de Lokale Integrale Veiligheidscel.**

We coördineren de (wettelijk verplichte) Lokale Integrale Veiligheidscel i.k.v. de preventie en aanpak van radicalisering, extremisme en polarisering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000220: We faciliteren WhatsApp-buurtpreventiegroepen.**

We faciliteren WhatsApp-buurtpreventiegroepen om de sociale controle, de leefbaarheid en het veiligheidsgevoel te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000221: We onderzoeken de invoering van Buurtinformatienetwerken.

We onderzoeken samen met de lokale politie de invoering van Buurtinformatienetwerken (BIN's) die de WhatsApp-groepen kunnen aanvullen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000051: We treffen maatregelen om crisis- en noodsituaties doeltreffend het hoofd te kunnen bieden.**

We treffen maatregelen om crisis- en noodsituaties doeltreffend het hoofd te kunnen bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	252	1.364	46.721	4.244	3.500	3.700
Ontvangsten	0	0	129.120	100.377	23.000	0
Saldo	-252	-1.364	82.399	96.133	19.500	-3.700
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	4.962	399	2.600	0	4.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.962	-399	-2.600	0	-4.600
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000242: We plaatsen en onderhouden AED-toestellen en zorgen voor de nodige opleidingen.

I.k.v. 'hartveilige stad' plaatsen en onderhouden we AED-toestellen en zorgen we voor opleidingen rond het gebruik, conform de afspraken met het Rode Kruis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	252	1.364	1.413	2.883	2.000	2.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-252	-1.364	-1.413	-2.883	-2.000	-2.200
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	4.962	399	2.600	0	4.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.962	-399	-2.600	0	-4.600
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000243: We coördineren het Algemeen Nood- en Interventieplan Maaseik en houden dit actueel.

We coördineren het Algemeen Nood- en Interventieplan Maaseik en houden dit actueel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	1.311	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-1.311	-1.500	-1.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000244: We onderzoeken hoe het gebruik van verlichte huisnummers aangemoedigd kan worden.

We onderzoeken hoe het gebruik van verlichte huisnummers aangemoedigd kan worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000245: We richten een Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk op en staan in voor de coördinatie.**

We richten een Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk op en staan in voor de coördinatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000246: We staan in voor een optimale communicatie binnen de gemeentelijke veiligheidscel.**

We staan in voor een optimale communicatie binnen de gemeentelijke veiligheidscel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000312: We treffen maatregelen om de vluchtelingencrisis ten gevolge van de Oekraïense oorlog het hoofd te k**

We treffen de nodige maatregelen om de vluchtelingencrisis ten gevolge van de oorlog in Oekraïne het hoofd te kunnen bieden.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	45.308	50	0	0
Ontvangsten	0	0	129.120	100.377	23.000	0
Saldo	0	0	83.812	100.327	23.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Beleidsdoelstelling: BD000006: Inwoners en bezoekers ervaren Maaseik als een mooie, propere stad.**

Inwoners en bezoekers ervaren Maaseik als een mooie, propere stad met een duurzame milieukwaliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.491.767	1.589.859	1.508.207	1.690.098	1.849.541	1.687.041
Ontvangsten	1.601.313	1.618.488	1.696.127	1.735.890	1.775.551	1.605.541
Saldo	109.546	28.629	187.920	45.792	-73.990	-81.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	-5.306	0	45.366	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	50.000	50.000	50.000
Saldo	5.306	0	-45.366	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000032: We stimuleren de bevolking om bij te dragen aan een propere leefomgeving en een gezond leefmilieu.**

Maaseik creëert een breed draagvlak bij de bevolking om met behulp van een duurzame levensstijl bij te dragen aan een propere leefomgeving en een gezond leefmilieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.325.760	1.430.342	1.358.510	1.447.963	1.443.841	1.433.841
Ontvangsten	1.479.494	1.512.029	1.619.456	1.694.115	1.717.751	1.582.741
Saldo	153.734	81.686	260.946	246.152	273.910	148.900
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	45.366	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-45.366	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000116: We herzien de inzameling van particulier afval i.s.m. Limburg.net en De Kringloopwinkel.**

We herzien de inzameling van particulier afval i.s.m. Limburg.net en De Kringloopwinkel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.300.461	1.377.132	1.314.549	1.354.368	1.311.146	1.311.146
Ontvangsten	1.479.494	1.509.434	1.525.463	1.526.655	1.544.491	1.544.491
Saldo	179.033	132.301	210.914	172.287	233.345	233.345
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000117: We sensibiliseren de inwoners over diverse milieuthema's.**

We sensibiliseren de inwoners over milieuthema's, o.a. groene energie, hemel- en grondwater, zwerfvuil, 'keer voor je eigen deur'...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.299	53.210	43.960	92.095	132.695	117.695
Ontvangsten	0	2.595	5.930	40.250	40.500	38.250
Saldo	-25.299	-50.615	-38.030	-51.845	-92.195	-79.445
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	45.366	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-45.366	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000118: We nemen deel aan het coachingtraject van OVAM voor een afvalprogramma op maat.**

We nemen deel aan het coachingtraject van OVAM voor een afvalprogramma op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	1.500	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-1.500	0	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000119: We toetsen alle acties van de organisatie aan de doelstellingen van het Klimaatplan 2030.**

We toetsen alle acties van de organisatie aan de doelstellingen van het Klimaatplan 2030.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	88.062	127.210	132.760	0
Saldo	0	0	88.062	127.210	132.760	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000120: We werken een plan uit rond circulaire economie.**

We werken een plan uit rond circulaire economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000036: We staan in voor kwaliteitsvol natuur- en bosbeheer en duurzaam beheer van open groene ruimte.**

Maaseik draagt zorg voor een kwaliteitsvol natuur- en bosbeheer en duurzaam beheer van open groene ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.644	41.825	47.399	157.998	219.200	66.700
Ontvangsten	108.834	99.324	69.592	31.275	47.800	12.800
Saldo	51.190	57.499	22.194	-126.723	-171.400	-53.900
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	-5.306	0	0	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	50.000	50.000	50.000
Saldo	5.306	0	0	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000121: We voeren het Bosbeheersplan uit.**

We voeren het Bosbeheersplan uit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	33.554	16.000	25.684	34.000	34.000	34.000
Ontvangsten	108.834	99.324	69.592	12.794	12.800	12.800
Saldo	75.280	83.324	43.909	-21.206	-21.200	-21.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000122: We voeren het bermbeheersplan uit.**

We voeren het bermbeheersplan uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000123: We onderzoeken de aanleg van volkstuintjes, bloemenweiden, onderhoudsvriendelijke perken,...**

We onderzoeken mogelijkheden voor de aanleg van volkstuintjes, bloemenweiden, onderhoudsvriendelijke perken,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.675	1.988	26.478	10.500	8.000
Ontvangsten	0	0	0	18.481	35.000	0
Saldo	0	-1.675	-1.988	-7.997	24.500	-8.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000124: We realiseren het bijenplan.**

We realiseren het bijenplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: AC000125: We promoten het planten van streekeigen bomen en struiken.

We promoten het planten van streekeigen bomen en struiken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	10.000	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	-50.000	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	-5.306	0	0	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	50.000	50.000	50.000
Saldo	5.306	0	0	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000126: We blijven het project 'Duinengordel' ondersteunen.

We blijven het project 'Duinengordel' ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.500	13.500	13.500	13.620	13.500	13.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.500	-13.500	-13.500	-13.620	-13.500	-13.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000127: We ontwikkelen een plan voor het ontharden en vergroenen van parkeerplaatsen en speelterreinen.

We ontwikkelen een plan voor het ontharden en vergroenen van parkeerplaatsen en speelterreinen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	63.000	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-63.000	-100.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000128: We sensibiliseren lokale land- en tuinbouwers om kwaliteitsvolle productiemethoden te gebruiken.

We sensibiliseren de lokale land- en tuinbouwers om kwaliteitsvolle productiemethoden te gebruiken die sociaal verantwoord, milieu- en diervriendelijk zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.590	10.650	6.227	10.900	11.200	11.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.590	-10.650	-6.227	-10.900	-11.200	-11.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000129: We stimuleren en ondersteunen de adoptie van perkjes en rotondes door particulieren en bedrijven.

We stimuleren en ondersteunen de adoptie van perkjes en rotondes door particulieren en bedrijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000065: Maaseik pakt overlast m.b.t. de openbare reinheid aan.**

Maaseik pakt overlast m.b.t. de openbare reinheid aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	108.363	117.692	102.299	84.137	186.500	186.500
Ontvangsten	12.985	7.136	7.079	10.500	10.000	10.000
Saldo	-95.379	-110.556	-95.220	-73.637	-176.500	-176.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000130: We bestrijden de overlast veroorzaakt door duiven, ratten, zwerfkatten, eikenprocessierups,...**

We bestrijden de overlast veroorzaakt door duiven, ratten, zwerfkatten, eikenprocessierups,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	106.303	115.387	102.299	73.637	150.000	150.000
Ontvangsten	12.985	7.136	6.806	8.500	8.500	8.500
Saldo	-93.318	-108.251	-95.493	-65.137	-141.500	-141.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000131: We pakken overlast zoals bv. zwerfvuil veroorzaakt door onaangepast gedrag aan via milieuhandhaving.**

We pakken maatschappelijke overlast (zoals bv. zwerfvuil) veroorzaakt door onaangepast gedrag aan via milieuhandhaving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.061	2.305	0	10.500	36.500	36.500
Ontvangsten	0	0	273	2.000	1.500	1.500
Saldo	-2.061	-2.305	273	-8.500	-35.000	-35.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Beleidsdoelstelling: BD000015: Maaseik is een toonaangevende middenstandstad.**

Maaseik is een toonaangevende middenstandstad met een bovenlokale centrumfunctie en een ondernemersvriendelijk klimaat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	51.547	105.780	122.257	197.500	219.100	219.100
Ontvangsten	83.629	55.256	110.035	99.500	129.500	112.000
Saldo	32.082	-50.524	-12.222	-98.000	-89.600	-107.100
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	77.011	31.404	21.660	44.536	409.509	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	100.000	0
Saldo	-77.011	-31.404	-21.660	-44.536	-309.509	-50.000
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000068: We creëren een ondernemersvriendelijk klimaat.**

We creëren een ondernemersvriendelijk klimaat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.815	0	0	0	0	0
Ontvangsten	23.238	2.058	43.526	39.000	39.000	39.000
Saldo	21.423	2.058	43.526	39.000	39.000	39.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	18.466	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.466	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000172: We bieden ondernemers inhoudelijke en logistieke ondersteuning op maat.**

We bieden ondernemers inhoudelijke en logistieke ondersteuning op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	23.238	2.058	43.526	39.000	39.000	39.000
Saldo	23.238	2.058	43.526	39.000	39.000	39.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000173: We evalueren de belastingen van toepassing op ondernemers en schaffen ze af of sturen ze bij.**

We evalueren de belastingen van toepassing op ondernemers en schaffen ze af of sturen ze bij.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020

**Actie: AC000174: We zetten actief in op de revitalisering van onze bedrijventerreinen.**

We zetten actief in op de revitalisering van onze bedrijventerreinen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.815	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.815	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	18.466	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.466	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000308: We implementeren het EFRO-project digitalisering voor ondernemers.**

We implementeren het EFRO-project digitalisering voor ondernemers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actieplan: AP000050: We ondersteunen handelsactiviteiten in de openlucht en zorgen voor verfraaiing van het straatbeeld.**

We nemen initiatieven om lokale kermessen en markten te ondersteunen en zorgen voor verfraaiing van de winkelstraten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35.986	36.875	55.992	119.100	119.100	119.100
Ontvangsten	31.119	37.496	46.087	48.000	48.000	48.000
Saldo	-4.868	621	-9.904	-71.100	-71.100	-71.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000190: We voorzien jaarlijks kerstverlichting in de winkelstraten van Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren.**

We voorzien jaarlijks kerstverlichting in de winkelstraten van Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	34.968	34.968	38.114	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.968	-34.968	-38.114	-75.000	-75.000	-75.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000191: We organiseren kwaliteitsvolle en leefbare kermissen en markten.**

We organiseren kwaliteitsvolle en leefbare kermissen en markten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.018	1.907	17.878	44.100	44.100	44.100
Ontvangsten	31.119	37.496	46.087	48.000	48.000	48.000
Saldo	30.100	35.589	28.209	3.900	3.900	3.900
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000054: We ondersteunen detailhandel en horeca, maximaliseren onze centrumfunctie en pakken leegstand aan.**

We nemen kwaliteitsvolle en haalbare initiatieven om de detailhandel en horeca te ondersteunen, de bovenlokale centrumfunctie te maximaliseren en de groeiende leegstand terug te dringen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.746	68.905	66.265	78.400	100.000	100.000
Ontvangsten	29.272	15.702	20.423	12.500	42.500	25.000
Saldo	15.526	-53.203	-45.843	-65.900	-57.500	-75.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	58.545	31.404	21.660	44.536	409.509	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	100.000	0
Saldo	-58.545	-31.404	-21.660	-44.536	-309.509	-50.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000188: We realiseren het project 'naar de kern'.**

We realiseren het project 'naar de kern'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	220.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	100.000	0
Saldo	0	0	0	0	-120.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000189: We ontwikkelen en realiseren een Strategisch Commercieel Plan Binnenstad Maaseik.**

We ontwikkelen en realiseren een Strategisch Commercieel Plan Binnenstad Maaseik.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.746	68.905	66.265	78.400	100.000	100.000
Ontvangsten	29.272	15.702	20.423	12.500	42.500	25.000
Saldo	15.526	-53.203	-45.843	-65.900	-57.500	-75.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	58.545	31.404	21.660	44.536	189.509	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.545	-31.404	-21.660	-44.536	-189.509	-50.000
<b>Financiering</b>						

**Beleidsdoelstelling: BD000020: In Maaseik leven alle inwoners harmonieus samen.**

In Maaseik leven alle inwoners harmonieus samen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.814	15.080	31.678	23.600	29.400	29.400
Ontvangsten	60.558	81.359	63.063	62.950	2.950	2.950
Saldo	44.744	66.279	31.384	39.350	-26.450	-26.450
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.662	75.402	218.818	46.387	252.789	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	91.674	0
Saldo	-2.662	-75.402	-218.818	-46.387	-161.115	-30.000
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000064: We voeren een horizontaal en inclusief lokaal integratie- en diversiteitsbeleid.**

We voeren een horizontaal en inclusief lokaal integratie- en diversiteitsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.265	7.335	7.106	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	60.558	80.911	62.594	62.700	2.700	2.700
Saldo	56.293	73.576	55.487	54.200	-5.800	-5.800
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000251: We ontplooiën initiatieven om radicalisering, extremisme en polarisering te voorkomen.**

We ontplooiën socioculturele en educatieve activiteiten om radicalisering, extremisme en polarisering te voorkomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.265	7.335	7.106	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	60.558	80.911	62.594	62.700	2.700	2.700
Saldo	56.293	73.576	55.487	54.200	-5.800	-5.800
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000252: We bepalen in 2020 een missie en visie over integratie- en diversiteitsbeleid.**

We bepalen in 2020 een nieuwe eenduidige en gedragen missie en visie over integratie- en diversiteitsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000253: We realiseren het actieplan, gemaakt op basis van de missie en visie integratie- en diversiteitsbeleid.**

We realiseren het actieplan dat in 2020 wordt opgemaakt, op basis van de nieuwe missie en visie integratie- en diversiteitsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000061: We versterken de leefbaarheid en sociale cohesie in wijken en buurten.**

We versterken de leefbaarheid en sociale cohesie in wijken en buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.548	7.745	24.572	15.100	20.900	20.900
Ontvangsten	0	448	469	250	250	250
Saldo	-11.548	-7.297	-24.103	-14.850	-20.650	-20.650
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.662	75.402	218.818	46.387	252.789	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	91.674	0
Saldo	-2.662	-75.402	-218.818	-46.387	-161.115	-30.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000247: We organiseren en faciliteren gemeenschapsbevorderende activiteiten in wijken en buurten.**

We organiseren en faciliteren gemeenschapsbevorderende activiteiten voor bewoners van (sociale) wijken en buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48	648	1.478	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	448	469	250	250	250
Saldo	-48	-200	-1.009	-2.250	-2.250	-2.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000248: We ondersteunen eigen initiatieven van wijk- en buurtorganisaties.**

We ondersteunen eigen initiatieven van wijk- en buurtorganisaties financieel, materieel en logistiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.500	588	7.961	11.400	11.400	11.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.500	-588	-7.961	-11.400	-11.400	-11.400
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000249: We creëren creatieve, groene en veilige speel- en hangplekken voor kinderen en jongeren.**

We creëren creatieve, groene en veilige speel- en hangplekken voor kinderen en jongeren in wijken en buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.443	14.762	1.200	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.443	-14.762	-1.200	-7.000	-7.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	46.394	218.818	42.787	252.789	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	91.674	0
Saldo	0	-46.394	-218.818	-42.787	-161.115	-30.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000250: We onderzoeken de mogelijkheid van een buurthuis voor wijk Gasthuisveld.**

We onderzoeken de mogelijkheid van een buurthuis voor wijk Gasthuisveld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.067	372	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.067	-372	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.662	29.008	0	3.600	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.662	-29.008	0	-3.600	0	0
<b>Financiering</b>						

**Beleidsdoelstelling: BD000027: Als lokaal bestuur nemen een regierol op het vlak van sociaal beleid op (WVG100)**

Als lokaal bestuur nemen een regierol op het vlak van sociaal beleid op (WVG100)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000083: We ontwikkelen een gedragen integraal en inclusief lokaal sociaal beleid (WVG100/1)**

We ontwikkelen een gedragen integraal en inclusief lokaal sociaal beleid (WVG100/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000205: We stimuleren de participatie van mensen in armoede (WVG100/12)**

We stimuleren de participatie van mensen in armoede (WVG100/12)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000206: We zetten in op ouderenbeleidsparticipatie (WVG100/11)**

We zetten in op ouderenbeleidsparticipatie (WVG100/11)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Beleidsdoelstelling: BD000026: De lokale sociale hulp- en dienstverlening zijn maximaal toegankelijk. (WVG200)**

Maaseik maakt werk van een maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulpdienstverlening met bijzondere aandacht voor onderbescherming (WVG200)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000077: We bouwen het sociaal huis verder uit (WVG200/1)**

We bouwen het sociaal huis verder uit (WVG200/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000171: Welzijnsdiensten kunnen hun dienstverlening aanbieden vanuit het Sociaal Huis (WVG200/1).**

We nodigen de welzijnsdiensten uit hun dienstverlening aan te bieden vanuit het Sociaal Huis (WVG200/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000086: We realiseren een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal. (WVG200/2)**

We realiseren een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal. (WVG200/2)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000296: We werken regionaal samen om onderbescherming tegen te gaan. (WVG200/2)**

We werken mee aan een regionaal samenwerkingsverband met de betrokken partners om onderbescherming tegen te gaan (WVG200/2)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Beleidsdoelstelling: BD000025: Maaseik draagt bij aan de vermaatschappelijking van de sociale hulp- en dienstverlening. (WVG300)**

Maaseik werkt maatregelen uit die de vermaatschappelijking van de lokale sociale hulp- en dienstverlening stimuleren (WVG300)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000081: We stimuleren integrale zorg op maat van de gebruiker. (WVG300/1)**

We stimuleren integrale zorg waarbij aspecten van professionele zorg, zelfzorg en informele-vrijwillige zorg op maat van de gebruiker wordt ingezet (WVG300/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000232: We organiseren zorgbemiddelingsgesprekken en lokaal cliëntenoverleg. (WVG300/1)**

We organiseren zorgbemiddelingsgesprekken en lokaal cliëntoverleg waarbij maximaal ingespeeld wordt op een integrale hulpverlening (WVG300/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000075: We ondersteunen of organiseren zelf initiatieven van vrijwillige en informele zorg (WVG300/2)**

We ondersteunen of organiseren zelf initiatieven van vrijwillige en informele zorg (WVG300/2)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000199: We faciliteren, ondersteunen en werken samen met diverse vrijwilligersverbanden. (WVG300/2)**

We faciliteren, ondersteunen en werken optimaal samen met verschillende vrijwilligersverbanden (buddysysteem, welzijnsschakels, St Vincentius, 't Kietelt,...) (WVG300/2)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000085: We promoten initiatieven van informele en vrijwillige zorg. (WVG300/3)**

Sensibiliseren van de bevolking voor deelname aan oprichting, organisatie of gebruik van initiatieven van informele en vrijwillige zorg (WVG300/3)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000152: We promoten informele en vrijwillige zorg via diverse kanalen. (WVG 300/3)**

We zetten diverse kanalen in om informele en vrijwillige zorg te promoten (MAzine, flyers, sociale media, ...) (WVG 300/3)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Beleidsdoelstelling: BD000022: Maaseik zet maximaal in op de bestrijding van kinderarmoede**

Maaseik zet maximaal in op de bestrijding van kinderarmoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	18.914	14.130	12.335	108.782	118.657	119.403
Ontvangsten	17.957	17.001	0	3.027	0	0
Saldo	-957	2.871	-12.335	-105.755	-118.657	-119.403
Investerings						
Financiering						

**Actieplan: AP000063: We bestrijden kinderarmoede zowel preventief als curatief in samenwerking met lokale actoren.**

We bestrijden kinderarmoede in al zijn dimensies, zowel preventief als curatief, in samenwerking met andere lokale actoren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	18.914	14.130	12.335	108.782	118.657	119.403
Ontvangsten	17.957	17.001	0	3.027	0	0
Saldo	-957	2.871	-12.335	-105.755	-118.657	-119.403
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000158: We ontwikkelen en ondersteunen initiatieven die gericht zijn op de aanpak van kinderarmoede**

We ontwikkelen en ondersteunen initiatieven die gericht zijn op de aanpak van kinderarmoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	18.914	14.130	12.335	108.782	118.657	119.403
Ontvangsten	17.957	17.001	0	3.027	0	0
Saldo	-957	2.871	-12.335	-105.755	-118.657	-119.403
Investerings						
Financiering						

## Beleidsdoelstelling: BD000018: Maaseik biedt kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang aan.

Ouders uit de regio kunnen beroep doen op kwaliteitsvolle betaalbare opvang voor kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	17.638	5.053	5.155
Ontvangsten	0	0	4.685	9.638	5.052	5.153
Saldo	0	0	4.685	-8.000	-1	-2
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.882	23.387	17.216	722.000	3.778.422	2.068.197
Ontvangsten	0	0	0	0	681.000	0
Saldo	-10.882	-23.387	-17.216	-722.000	-3.097.422	-2.068.197
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000069: We bieden kwaliteitsvolle opvang aan in een huiselijke en professionele omgeving.**

We bieden kwaliteitsvolle, betaalbare en toegankelijke opvang aan in een huiselijke maar professionele omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: AC000168: Onze kinderopvanginitiatieven werken aan permanente kwaliteitsverbetering.**

Buitenschoolse kinderopvang Robbedoes en groepsopvang Hopsa werken aan permanente kwaliteitsverbetering, conform de regelgeving (kwaliteitshandboek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: AC000169: Onze kinderopvanginitiatieven werken mee aan de strijd tegen kinder(kans)armoede.**

Buitenschoolse kinderopvang Robbedoes en groepsopvang Hopsa werken samen met relevante partners in de strijd tegen kinder(kans)armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: AC000170: Buitenschoolse kinderopvang Robbedoes en groepsopvang Hopsa zetten sterk in op ouderparticipatie.**

Buitenschoolse kinderopvang Robbedoes en groepsopvang Hopsa zetten sterk in op ouderparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000078: We voorzien in kwalitatieve infrastructuur voor onze eigen opvanginitiatieven.**

We voorzien in kwalitatieve infrastructuur voor onze eigen opvanginitiatieven, conform de richtlijnen van Kind & Gezin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	8.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-8.000	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.882	23.387	17.216	722.000	3.778.422	2.068.197
Ontvangsten	0	0	0	0	681.000	0
Saldo	-10.882	-23.387	-17.216	-722.000	-3.097.422	-2.068.197
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000259: We onderzoeken mogelijkheden om de infrastructuur van onze kinderopvanginitiatieven te optimaliseren**

We onderzoeken de mogelijkheden om de infrastructuur van onze kinderopvanginitiatieven te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.882	23.387	17.216	142.000	120.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.882	-23.387	-17.216	-142.000	-120.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000317: We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCN, met integratie van de kinderopvang**

We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCN in Neeroeteren, met integratie van de kinderopvang

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	8.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-8.000	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	580.000	3.658.422	2.068.197
Ontvangsten	0	0	0	0	681.000	0
Saldo	0	0	0	-580.000	-2.977.422	-2.068.197
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000057: We coördineren, faciliteren en ondersteunen lokale opvanginitiatieven voor kinderen.**

We nemen een coördinerende, faciliterende en ondersteunende rol op naar alle lokale opvanginitiatieven voor kinderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	9.638	5.053	5.155
Ontvangsten	0	0	4.685	9.638	5.052	5.153
Saldo	0	0	4.685	-0	-1	-2
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000184: We bieden tijdelijke ondersteuning aan externe opvanginitiatieven.**

We bieden tijdelijke ondersteuning aan externe opvanginitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000185: We richten een decretaal verplicht 'Lokaal Loket Kinderopvang' op.**

We richten een decretaal verplicht 'Lokaal Loket Kinderopvang' op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000186: We bereiden de lokale implementatie van het nieuwe decreet 'buitenschoolse opvang' voor.**

We zetten de komende 6 jaar de krijtlijnen uit voor de lokale implementatie van het nieuwe decreet 'buitenschoolse opvang'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: AC000314: We informeren en ondersteunen gezinnen in hun zoektocht naar kinderopvang

We informeren en ondersteunen gezinnen in hun zoektocht naar kinderopvang

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	9.638	5.053	5.155
Ontvangsten	0	0	4.685	9.638	5.052	5.153
Saldo	0	0	4.685	-0	-1	-2
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Beleids thema:: BELEVEN: Maaseik is een bruisende, moderne stad vol beleving in een gastvrije, inclusieve publieke ruimte.**

Maaseik is een bruisende, moderne stad vol beleving in een gastvrije, inclusieve publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	244.414	241.950	395.813	520.052	661.567	579.404
Ontvangsten	42.224	46.946	103.025	126.607	212.826	126.786
Saldo	-202.190	-195.004	-292.787	-393.445	-448.741	-452.618
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	11.362	8.546	22.501	1.180.995	7.743.126	3.650.000
Ontvangsten	60.336	0	0	96.388	2.055.400	2.848.300
Saldo	48.974	-8.546	-22.501	-1.084.608	-5.687.726	-801.700
<b>Financiering</b>						

### **Beleidsdoelstelling: BD000007: Maaseik is een aantrekkelijke belevingsstad met oog voor haar streekgebonden DNA.**

Inwoners en toeristen ervaren Maaseik als een aantrekkelijke belevingsstad die inzet op het ontdekken van haar streekgebonden DNA.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48.293	63.459	80.756	104.150	128.400	118.400
Ontvangsten	417	674	25.592	27.800	27.800	27.800
Saldo	-47.876	-62.785	-55.164	-76.350	-100.600	-90.600
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.547	1.740	0	7.805	2.864.000	3.650.000
Ontvangsten	60.336	0	0	0	1.395.400	2.848.300
Saldo	50.789	-1.740	0	-7.805	-1.468.600	-801.700
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000034: We zetten in op het belevenisvol ontdekken van onze aantrekkelijke en streekgebonden eigenheid**

We zetten in op het belevenisvol ontdekken van onze aantrekkelijke en streekgebonden eigenheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48.293	63.459	80.756	104.150	128.400	118.400
Ontvangsten	417	674	25.592	27.800	27.800	27.800
Saldo	-47.876	-62.785	-55.164	-76.350	-100.600	-90.600
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.547	1.740	0	7.805	2.864.000	3.650.000
Ontvangsten	60.336	0	0	0	1.395.400	2.848.300
Saldo	50.789	-1.740	0	-7.805	-1.468.600	-801.700
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000271: We stimuleren het fiets-en wandeltoerisme via een optimale ontsluiting van de groene ruimte

We stimuleren het fiets-en wandeltoerisme via een optimale ontsluiting van de groene ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.790	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.790	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	7.805	64.000	0
Ontvangsten	60.336	0	0	0	32.000	0
Saldo	60.336	0	0	-7.805	-32.000	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000272: We bouwen een netwerk uit om duurzame toeristische producten te ontwikkelen en te actualiseren.

We bouwen een netwerk van toeristische actoren uit in functie van de ontwikkeling en actualisatie van duurzame toeristische producten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	39.897	40.555	41.902	42.600	55.300	45.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-39.897	-40.555	-41.902	-42.600	-55.300	-45.300
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000273: We actualiseren ons aanbod van thematische toeristische activiteiten

We actualiseren ons aanbod van thematische toeristische activiteiten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.606	22.904	38.854	61.550	73.100	73.100
Ontvangsten	417	674	25.592	27.800	27.800	27.800
Saldo	-4.189	-22.230	-13.262	-33.750	-45.300	-45.300
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	1.740	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.740	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000274: We ondersteunen en promoten actief het verblijfstoerisme

We ondersteunen en promoten actief het verblijfstoerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000305: We onderzoeken de mogelijkheid om een fietsbrug te realiseren vanuit het eilandje in Neeroeteren

We onderzoeken de mogelijkheid om een fietsbrug te realiseren vanuit het eilandje in Neeroeteren naar Bergerven, als nieuwe toegangspoort naar het Nationaal Park.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	9.547	0	0	0	2.800.000	3.650.000
Ontvangsten	0	0	0	0	1.363.400	2.848.300
Saldo	-9.547	0	0	0	-1.436.600	-801.700
Financiering						

## **Actieplan: AP000082: We promoten op duurzame wijze onze streekgebonden toeristische producten.**

We zetten in op het duurzaam ontwikkelen, actualiseren en promoten van onze streekgebonden toeristische producten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000275: We promoten onze kwalitatieve en duurzame toeristische producten

We promoten onze kwalitatieve en duurzame toeristische producten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000033: We optimaliseren onze hedendaagse en kwalitatieve onthaalcentra voor inwoners en toeristen.**

We optimaliseren onze hedendaagse en kwalitatieve onthaalcentra waar inwoners en toeristen zich welkom voelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000215: We beschikken over een interactieve website en zijn vertegenwoordigd op sociale media.

We beschikken over een zelfstandige publieksvriendelijke en interactieve website en zijn vertegenwoordigd op de belangrijkste sociale media

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000216: We promoten Toerisme Maaseik in zowel digitale als printmedia.

We promoten Toerisme Maaseik in de lokale, (eu)regionale en nationale digitale en printmedia en maken Maaseik zo zichtbaar bij het brede publiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Beleidsdoelstelling: BD000012: Maaseik (her)ontdekt en promoot als belevingsstad haar waardevol historisch erfgoed.**

Inwoners en toeristen ervaren Maaseik als een stad die inzet op het belevenisvol (her)ontdekken van haar waardevol historisch erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	51.900	0	0
Ontvangsten	0	0	0	25.000	0	0
Saldo	0	0	0	-26.900	0	0
Financiering						

## **Actieplan: AP000044: We zetten in op het belevenisvol herontdekken van ons waardevol historisch erfgoed**

We zetten in op het belevenisvol herontdekken van ons waardevol historisch erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	51.900	0	0
Ontvangsten	0	0	0	25.000	0	0
Saldo	0	0	0	-26.900	0	0
Financiering						

**Actie: AC000268: We laten ons inspireren door onze unieke collecties om verhalen te vertellen.**

We laten ons inspireren door onze unieke collecties om verhalen te vertellen, relevant voor stad en Maasland

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000269: De museale collecties worden in optimale omstandigheden bewaard en onderzocht**

De museale collecties worden in optimale omstandigheden bewaard en onderzocht

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000270: We promoten ons unieke erfgoed en de museale collecties via een actieve publiekswerking.**

We zetten in op een actieve publiekswerking om het unieke erfgoed en de museale collecties te promoten bij diverse doelgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000313: We voeren onderzoek naar de implementatie van het funerair erfgoed in het begraafplaatsenbeleid.**

Inventariseren funerair erfgoed, criteria bepalen welke graven, graftekens, monumenten etc. behouden zullen worden, en welke eventueel ontruimd zullen worden.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	51.900	0	0
Ontvangsten	0	0	0	25.000	0	0
Saldo	0	0	0	-26.900	0	0
Financiering						

**Actieplan: AP000040: We optimaliseren de ontsluiting van het museale aanbod.**

We optimaliseren de ontsluiting van het museale aanbod waarbij inwoners en toeristen zich welkom voelen in hedendaagse en kwalitatieve onthaalcentra

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000212: We promoten de Musea Maaseik in de lokale, (eu)regionale en nationale digitale en printmedia**

We promoten de Musea Maaseik in de lokale, (eu)regionale en nationale digitale en printmedia

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000213: We beschikken over een interactieve website en zijn vertegenwoordigd op sociale media.**

We beschikken over een zelfstandige publieksvriendelijke en interactieve website en zijn vertegenwoordigd op de belangrijkste sociale media

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actieplan: AP000079: We zorgen voor infrastructuur die tegemoetkomt aan de moderne noden van de bezoeker.**

We garanderen een optimale verblijfskwaliteit voor de bezoeker dankzij infrastructuur die op duurzame wijze tegemoetkomt aan de moderne noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000181: We onderzoeken de realisatie van een 'belevingscentrum'.**

We onderzoeken de mogelijkheden om een 'belevingscentrum' in te richten rond ons historisch erfgoed en onze toeristische troeven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Beleidsdoelstelling: BD000013: Burgers hebben toegang tot een gevarieerd cultureel aanbod.**

De burger heeft niet enkel toegang tot een gevarieerd cultureel aanbod maar voelt zich tevens actief ondersteund bij het organiseren van socioculturele initiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.469	23.280	83.588	188.944	219.909	219.909
Ontvangsten	4.132	861	6.336	25.305	25.305	25.305
Saldo	-37.337	-22.419	-77.252	-163.639	-194.604	-194.604
<b>Investerings</b>						
Financiering						

**Actieplan: AP000059: We voeren een kwalitatief en duurzaam cultuurbeleid, gericht naar alle lagen van de bevolking.**

We voeren een kwalitatief en duurzaam cultuurbeleid dat zich richt naar alle lagen van de bevolking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.832	7.609	5.908	8.500	8.609	8.609
Ontvangsten	4.132	861	6.336	4.305	4.305	4.305
Saldo	-1.701	-6.748	428	-4.195	-4.304	-4.304
<b>Investerings</b>						
Financiering						

**Actie: AC000254: We zetten actief in op de bevordering van vrijetijdsparticipatie door kansengroepen.**

We zetten actief in op de bevordering van vrijetijdsparticipatie door kansengroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.832	7.609	5.908	8.500	8.609	8.609
Ontvangsten	4.132	861	6.336	4.305	4.305	4.305
Saldo	-1.701	-6.748	428	-4.195	-4.304	-4.304
<b>Investerings</b>						
Financiering						

**Actieplan: AP000041: Het cultuurcentrum biedt de bezoeker een gevarieerd cultureel**

## ***en educatief aanbod op maat.***

Het cultuurcentrum biedt de bezoeker een gevarieerd cultureel en educatief aanbod op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	126.000	150.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-126.000	-150.000	-150.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000113: Het cultuurcentrum ontwikkelt kunst- en cultuureducatieve vormingsprogramma's op maat van de regio.**

Het cultuurcentrum ontwikkelt een aangepast aanbod aan kunst- en cultuureducatieve vormingsprogramma's op maat van de regio Maasland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	126.000	150.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-126.000	-150.000	-150.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000046: De stad ondersteunt gemeenschapsvormende en cultuureducatieve initiatieven.**

De stad ondersteunt gemeenschapsvormende en cultuureducatieve initiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35.636	15.671	77.680	54.444	61.300	61.300
Ontvangsten	0	0	0	21.000	21.000	21.000
Saldo	-35.636	-15.671	-77.680	-33.444	-40.300	-40.300
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000108: De organisator kan rekenen op een optimale administratieve en logistieke ondersteuning.**

De organisator kan rekenen op een optimale administratieve en logistieke ondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35.636	15.671	77.680	54.444	61.300	61.300
Ontvangsten	0	0	0	21.000	21.000	21.000
Saldo	-35.636	-15.671	-77.680	-33.444	-40.300	-40.300
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000084: We zorgen voor infrastructuur die tegemoetkomt aan de moderne noden van de bezoeker.**

We garanderen een optimale verblijfskwaliteit voor de bezoeker dankzij infrastructuur die op duurzame wijze tegemoetkomt aan de moderne noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000182: We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCAO in Maaseik, met integratie van bibliotheek**

We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het cultuurcentrum Achterolmen in Maaseik, met integratie van de nieuwe bibliotheek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000316: We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCN, met integratie van de kinderopvang**

We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCN in Neeroeteren, met integratie van de kinderopvang

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

**Beleidsdoelstelling: BD000010: De bibliotheek is een inclusieve, inspirerende, innovatieve ontmoetingsplek annex leercentrum.**

De bibliotheek is een inclusieve, inspirerende, innovatieve ontmoetingsplek annex leercentrum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	86.410	90.527	105.586	107.755	180.013	109.450
Ontvangsten	14.205	15.403	19.287	18.074	103.090	16.500
Saldo	-72.205	-75.124	-86.298	-89.681	-76.923	-92.950
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.815	0	0	1.000.000	4.869.127	0
Ontvangsten	0	0	0	0	660.000	0
Saldo	-1.815	0	0	-1.000.000	-4.209.127	0
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000038: De bibliotheekgebruiker geniet van een excellente dienstverlening op maat.**

De bibliotheekgebruiker geniet van een excellente dienstverlening op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	86.157	86.421	100.593	102.246	107.750	103.850
Ontvangsten	14.205	15.403	18.059	17.165	17.300	16.500
Saldo	-71.953	-71.018	-82.534	-85.081	-90.450	-87.350
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.815	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.815	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000106: We staan in voor een kwalitatieve, breed en zorgvuldig samengestelde collectie.**

De gebruiker heeft toegang tot een kwalitatieve, breed en zorgvuldig samengestelde collectie met aandacht voor educatie, informatie, innovatie (nieuwe media), leesplezier en cultuurparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	84.715	81.533	92.557	93.255	96.750	93.950
Ontvangsten	14.205	15.403	18.059	17.165	17.300	16.500
Saldo	-70.511	-66.130	-74.498	-76.090	-79.450	-77.450
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.815	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.815	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000107: De gebruiker kan deelnemen aan leesbevorderende acties met ruimte voor ontmoeting en kennisdeling.**

De gebruiker kan deelnemen aan leesbevorderende acties met ruimte voor ontmoeting en kennisdeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.442	4.888	8.036	8.991	11.000	9.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.442	-4.888	-8.036	-8.991	-11.000	-9.900
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000048: De bibliotheek speelt in op het gewijzigd gedrag van de burger in een hedendaagse digitale omgeving.**

De bibliotheek speelt in op het gewijzigd gedrag van de burger in een hedendaagse digitale omgeving, door nieuwe technologie te integreren in de bibliotheekwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	252	4.106	4.992	5.509	72.263	5.600
Ontvangsten	0	0	1.228	909	85.790	0
Saldo	-252	-4.106	-3.764	-4.600	13.527	-5.600
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	19.127	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-19.127	0
<b>Financiering</b>						



**Actie: AC000104: We ontwikkelen initiatieven om informatiegeletterdheid en mediawijsheid te bevorderen.**

De gebruikers genieten van laagdrempelige initiatieven ter bevordering van informatiegeletterdheid en mediawijsheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	252	4.106	4.992	5.509	72.263	5.600
Ontvangsten	0	0	1.228	909	85.790	0
Saldo	-252	-4.106	-3.764	-4.600	13.527	-5.600
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	19.127	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-19.127	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000105: De digitale infrastructuur is kwalitatief en betrouwbaar.**

De digitale infrastructuur is kwalitatief en betrouwbaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000071: We zorgen voor infrastructuur die tegemoetkomt aan de moderne noden van de bezoeker.**

We garanderen een optimale verblijfskwaliteit voor de bezoeker dankzij infrastructuur die op duurzame wijze tegemoetkomt aan de moderne noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	1.000.000	4.850.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	660.000	0
Saldo	0	0	0	-1.000.000	-4.190.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000180: We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCAO in Maaseik, met integratie van bibliotheek**

We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het cultuurcentrum Achterolmen in Maaseik, met integratie van de nieuwe bibliotheek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	1.000.000	4.850.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	660.000	0
Saldo	0	0	0	-1.000.000	-4.190.000	0
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD000008: Leerlingen in de regio Maaseik genieten van een toegankelijk en kwaliteitsvol kunstonderwijs.

Leerlingen in de regio Maaseik genieten van een toegankelijk en kwaliteitsvol kunstonderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.794	27.644	37.309	41.645	49.645	47.645
Ontvangsten	2.565	4.538	18.247	19.000	19.500	20.000
Saldo	-8.229	-23.107	-19.062	-22.645	-30.145	-27.645
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP000049: De academie voor kunsten biedt professionele begeleiding bij de ontwikkeling van artistiek talent.**

De stedelijke academie voor kunsten biedt haar leerlingen kansen om hun artistieke talenten te ontwikkelen en zich bij hun artistieke ontplooiing in een professionele omgeving te laten begeleiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.794	16.224	9.626	10.645	17.645	14.645
Ontvangsten	2.565	2.778	3.324	3.500	3.500	3.500
Saldo	-8.229	-13.446	-6.302	-7.145	-14.145	-11.145
Investerings						
Financiering						

### **Actie: AC000111: De academie voor kunsten biedt ruimte aan alle kunstvormen en stemt haar aanbod af op de vraag.**

De stedelijke academie voor kunsten staat open voor alle kunstvormen, waardoor elke uitbreiding van het aanbod bespreekbaar is, in functie van de noden van de eigen bevolking en intergemeentelijke samenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.848	10.723	2.977	2.145	2.145	2.145
Ontvangsten	2.565	2.778	3.324	3.500	3.500	3.500
Saldo	-4.283	-7.946	346	1.355	1.355	1.355
Investerings						
Financiering						

### **Actie: AC000112: De academie voor kunsten biedt diverse laagdrempelige opleidingen aan voor alle leeftijden.**

De stedelijke academie voor kunsten biedt diverse laagdrempelige opleidingen aan voor alle leeftijden en in een professioneel kader zonder in te boeten op de excellente kwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.946	5.500	6.649	8.500	15.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.946	-5.500	-6.649	-8.500	-15.500	-12.500
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP000035: We zorgen voor een optimale infrastructuur voor de academie voor kunsten.**

Leerlingen uit de regio Maaseik, die gebruik wensen te maken van het aanbod in de Academie voor kunsten, ervaren daarbij

een optimale verblijfskwaliteit dankzij een infrastructuur die op een duurzame manier tegemoetkomt aan de moderne lokale noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	11.420	27.683	31.000	32.000	33.000
Ontvangsten	0	1.760	14.923	15.500	16.000	16.500
Saldo	0	-9.660	-12.759	-15.500	-16.000	-16.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000115: We voorzien een definitieve huisvesting voor de afdeling beeldende en audiovisuele kunsten.**

We voorzien een definitieve en duurzame huisvesting voor de afdeling beeldende en audiovisuele kunsten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	11.420	27.683	31.000	32.000	33.000
Ontvangsten	0	1.760	14.923	15.500	16.000	16.500
Saldo	0	-9.660	-12.759	-15.500	-16.000	-16.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Beleidsdoelstelling: BD00016: Maaseik profileert zich als een sportieve stad met een brede waaier aan sportmogelijkheden.**

Maaseik profileert zich als een sportieve stad met een brede waaier aan sportmogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.448	37.040	88.574	77.558	83.600	84.000
Ontvangsten	20.906	25.471	33.563	36.428	37.131	37.181
Saldo	-36.542	-11.568	-55.011	-41.130	-46.469	-46.819
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	6.806	22.501	121.290	9.999	0
Ontvangsten	0	0	0	71.388	0	0
Saldo	0	-6.806	-22.501	-49.903	-9.999	0
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000055: We stimuleren en activeren de bevolking tot levenslang sporten.**

We stimuleren en activeren de bevolking tot levenslang sporten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.550	5.531	13.439	22.700	28.900	28.900
Ontvangsten	20.906	25.471	33.563	36.428	37.131	37.181
Saldo	15.356	19.940	20.124	13.728	8.231	8.281
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	6.806	22.501	121.290	9.999	0
Ontvangsten	0	0	0	71.388	0	0
Saldo	0	-6.806	-22.501	-49.903	-9.999	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000228: We bieden een kwalitatief, laagdrempelig beweeg- en sportaanbod aan.**

We bieden een kwalitatief, laagdrempelig beweeg- en sportaanbod aan in samenwerking met de partners, met inzet van eigen lesgevers en aanvullend aan het private en clubaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.485	5.516	13.409	22.700	27.700	27.700
Ontvangsten	20.906	24.370	33.563	36.428	36.981	37.031
Saldo	15.421	18.853	20.154	13.728	9.281	9.331
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	10.401	0	9.999	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.401	0	-9.999	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000229: We verhogen de toegankelijkheid en diversiteit in sportaanbod en -beoefening;**

We verhogen de toegankelijkheid en diversiteit in sportaanbod en -beoefening in samenwerking met lokale actoren met extra aandacht voor kansengroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	65	14	30	0	1.200	1.200
Ontvangsten	0	1.101	0	0	150	150
Saldo	-65	1.087	-30	0	-1.050	-1.050
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000230: We promoten en faciliteren buitensporten.**

In samenwerking met relevante partners promoten en faciliteren we buitensporten, o.a. de crosskuil in Waterloo's inrichten als mountainbike trainingsparcours.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	6.806	12.100	121.290	0	0
Ontvangsten	0	0	0	71.388	0	0
Saldo	0	-6.806	-12.100	-49.903	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000231: We onderzoeken de mogelijkheid om sportieve evenementen te organiseren, o.a. veldmotorcross.**

We onderzoeken de mogelijkheid om sportieve evenementen te organiseren, o.a. veldmotorcross.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000058: We ondersteunen de sportclubs en stimuleren hen tot verbetering van hun werking.**

We ondersteunen de sportclubs en stimuleren hen tot verbetering van hun werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	51.898	31.509	75.136	54.858	54.700	55.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-51.898	-31.509	-75.136	-54.858	-54.700	-55.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000192: We organiseren zelf of samen met de burensportdienst regelmatig vormingsactiviteiten.**

We organiseren zelf of in samenwerking met de burensportdienst op regelmatige basis vormingsactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	300	300	300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-300	-300	-300
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000193: We ondersteunen sportclubs financieel via een subsidiereglement.**

We bieden financiële ondersteuning aan de sportclubs via een doelgericht subsidiereglement met kwaliteitscriteria

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	51.898	31.509	75.136	54.558	54.400	54.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-51.898	-31.509	-75.136	-54.558	-54.400	-54.800
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000194: Via de sportraad zetten we maximaal in op participatie.**

Via de sportraad zetten we maximaal in op participatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000195: We evalueren de samenwerking met Greenyard in het kader van wederzijdse public relations.**

We evalueren de samenwerking met Greenyard in het kader van wederzijdse public relations.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000196: We onderzoeken mogelijkheden om de atletiekpiste in Neeroeteren te optimaliseren.**

We onderzoeken de mogelijkheden om intergemeentelijk de atletiekpiste in Neeroeteren te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000197: We onderzoeken de mogelijkheid om voetbalclubs te stimuleren tot fusioneren.**

We onderzoeken de mogelijkheid om voetbalclubs te stimuleren tot fusioneren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsthema:: DIENSTVERLENING: Een optimale interne organisatie staat garant voor een excellente dienstverlening.

Een optimale interne organisatie staat garant voor een excellente dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	560.264	643.454	802.958	966.566	890.955	909.779
Ontvangsten	33.844	35.533	35.829	75.926	73.156	74.582
Saldo	-526.420	-607.920	-767.129	-890.640	-817.799	-835.197
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	94.852	328.836	186.346	337.266	163.097	37.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-94.852	-328.836	-186.346	-337.266	-163.097	-37.500
<b>Financiering</b>						

### **Beleidsdoelstelling: BD00024: Inwoners en bezoekers ervaren een laagdrempelige, efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening.**

Inwoners en bezoekers ervaren een laagdrempelige, efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	3.590	3.866	4.180	4.263
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-3.590	-3.866	-4.180	-4.263
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP00074: We werken permanent aan verbetering van onze klantbenadering en klantbetrokkenheid.**

We werken permanent aan verbetering van onze klantbenadering en klantbetrokkenheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	3.590	3.866	4.180	4.263
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-3.590	-3.866	-4.180	-4.263
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000261: We dragen zorg voor de realisatie van ons dienstverleningsconcept**

We dragen zorg voor de realisatie van ons dynamisch dienstverleningsconcept, op maat van diverse klantengroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	3.590	3.866	4.180	4.263
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-3.590	-3.866	-4.180	-4.263
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000262: We monitoren systematisch de klanttevredenheid.**

We monitoren systematisch de klanttevredenheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD00011: Inwoners zijn correct geïnformeerd en voelen zich betrokken bij het stedelijk beleid.

Inwoners zijn correct geïnformeerd en voelen zich betrokken bij het stedelijk beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	47.799	63.373	145.807	105.711	155.000	139.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.799	-63.373	-145.807	-105.711	-155.000	-139.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.358	109.373	41.608	26.666	15.597	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.358	-109.373	-41.608	-26.666	-15.597	-5.000
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP00047: Inwoners zijn optimaal en correct geïnformeerd**

Inwoners zijn optimaal en correct geïnformeerd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	41	0	2.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-41	0	-2.000	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000114: Er is extra aandacht voor het onthaal van nieuwe inwoners .**

Er is extra aandacht voor het onthaal van nieuwe inwoners .

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	41	0	2.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-41	0	-2.000	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP00039: We stroomlijnen de externe communicatie.**

We stroomlijnen de externe communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	47.671	62.537	144.916	99.757	142.500	120.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.671	-62.537	-144.916	-99.757	-142.500	-120.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.358	109.373	41.608	26.666	15.597	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.358	-109.373	-41.608	-26.666	-15.597	-5.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000233: We optimaliseren de digitale communicatie.

We optimaliseren de digitale communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	940	847	1.611	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-940	-847	-1.611	-2.500	-2.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000234: We laten een promotiefilm over Maaseik maken, in verschillende versies.

We laten een promotiefilm over Maaseik maken, in verschillende versies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	14.883	5.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-14.883	-5.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000235: We behouden printcommunicatie als een volwaardig informatiekanaal.

We behouden printcommunicatie als een volwaardig informatiekanaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	47.357	60.534	77.333	93.146	85.000	85.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.357	-60.534	-77.333	-93.146	-85.000	-85.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000237: We herzien onze huisstijl in functie van een betere herkenbaarheid.

We herzien onze huisstijl in functie van een betere herkenbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	315	1.063	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-315	-1.063	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000239: We werken een 'minder-hindercommunicatieplan' uit.

We werken een 'minder-hindercommunicatieplan' uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



**Actie: AC000241: We werken een citymarketingplan uit om de stad te promoten en op de kaart te zetten.**

We werken een citymarketingplan uit om de stad te promoten en op de kaart te zetten. We richten daarbij ook het openbaar domein in met oog voor uniformiteit en identiteit, waaronder bevolgging, en reglementeren het gebruik van borden, spandoeken,... in de publieke ruimte door derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	51.853	0	40.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-51.853	0	-40.000	-18.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.358	109.373	41.608	26.666	15.597	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.358	-109.373	-41.608	-26.666	-15.597	-5.000
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000045: We zetten actief in op burgerparticipatie.**

We zetten actief in op burgerparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	127	795	890	3.954	8.500	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-127	-795	-890	-3.954	-8.500	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000263: We organiseren inspraakmomenten en infovergaderingen.**

We organiseren inspraakmomenten en infovergaderingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	127	795	890	3.954	8.500	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-127	-795	-890	-3.954	-8.500	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000264: We ontwikkelen een digitaal inspraakproject ter bevordering van de burgerparticipatie.**

We ontwikkelen een digitaal inspraakproject ter bevordering van de burgerparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000265: We organiseren doelgerichte bevestigingen bij de inwoners.**

We organiseren doelgerichte bevestigingen bij de inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000266: We zetten verder in op de uitbouw en bekendmaking van het klachtenmeldpunt.**

We zetten verder in op de uitbouw en bekendmaking van het klachtenmeldpunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD000021: Stad Maaseik is een ambitieuze organisatie die streeft naar excellente resultaten.

Stad Maaseik is een ambitieuze organisatie die streeft naar excellente resultaten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### **Actieplan: AP000062: We creëren een permanente verbeterdynamiek en -cultuur binnen onze organisatie.**

We creëren een permanente verbeterdynamiek en -cultuur, zowel organisatiebreed als op niveau van de diensten, teams,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### **Actie: AC000175: We verankeren het 'Traject naar Uitmuntendheid'.**

We verankeren het 'Traject naar Uitmuntendheid' als nieuw model voor organisatiebeheersing, -ontwikkeling en kwaliteitsmanagement.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Beleidsdoelstelling: BD000004: De ondersteunende diensten werken efficiënt en effectief.

De ondersteunende diensten werken efficiënt en effectief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	512.465	580.080	653.562	856.989	731.775	766.016
Ontvangsten	33.844	35.533	35.829	75.926	73.156	74.582
Saldo	-478.621	-544.547	-617.732	-781.063	-658.619	-691.434
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	89.495	219.463	144.737	310.600	147.500	32.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-89.495	-219.463	-144.737	-310.600	-147.500	-32.500
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000066: We ontwikkelen een HR-beleid afgestemd op noden van de organisatie en van individuele werknemers.**

We ontwikkelen een HRM-beleid afgestemd op de noden van de organisatie en van de individuele werknemers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.089	1.966	3.700	9.300	29.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.089	-1.966	-3.700	-9.300	-29.300
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	18.500	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-18.500	-10.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000207: We nemen adequate maatregelen om welzijn en gezondheid op het werk te bevorderen.**

We nemen adequate maatregelen om welzijn en gezondheid op het werk te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.089	1.966	3.700	9.300	29.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.089	-1.966	-3.700	-9.300	-29.300
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	18.500	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-18.500	-10.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000208: We stemmen onze organisatiestructuur systematisch af op de organisatiebehoeften.**

We stemmen onze organisatiestructuur systematisch af op de organisatiebehoeften.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000209: We zetten veel meer in op competentie management.**

We zetten veel meer in op competentie management.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000067: We beschermen onze werknemers op vlak van gezondheid, veiligheid en welzijn conform de regelgeving.**

We beschermen onze werknemers op vlak van gezondheid, veiligheid en welzijn conform de regelgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	10.000	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	-5.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000153: We stellen een asbestinventaris en een asbestbeheersplan op voor elk stadsgebouw.**

We stellen een asbestinventaris en een asbestbeheersplan op voor elk stadsgebouw.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	10.000	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	-5.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000154: We nemen maatregelen voor elke stadsgebouw i.k.v. 'brandveilige werkplek'.**

I.k.v. 'brandveilige werkplek' zorgen we dat elk stadsgebouw over een interne, opgeleide brandweerploeg en een brandpreventiedossier incl. Digitaal Interventieplan (DIP) beschikt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000155: We leiden per locatie de nodige medewerkers op tot interne nijverheidshelper/EHBO.**

We leiden per locatie de nodige medewerkers op tot interne nijverheidshelper/EHBO.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000156: We stellen om de 5 jaar een Globaal Preventieplan op.**

We stellen om de 5 jaar een Globaal Preventieplan (GPP) op en vertalen dit in jaarlijkse Jaaractieplannen (JAP).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000157: We verbeteren het binnenklimaat van het Woonzorgcentrum, volgens de aanbevelingen uit de audit.**

We verbeteren het binnenklimaat van het Woonzorgcentrum, volgens de aanbevelingen uit de audit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

***Actieplan: AP000076: We zetten in op efficiënte en effectieve interne communicatie.***

We zetten in op efficiënte en effectieve interne communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000267: We implementeren het intern communicatieplan.**

We implementeren het intern communicatieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

***Actieplan: AP000080: We optimaliseren de interne dienstverlening en administratie.***

We optimaliseren de interne dienstverlening en administratie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000210: We onderzoeken de mogelijkheid om administratieve taken binnen de organisatie te centraliseren.**

We onderzoeken de mogelijkheid om administratieve taken binnen de organisatie te centraliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000211: We zoeken een definitieve oplossing voor het archief.**

We zoeken een definitieve oplossing voor het archief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

***Actieplan: AP000030: We werken aan een verregaande informatisering en digitalisering van de stedelijke administratie.***

We werken aan een verregaande informatisering en digitalisering van de stedelijke administratie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	512.465	578.991	651.595	853.289	722.475	736.716
Ontvangsten	33.844	35.533	35.829	75.926	73.156	74.582
Saldo	-478.621	-543.458	-615.766	-777.363	-649.319	-662.134
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	89.495	219.463	144.737	282.100	132.500	32.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-89.495	-219.463	-144.737	-282.100	-132.500	-32.500
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000086: We stemmen de informaticamiddelen af op de behoeften van de diensten en de medewerkers.**

We stemmen de informaticamiddelen af op de behoeften van de diensten en de medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	186.191	200.050	215.639	306.529	722.475	736.716
Ontvangsten	0	0	0	0	73.156	74.582
Saldo	-186.191	-200.050	-215.639	-306.529	-649.319	-662.134
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	89.495	134.078	140.079	267.100	32.500	32.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-89.495	-134.078	-140.079	-267.100	-32.500	-32.500
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000088: We houden het data- en communicatienetwerk up-to-date en zorgen voor een optimale werking.**

We houden het data- en communicatienetwerk up-to-date en zorgen voor een optimale werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	235.528	293.644	313.396	446.105	0	0
Ontvangsten	33.844	35.533	35.829	60.926	0	0
Saldo	-201.684	-258.111	-277.567	-385.179	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	85.386	4.658	15.000	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-85.386	-4.658	-15.000	-100.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000093: We verbeteren de samenwerking met de 3e partijen.**

We verbeteren de samenwerking met de 3e partijen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	90.746	85.297	122.560	100.655	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-90.746	-85.297	-122.560	-100.655	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000315: We werken in kader van het subsidieproject 'Gemeente zonder gemeentehuis' digitale oplossingen uit**

We werken in kader van het subsidieproject 'Gemeente zonder gemeentehuis' innovatieve, digitale oplossingen uit.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	15.000	0	0
Saldo	0	0	0	15.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Beleidsthema:: REGULIERE WERKING: Reguliere werking**

Reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	34.670.806	37.841.916	39.280.912	43.023.236	45.744.026	46.187.412
Ontvangsten	38.416.472	42.423.827	41.489.261	48.130.579	47.059.286	48.530.945
Saldo	3.745.666	4.581.911	2.208.348	5.107.343	1.315.260	2.343.533
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	889.575	1.657.238	1.877.982	1.840.246	2.896.719	1.270.281
Ontvangsten	1.270.744	640.390	643.975	648.865	808.532	628.840
Saldo	381.169	-1.016.848	-1.234.007	-1.191.381	-2.088.187	-641.441
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	4.597.850	7.835.980	3.889.873	9.339.229	3.052.519	2.984.235
Ontvangsten	472.730	1.184.448	288.994	345.900	409.681	404.357
Saldo	-4.125.120	-6.651.532	-3.600.879	-8.993.329	-2.642.838	-2.579.878

**Beleidsdoelstelling: BD00002: De financiële middelen van de organisatie worden optimaal beheerd**

De financiële middelen van de organisatie worden optimaal beheerd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.283.734	8.898.016	6.801.912	6.812.291	6.719.443	6.632.476
Ontvangsten	30.759.019	34.877.230	32.924.627	37.663.235	37.566.437	38.971.928
Saldo	23.475.285	25.979.214	26.122.715	30.850.944	30.846.994	32.339.452
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	735.292	657.654	1.021.107	899.109	1.660.788	743.896
Ontvangsten	727.782	0	0	0	0	0
Saldo	-7.510	-657.654	-1.021.107	-899.109	-1.660.788	-743.896
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	4.597.850	7.835.980	3.889.873	9.339.229	3.052.519	2.984.235
Ontvangsten	518.593	1.184.448	288.994	345.900	409.681	404.357
Saldo	-4.079.257	-6.651.532	-3.600.879	-8.993.329	-2.642.838	-2.579.878

**Actieplan: AP00003: De organisatie volgt de financiële stromen op.**

De organisatie volgt de financiële stromen op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.283.734	8.898.016	6.801.912	6.812.291	6.719.443	6.632.476
Ontvangsten	30.759.019	34.877.230	32.924.627	37.663.235	37.566.437	38.971.928
Saldo	23.475.285	25.979.214	26.122.715	30.850.944	30.846.994	32.339.452
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	735.292	657.654	1.021.107	899.109	1.660.788	743.896
Ontvangsten	727.782	0	0	0	0	0
Saldo	-7.510	-657.654	-1.021.107	-899.109	-1.660.788	-743.896
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	4.597.850	7.835.980	3.889.873	9.339.229	3.052.519	2.984.235
Ontvangsten	518.593	1.184.448	288.994	345.900	409.681	404.357
Saldo	-4.079.257	-6.651.532	-3.600.879	-8.993.329	-2.642.838	-2.579.878

**Actie: AC000016: We volgen inkomsten uit algemene financiering van diverse overheden, dividenden, ... op.**

De inkomsten uit algemene financiering van hogere en andere overheden, dividenden, eigen belastingen, e.d. worden opgevolgd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.719	1.169.236	550	0	0	0
Ontvangsten	30.526.369	34.877.207	32.924.572	37.663.085	37.566.387	38.971.878
Saldo	30.516.650	33.707.970	32.924.022	37.663.085	37.566.387	38.971.878
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	91.159	58.926	128.796	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-91.159	-58.926	-128.796	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	518.593	268.849	9.971	7.472	7.472	7.472
Saldo	518.593	268.849	9.971	7.472	7.472	7.472

**Actie: AC000017: De uitgaven m.b.t. leningen, toelagen,... worden opgevolgd.**

De uitgaven m.b.t. leningen, toelagen,... worden opgevolgd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.274.015	7.728.780	6.801.362	6.812.291	6.719.443	6.632.476
Ontvangsten	232.650	23	55	150	50	50
Saldo	-7.041.365	-7.728.757	-6.801.307	-6.812.141	-6.719.393	-6.632.426
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	644.132	598.728	892.311	899.109	1.660.788	743.896
Ontvangsten	727.782	0	0	0	0	0
Saldo	83.650	-598.728	-892.311	-899.109	-1.660.788	-743.896
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	4.597.850	7.835.980	3.889.873	9.339.229	3.052.519	2.984.235
Ontvangsten	0	915.599	279.023	338.428	402.209	396.885
Saldo	-4.597.850	-6.920.381	-3.610.850	-9.000.801	-2.650.310	-2.587.350

**Beleidsdoelstelling: BD000001: Reguliere werking van de organisatie**

Reguliere werking van de organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	27.387.072	28.943.900	32.479.000	36.210.945	39.024.583	39.554.936
Ontvangsten	7.657.453	7.546.597	8.564.634	10.467.345	9.492.849	9.559.017
Saldo	-19.729.619	-21.397.302	-23.914.366	-25.743.601	-29.531.734	-29.995.919
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	154.283	999.584	856.875	941.137	1.235.931	526.385
Ontvangsten	542.962	640.390	643.975	648.865	808.532	628.840
Saldo	388.679	-359.194	-212.900	-292.272	-427.399	102.455
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-45.863	0	0	0	0	0
Saldo	-45.863	0	0	0	0	0

**Actieplan: AP000005: Reguliere werking van dienst Omgeving**

Reguliere werking van dienst Omgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	883.519	1.046.156	835.469	905.704	1.069.485	1.170.153
Ontvangsten	256.508	239.291	234.858	217.258	241.736	256.768
Saldo	-627.011	-806.865	-600.611	-688.446	-827.749	-913.385
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.904	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.904	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000019: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	253.045	238.795	227.144	208.475	233.860	248.735
Saldo	253.045	238.795	227.144	208.475	233.860	248.735
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000020: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	159.525	185.540	293.247	190.128	249.653	236.641
Ontvangsten	3.463	495	7.713	8.783	7.876	8.033
Saldo	-156.062	-185.045	-285.533	-181.345	-241.777	-228.607
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.904	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.904	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000053: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	668.094	799.990	478.937	609.126	819.832	933.513
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-668.094	-799.990	-478.937	-609.126	-819.832	-933.513
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000101: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	53.266	57.705	58.442	100.950	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-53.266	-57.705	-58.442	-100.950	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000293: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.634	2.920	4.844	5.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.634	-2.920	-4.844	-5.500	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000027: Reguliere werking van dienst Thuiszorg & Ouderen

Reguliere werking van dienst Thuiszorg & Ouderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.218.451	1.185.913	1.325.396	1.465.085	1.687.423	1.720.294
Ontvangsten	105.610	122.808	126.989	111.329	112.817	112.135
Saldo	-1.112.841	-1.063.105	-1.198.406	-1.353.756	-1.574.606	-1.608.160
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	24.400	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-24.400	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000060: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.202.451	1.172.569	1.307.537	1.411.011	1.628.034	1.659.876
Ontvangsten	0	0	54.044	40.597	40.597	40.597
Saldo	-1.202.451	-1.172.569	-1.253.493	-1.370.414	-1.587.437	-1.619.279
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000084: Verwerving inkomsten Gezinszorg

Verwerving inkomsten Gezinszorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	115	0	749	300	600	600
Ontvangsten	105.610	122.808	72.946	70.732	72.220	71.538
Saldo	105.495	122.808	72.197	70.432	71.620	70.938
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000096: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.463	6.192	6.496	38.264	42.802	43.619
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.463	-6.192	-6.496	-38.264	-42.802	-43.619
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	24.400	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-24.400	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000146: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.422	7.152	10.614	15.510	15.987	16.199
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.422	-7.152	-10.614	-15.510	-15.987	-16.199
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000013: Reguliere werking van dienst Dagverzorgingscentrum**

Reguliere werking van dienst Dagverzorgingscentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	319.909	309.546	377.049	386.427	385.793	392.288
Ontvangsten	38.668	46.150	60.013	58.079	59.293	60.474
Saldo	-281.241	-263.396	-317.037	-328.348	-326.500	-331.814
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	4.949	1.055	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-4.949	-1.055	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000032: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.735	71.532	78.845	65.670	66.445	66.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.735	-71.532	-78.845	-65.670	-66.445	-66.650
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	4.949	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-4.949	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000046: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	262.685	238.014	297.350	319.857	318.403	324.674
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-262.685	-238.014	-297.350	-319.857	-318.403	-324.674
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000066: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	38.668	46.150	60.013	58.079	59.293	60.474
Saldo	38.668	46.150	60.013	58.079	59.293	60.474
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000139: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	488	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-488	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000311: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	855	900	945	964
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-855	-900	-945	-964
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	1.055	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-1.055	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000028: Reguliere werking van dienst Woonzorgcentrum

Reguliere werking van dienst Woonzorgcentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.339.384	6.332.064	7.348.714	7.892.531	8.130.097	8.106.092
Ontvangsten	425.154	507.137	828.371	805.187	719.719	721.067
Saldo	-5.914.230	-5.824.927	-6.520.344	-7.087.344	-7.410.379	-7.385.026
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	18.747	10.718	5.698	64.565	273.300	0
Ontvangsten	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840
Saldo	610.093	618.122	623.142	564.275	355.540	628.840
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000062: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.173.894	5.139.958	5.973.645	6.383.570	6.733.390	6.733.390
Ontvangsten	1.153	6.401	6.485	35.000	0	0
Saldo	-5.172.741	-5.133.558	-5.967.160	-6.348.570	-6.733.390	-6.733.390
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000068: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	416.886	494.270	759.870	706.496	710.688	711.855
Saldo	416.886	494.270	759.870	706.496	710.688	711.855
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840
Saldo	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000097: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.648	37.820	34.867	31.005	47.950	48.979
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.648	-37.820	-34.867	-31.005	-47.950	-48.979
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.625	0	0	4.230	11.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.625	0	0	-4.230	-11.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000151: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	869.849	881.154	921.843	1.035.741	947.436	959.896
Ontvangsten	7.115	6.466	7.058	8.734	9.031	9.212
Saldo	-862.735	-874.689	-914.785	-1.027.007	-938.405	-950.684
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.470	0	5.698	18.335	85.800	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.470	0	-5.698	-18.335	-85.800	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000285: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	253.993	273.131	418.358	442.214	401.321	363.827
Ontvangsten	0	0	54.957	54.957	0	0
Saldo	-253.993	-273.131	-363.401	-387.257	-401.321	-363.827
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.652	10.718	0	42.000	176.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.652	-10.718	0	-42.000	-176.500	0
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000021: Reguliere werking van dienst Toerisme

Reguliere werking van dienst Toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	423.235	429.455	431.224	473.036	495.015	496.378
Ontvangsten	81.592	86.644	77.694	76.736	76.736	76.736
Saldo	-341.643	-342.811	-353.530	-396.300	-418.280	-419.642
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000040: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	123.330	118.953	103.835	119.067	136.677	130.873
Ontvangsten	60.899	62.073	61.300	59.630	59.630	59.630
Saldo	-62.430	-56.880	-42.535	-59.437	-77.047	-71.243
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000061: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	299.761	310.502	327.389	353.969	358.338	365.505
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-299.761	-310.502	-327.389	-353.969	-358.338	-365.505
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000085: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	20.693	24.571	16.393	17.106	17.106	17.106
Saldo	20.693	24.571	16.393	17.106	17.106	17.106
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000147: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	145	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-145	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## **Actieplan: AP000018: Reguliere werking van dienst Musea**

Reguliere werking van dienst Musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	275.708	314.263	348.644	489.850	431.045	435.846
Ontvangsten	0	3.620	1.669	30.980	980	980
Saldo	-275.708	-310.643	-346.975	-458.870	-430.065	-434.866
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000037: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.670	7.834	20.420	31.400	34.400	31.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.670	-7.834	-20.420	-31.400	-34.400	-31.400
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000056: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	266.981	302.833	318.699	450.435	388.602	396.374
Ontvangsten	0	3.620	980	30.980	980	980
Saldo	-266.981	-299.213	-317.720	-419.455	-387.622	-395.394
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000083: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000087: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000281: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.058	3.596	9.525	8.015	8.043	8.072
Ontvangsten	0	0	690	0	0	0
Saldo	-3.058	-3.596	-8.835	-8.015	-8.043	-8.072
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000012: Reguliere werking van dienst Cultuur**

Reguliere werking van dienst Cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	728.909	788.295	866.554	928.587	1.014.617	1.034.448
Ontvangsten	50.347	61.305	61.370	74.240	75.332	75.332
Saldo	-678.562	-726.991	-805.184	-854.347	-939.284	-959.116
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-3.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000031: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.485	3.685	3.543	21.050	23.050	23.050
Ontvangsten	5	5	5	2.404	2.404	2.404
Saldo	-3.480	-3.680	-3.538	-18.646	-20.646	-20.646
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-3.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000045: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	725.424	784.610	863.011	907.537	991.567	1.011.398
Ontvangsten	0	5.113	4.691	20.525	15.204	15.204
Saldo	-725.424	-779.497	-858.319	-887.012	-976.363	-996.194
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000077: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	50.342	56.187	56.673	51.311	57.724	57.724
Saldo	50.342	56.187	56.673	51.311	57.724	57.724
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000091: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000280: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000295: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## **Actieplan: AP000029: Reguliere werking van dienst Cultuur - cel Evenementen**

Reguliere werking van dienst Cultuur - cel Evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	98.500	101.622	111.113	142.287	161.326	164.553
Ontvangsten	16.699	18.059	17.096	9.293	5.284	5.284
Saldo	-81.801	-83.564	-94.018	-132.994	-156.042	-159.269
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000065: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	98.500	101.622	111.113	142.286	161.325	164.552
Ontvangsten	0	1.382	423	423	423	423
Saldo	-98.500	-100.240	-110.690	-141.863	-160.902	-164.129
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000082: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	15.442	15.521	15.322	4.009	0	0
Saldo	15.442	15.521	15.322	4.009	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000138: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	1	1	1
Ontvangsten	1.257	1.155	1.350	4.861	4.861	4.861
Saldo	1.257	1.155	1.350	4.860	4.860	4.860
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000022: Reguliere werking van dienst Bibliotheek

Reguliere werking van dienst Bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	617.339	643.031	595.517	649.230	675.860	682.256
Ontvangsten	5.756	19.651	12.896	11.000	11.000	11.000
Saldo	-611.583	-623.380	-582.620	-638.230	-664.860	-671.256
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.195	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.195	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000043: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	562.982	591.300	528.588	566.944	597.098	609.040
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-562.982	-591.300	-528.588	-566.944	-597.098	-609.040
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000076: Verwerving inkomsten Bibliotheek

Verwerving inkomsten Bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000099: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.689	15.633	18.191	23.440	24.402	24.890
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.689	-15.633	-18.191	-23.440	-24.402	-24.890
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.195	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.195	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000134: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.464	2.582	3.301	3.708	3.539	3.571
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.464	-2.582	-3.301	-3.708	-3.539	-3.571
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000287: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	33.203	33.516	45.437	55.138	50.821	44.756
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.203	-33.516	-45.437	-55.138	-50.821	-44.756
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000301: Verwerving inkomsten Bibliotheek

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	5.756	19.651	12.896	11.000	11.000	11.000
Saldo	5.756	19.651	12.896	11.000	11.000	11.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000011: Reguliere werking van dienst Academie voor Kunsten

Reguliere werking van dienst Academie voor Kunsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.729.286	1.842.787	2.060.016	2.277.826	2.294.178	2.283.130
Ontvangsten	1.514.266	1.631.169	1.824.215	2.008.050	2.008.050	2.008.550
Saldo	-215.020	-211.618	-235.802	-269.776	-286.128	-274.580
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	31.284	14.157	32.977	20.214	19.500	19.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-31.284	-14.157	-32.977	-20.214	-19.500	-19.500
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000030: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.506	43.868	85.149	75.243	79.755	77.279
Ontvangsten	40.394	73.079	80.030	64.850	63.585	61.550
Saldo	22.889	29.211	-5.119	-10.393	-16.170	-15.729
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	31.284	14.157	32.977	20.214	19.500	19.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-31.284	-14.157	-32.977	-20.214	-19.500	-19.500
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000063: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.645.841	1.734.397	1.877.178	2.088.721	2.110.687	2.117.046
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.645.841	-1.734.397	-1.877.178	-2.088.721	-2.110.687	-2.117.046
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000069: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.473.872	1.558.090	1.744.185	1.943.200	1.944.465	1.947.000
Saldo	1.473.872	1.558.090	1.744.185	1.943.200	1.944.465	1.947.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000098: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.429	3.193	3.887	4.800	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.429	-3.193	-3.887	-4.800	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000286: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	62.510	61.329	93.802	109.062	103.736	88.805
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-62.510	-61.329	-93.802	-109.062	-103.736	-88.805
Investerings						
Financiering						

## Actieplan: AP000020: Reguliere werking van dienst Sport

Reguliere werking van dienst Sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	564.139	577.443	584.580	653.975	675.264	683.754
Ontvangsten	95.925	82.661	81.889	77.463	79.721	79.199
Saldo	-468.214	-494.781	-502.691	-576.512	-595.543	-604.555
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000039: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.291	8.865	5.484	7.892	13.950	13.950
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.291	-8.865	-5.484	-7.892	-13.950	-13.950
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000059: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	539.368	556.398	555.994	607.618	627.936	640.495
Ontvangsten	0	5.197	1.190	1.189	1.189	1.209
Saldo	-539.368	-551.201	-554.804	-606.429	-626.747	-639.286
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000075: Verwerving inkomsten Sport

Verwerving inkomsten Sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	90.641	73.618	71.133	71.874	74.132	73.590
Saldo	90.641	73.618	71.133	71.874	74.132	73.590
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000092: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000282: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.480	12.180	23.102	38.465	33.377	29.309
Ontvangsten	5.284	3.846	9.566	4.400	4.400	4.400
Saldo	-15.196	-8.334	-13.536	-34.065	-28.977	-24.909
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000006: Reguliere werking van dienst Werken

Reguliere werking van dienst Werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	912.774	1.043.883	1.247.306	1.497.332	1.795.586	1.822.416
Ontvangsten	112.677	108.045	109.891	108.159	108.159	108.159
Saldo	-800.097	-935.838	-1.137.416	-1.389.173	-1.687.427	-1.714.257
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	80.856	204.646	506.824	315.000	165.000	100.000
Ontvangsten	3.266	11.550	15.000	2.500	0	0
Saldo	-77.590	-193.096	-491.824	-312.500	-165.000	-100.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000021: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	39.488	59.944	40.031	124.900	125.900	126.900
Ontvangsten	0	0	15	15	15	15
Saldo	-39.488	-59.944	-40.016	-124.885	-125.885	-126.885
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000057: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	739.612	855.408	1.070.785	1.224.281	1.448.535	1.477.506
Ontvangsten	0	1.602	0	0	0	0
Saldo	-739.612	-853.805	-1.070.785	-1.224.281	-1.448.535	-1.477.506
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000072: Verwerving inkomsten DW

Verwerving inkomsten dienst werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	112.677	106.443	109.876	108.144	108.144	108.144
Saldo	112.677	106.443	109.876	108.144	108.144	108.144
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000291: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	133.674	128.532	136.491	148.151	221.151	218.010
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-133.674	-128.532	-136.491	-148.151	-221.151	-218.010
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	80.856	204.646	506.824	315.000	165.000	100.000
Ontvangsten	3.266	11.550	15.000	2.500	0	0
Saldo	-77.590	-193.096	-491.824	-312.500	-165.000	-100.000
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000023: Reguliere werking van dienst Burgerzaken**

Reguliere werking van dienst Burgerzaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	534.528	590.740	639.336	739.593	786.763	798.025
Ontvangsten	101.701	141.958	198.566	257.803	230.488	230.488
Saldo	-432.827	-448.782	-440.770	-481.790	-556.275	-567.537
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000044: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	404.260	424.348	423.999	470.635	487.248	496.993
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-404.260	-424.348	-423.999	-470.635	-487.248	-496.993
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000078: Verwerving inkomsten BZ

Verwerving inkomsten Burgerzaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	100.008	141.358	197.489	256.048	228.733	228.733
Saldo	100.008	141.358	197.489	256.048	228.733	228.733
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000100: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	44.879	51.461	53.007	63.000	93.450	94.857
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-44.879	-51.461	-53.007	-63.000	-93.450	-94.857
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000135: Inzet werkingsmiddelen BZ

Inzet werkingsmiddelen Burgerzaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	85.389	114.931	162.330	205.958	206.065	206.175
Ontvangsten	1.693	601	1.077	1.755	1.755	1.755
Saldo	-83.695	-114.331	-161.253	-204.203	-204.310	-204.420
Investerings						
Financiering						

### Actieplan: AP000007: Reguliere werking van dienst Dienstverlening

Reguliere werking van dienst Dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	390.722	417.281	341.095	336.931	370.472	370.984
Ontvangsten	6.353	5.977	4.650	108	108	108
Saldo	-384.369	-411.304	-336.446	-336.823	-370.364	-370.876
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000022: Inzet werkingsmiddelen DV

Inzet werkingsmiddelen dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	84.269	78.732	75.824	95.888	95.100	90.105
Ontvangsten	6.353	5.869	4.632	0	0	0
Saldo	-77.916	-72.863	-71.193	-95.888	-95.100	-90.105
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000297: Lonen personeel

Lonen personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	306.453	338.549	265.271	241.043	275.372	280.879
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-306.453	-338.549	-265.271	-241.043	-275.372	-280.879
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000303: Verwerving inkomsten DV

Verwerving inkomsten dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	108	18	108	108	108
Saldo	0	108	18	108	108	108
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000010: Reguliere werking van dienst Personeel en Organisatie

Reguliere werking van dienst Personeel en Organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.297.534	3.513.142	3.716.385	4.515.805	5.788.730	6.035.100
Ontvangsten	730.294	723.422	784.592	2.424.640	1.731.241	1.868.914
Saldo	-2.567.240	-2.789.721	-2.931.792	-2.091.165	-4.057.489	-4.166.186
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	8.947	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-8.947	0
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000029: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	248.919	307.682	358.955	396.500	528.421	470.604
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-248.919	-307.682	-358.955	-396.500	-528.421	-470.604
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	8.947	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-8.947	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000041: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.031.061	3.187.041	3.330.324	4.081.505	5.260.309	5.564.496
Ontvangsten	91	204	24.096	0	0	0
Saldo	-3.030.970	-3.186.837	-3.306.228	-4.081.505	-5.260.309	-5.564.496
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000070: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	730.204	723.218	760.496	2.424.640	1.731.241	1.868.914
Saldo	730.204	723.218	760.496	2.424.640	1.731.241	1.868.914
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000103: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.555	18.419	27.105	37.800	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.555	-18.419	-27.105	-37.800	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000026: Reguliere werking van dienst Veiligheidsceel**

Reguliere werking van dienst Veiligheidsceel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	79.216	83.126	164.037	183.491	200.625	204.874
Ontvangsten	0	0	90	108	108	108
Saldo	-79.216	-83.126	-163.947	-183.383	-200.517	-204.766
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000052: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	79.137	82.095	161.216	174.561	192.690	196.544
Ontvangsten	0	0	90	108	108	108
Saldo	-79.137	-82.095	-161.126	-174.453	-192.582	-196.436
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000081: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: AC000140: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	80	1.032	2.821	8.930	7.935	8.330
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80	-1.032	-2.821	-8.930	-7.935	-8.330
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000002: Reguliere werking van dienst Communicatie

Reguliere werking van dienst Communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.003.088	1.727.088	2.851.380	2.976.940	3.100.357	3.147.913
Ontvangsten	189.408	1.836	4.204	2.120	3.100	3.100
Saldo	-813.680	-1.725.251	-2.847.176	-2.974.820	-3.097.257	-3.144.813
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	35.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-35.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000015: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	229.811	980.833	196.577	139.814	166.830	155.765
Ontvangsten	7.049	1.728	1.992	1.800	3.100	3.100
Saldo	-222.762	-979.105	-194.585	-138.014	-163.730	-152.665
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	35.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-35.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000047: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	773.276	746.255	2.654.802	2.837.126	2.933.527	2.992.148
Ontvangsten	0	0	1.741	320	0	0
Saldo	-773.276	-746.255	-2.653.062	-2.836.806	-2.933.527	-2.992.148
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000298: Verwerving inkomsten Communicatie

Verwerving inkomsten Communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	182.359	108	471	0	0	0
Saldo	182.359	108	471	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000024: Reguliere werking van dienst ICT

Reguliere werking van dienst ICT

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	197.649	268.805	305.690	352.722	352.731	359.786
Ontvangsten	6.842	4	288	0	0	0
Saldo	-190.807	-268.801	-305.402	-352.722	-352.731	-359.786
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000049: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	197.649	268.805	305.690	352.722	352.731	359.786
Ontvangsten	6.842	0	0	0	0	0
Saldo	-190.807	-268.805	-305.690	-352.722	-352.731	-359.786
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000302: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	4	288	0	0	0
Saldo	0	4	288	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000001: Reguliere werking van dienst Aankoop

Reguliere werking van dienst Aankoop

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	444.003	640.245	365.641	413.930	445.626	398.372
Ontvangsten	46.952	5.223	31.583	2.553	2.553	2.553
Saldo	-397.052	-635.021	-334.058	-411.377	-443.073	-395.819
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	24.561	0	0	0
Ontvangsten	58.337	0	135	0	0	0
Saldo	58.337	0	-24.426	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000013: Inzet werkingsmiddelen (aankoop)

Inzet werkingsmiddelen dienst aankoop

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	244.514	165.145	160.616	186.754	205.075	153.877
Ontvangsten	18.613	0	353	0	0	0
Saldo	-225.901	-165.145	-160.264	-186.754	-205.075	-153.877
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	24.561	0	0	0
Ontvangsten	58.337	0	135	0	0	0
Saldo	58.337	0	-24.426	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000014: Verwerving inkomsten (aankoop)

Verwerving inkomsten dienst aankoop

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	671	0	1	1	1
Saldo	0	671	0	1	1	1
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000025: Beheer zaakverzekeringen

Beheer zaakverzekeringen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	59.984	60.465	50.564	52.604	55.555	55.799
Ontvangsten	28.338	4.552	31.230	2.552	2.552	2.552
Saldo	-31.646	-55.913	-19.333	-50.052	-53.003	-53.247
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000042: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	139.505	414.635	154.461	174.572	184.996	188.696
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-139.505	-414.635	-154.461	-174.572	-184.996	-188.696
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000004: Reguliere werking van Financiële dienst

Reguliere werking van Financiële dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	718.259	806.132	911.977	1.052.447	1.131.866	1.133.726
Ontvangsten	501.112	502.082	503.580	506.840	504.840	504.840
Saldo	-217.147	-304.049	-408.397	-545.607	-627.026	-628.886
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	14.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-14.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-45.863	0	0	0	0	0
Saldo	-45.863	0	0	0	0	0

## Actie: AC000018: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.533	1.503	2.651	7.622	34.625	14.625
Ontvangsten	0	0	290	3.000	1.000	1.000
Saldo	-1.533	-1.503	-2.361	-4.622	-33.625	-13.625
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	14.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-14.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-45.863	0	0	0	0	0
Saldo	-45.863	0	0	0	0	0

## Actie: AC000028: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	501.112	502.082	503.290	503.840	503.840	503.840
Saldo	501.112	502.082	503.290	503.840	503.840	503.840
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000048: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	716.726	804.628	909.326	1.044.825	1.041.591	1.062.338
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-716.726	-804.628	-909.326	-1.044.825	-1.041.591	-1.062.338
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000090: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	55.650	56.763
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-55.650	-56.763
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000087: Reguliere werking van de Politieke organen**

Reguliere werking van de Politieke organen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	921.903	767.028	881.442	1.015.294	1.013.979	1.015.208
Ontvangsten	29.946	30.263	32.408	35.229	35.841	36.465
Saldo	-891.957	-736.765	-849.034	-980.065	-978.138	-978.743
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000299: Lonen politieke organen

Lonen politieke organen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	915.251	762.266	878.023	1.006.874	1.009.385	1.010.645
Ontvangsten	0	13	24	144	144	144
Saldo	-915.251	-762.253	-877.999	-1.006.730	-1.009.241	-1.010.501
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000300: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	29.946	30.250	32.384	35.085	35.697	36.321
Saldo	29.946	30.250	32.384	35.085	35.697	36.321
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000304: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.651	4.762	3.419	8.420	4.594	4.563
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.651	-4.762	-3.419	-8.420	-4.594	-4.563
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000008: Gebouwenbeheer

Gebouwenbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	567.669	531.991	602.370	765.354	743.868	692.260
Ontvangsten	74.203	16.513	6.102	22	21	21
Saldo	-493.467	-515.478	-596.267	-765.332	-743.847	-692.239
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	917.545	295.670	343.378	402.209	396.885
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-917.545	-295.670	-343.378	-402.209	-396.885
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000023: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	564.295	529.742	600.995	762.254	740.868	689.260
Ontvangsten	67.780	9.138	6.102	21	20	20
Saldo	-496.515	-520.603	-594.892	-762.233	-740.848	-689.240
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	917.545	295.670	343.378	402.209	396.885
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-917.545	-295.670	-343.378	-402.209	-396.885
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000024: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	6.422	7.375	0	1	1	1
Saldo	6.422	7.375	0	1	1	1
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000279: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.374	2.250	1.375	3.100	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.374	-2.250	-1.375	-3.100	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000025: Reguliere werking van dienst Leefmilieu

Reguliere werking van dienst Leefmilieu

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	228.838	222.932	156.702	213.482	166.651	169.854
Ontvangsten	8.208	19.573	8.927	9.540	9.588	9.609
Saldo	-220.630	-203.359	-147.775	-203.942	-157.063	-160.245
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000050: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	199.285	181.932	94.733	156.957	160.126	163.329
Ontvangsten	0	11.177	0	0	0	0
Saldo	-199.285	-170.755	-94.733	-156.957	-160.126	-163.329
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000079: Verwerving inkomsten Leefmilieu

Verwerving inkomsten Leefmilieu

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	144	0	0	0	0
Saldo	0	144	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000143: Inzet werkingsmiddelen Leefmilieu

Inzet werkingsmiddelen Leefmilieu

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.175	9.013	10.052	16.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.175	-9.013	-10.052	-16.500	-1.500	-1.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000144: Reguliere werking.

Reguliere werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.622	22.596	21.980	3.525	5.025	5.025
Ontvangsten	8.208	8.252	8.927	9.540	9.588	9.609
Saldo	3.585	-14.343	-13.053	6.015	4.563	4.584
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000292: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.756	9.391	29.937	36.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.756	-9.391	-29.937	-36.500	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000015: Reguliere werking van dienst Parkeren

Reguliere werking van dienst Parkeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	171.222	183.083	231.099	164.289	189.011	189.051
Ontvangsten	222.230	294.633	307.615	330.193	330.224	330.224
Saldo	51.009	111.550	76.517	165.904	141.213	141.173
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000034: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	43.927	44.914	63.101	30.038	67.805	65.421
Ontvangsten	222.230	294.633	307.615	330.085	330.080	330.080
Saldo	178.303	249.719	244.514	300.047	262.275	264.659
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000064: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	108.735	111.399	164.123	99.251	121.206	123.630
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.735	-111.399	-164.123	-99.251	-121.206	-123.630
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000073: Verwerving inkomsten Parkeren

Verwerving inkomsten Parkeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	108	144	144
Saldo	0	0	0	108	144	144
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000094: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.560	26.770	3.874	35.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.560	-26.770	-3.874	-35.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000014: Reguliere werking van dienst Lokale Economie**

Reguliere werking van dienst Lokale Economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.086	93.947	127.364	143.537	153.808	156.828
Ontvangsten	0	471	432	1.000	1.000	1.000
Saldo	-104.086	-93.476	-126.933	-142.537	-152.808	-155.828
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000033: Inzet werkingsmiddelen**

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.260	4.989	5.480	2.800	2.800	2.800
Ontvangsten	0	471	432	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.260	-4.517	-5.048	-1.800	-1.800	-1.800
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000051: Lonen Personeel**

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	102.826	88.958	121.884	140.737	151.008	154.028
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-102.826	-88.958	-121.884	-140.737	-151.008	-154.028
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000080: Verwerving inkomsten Lokale Economie**

Verwerving inkomsten Lokale Economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## **Actieplan: AP000016: Reguliere werking van dienst Jeugd en samenleven**

Reguliere werking van dienst Jeugd en samenleven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	532.014	552.369	591.934	641.587	651.625	660.756
Ontvangsten	188.121	187.669	200.742	209.181	212.244	212.244
Saldo	-343.894	-364.700	-391.191	-432.406	-439.380	-448.512
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.297	-147.482	-29.776	0	148.700	0
Ontvangsten	-147.481	0	0	0	133.830	0
Saldo	-153.778	147.482	29.776	0	-14.870	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000035: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.383	6.375	8.471	10.261	10.314	10.414
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.383	-6.375	-8.471	-10.261	-10.314	-10.414
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000054: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	498.287	521.330	521.421	569.737	591.661	603.495
Ontvangsten	0	0	91.934	178.831	181.344	181.344
Saldo	-498.287	-521.330	-429.487	-390.906	-410.317	-422.150
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000067: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	157.221	156.819	78.509	0	0	0
Saldo	157.221	156.819	78.509	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000141: Reguliere werking

Reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.198	6.457	6.744	8.300	7.850	7.850
Ontvangsten	30.900	30.850	30.300	30.350	30.900	30.900
Saldo	25.702	24.393	23.556	22.050	23.050	23.050
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.297	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.297	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000288: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.146	18.207	55.298	53.290	41.799	38.998
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.146	-18.207	-55.298	-53.290	-41.799	-38.998
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	-147.482	-29.776	0	148.700	0
Ontvangsten	-147.481	0	0	0	133.830	0
Saldo	-147.481	147.482	29.776	0	-14.870	0
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP00019: Reguliere werking van Sociale dienst

Reguliere werking van Sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.606.999	2.401.833	2.798.686	2.920.882	3.026.719	2.821.440
Ontvangsten	1.700.454	1.483.286	1.637.669	1.694.242	1.529.421	1.279.914
Saldo	-906.545	-918.547	-1.161.016	-1.226.640	-1.497.298	-1.541.526
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	117.525	91.275	0
Ontvangsten	0	0	0	17.525	45.862	0
Saldo	0	0	0	-100.000	-45.413	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000038: Inzet werkingsmiddelen SD

Inzet werkingsmiddelen sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.979	8.793	11.314	13.353	17.391	17.609
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.979	-8.793	-11.314	-13.353	-17.391	-17.609
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000058: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.306.586	1.306.114	1.481.774	1.441.199	1.675.620	1.708.453
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.306.586	-1.306.114	-1.481.774	-1.441.199	-1.675.620	-1.708.453
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000074: Verwerving inkomsten SD

Verwerving inkomsten Sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	101.544	114.638	109.864	108.142	108.142	108.142
Saldo	101.544	114.638	109.864	108.142	108.142	108.142
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000095: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.899	20.057	21.041	20.760	21.798	22.234
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.899	-20.057	-21.041	-20.760	-21.798	-22.234
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000148: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	29.124	33.596	38.819	47.214	40.978	41.304
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.124	-33.596	-38.819	-47.214	-40.978	-41.304
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	117.525	82.475	0
Ontvangsten	0	0	0	17.525	45.862	0
Saldo	0	0	0	-100.000	-36.613	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000149: Reguliere werking van Sociale dienst

Reguliere werking van Sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.204.824	997.891	1.203.686	1.346.341	1.226.593	986.501
Ontvangsten	1.564.910	1.340.648	1.510.805	1.569.100	1.404.279	1.154.772
Saldo	360.087	342.757	307.120	222.759	177.686	168.271
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	8.800	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-8.800	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000150: Toekenning subsidies SD

Toekenning subsidies sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	39.588	35.381	42.052	52.014	44.339	45.339
Ontvangsten	34.000	28.000	17.000	17.000	17.000	17.000
Saldo	-5.588	-7.381	-25.052	-35.014	-27.339	-28.339
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000017: Reguliere werking van dienst Kinderopvang

Reguliere werking van dienst Kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.478.189	1.529.512	1.661.915	1.939.548	1.883.413	2.262.760
Ontvangsten	1.148.428	1.207.147	1.406.237	1.405.222	1.403.246	1.563.746
Saldo	-329.761	-322.365	-255.678	-534.326	-480.167	-699.014
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	15.972	55.000	75.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.972	-55.000	-75.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000036: Inzet werkingsmiddelen BKO

Inzet werkingsmiddelen BKO

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	174.661	193.197	205.650	267.582	273.681	299.092
Ontvangsten	852.014	854.468	1.345.290	1.341.000	1.341.000	1.502.500
Saldo	677.353	661.272	1.139.639	1.073.419	1.067.320	1.203.409
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	75.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-75.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000055: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.266.123	1.295.200	1.394.517	1.593.864	1.539.658	1.902.078
Ontvangsten	0	0	444	645	0	0
Saldo	-1.266.123	-1.295.200	-1.394.073	-1.593.219	-1.539.658	-1.902.078
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000071: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	296.422	352.366	60.503	62.577	61.246	60.246
Saldo	296.422	352.366	60.503	62.577	61.246	60.246
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000102: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.047	5.681	5.677	6.700	7.035	7.176
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.047	-5.681	-5.677	-6.700	-7.035	-7.176
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000289: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.358	35.435	56.072	71.402	63.040	54.415
Ontvangsten	-9	313	0	1.000	1.000	1.000
Saldo	-32.367	-35.122	-56.072	-70.402	-62.040	-53.415
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	15.972	55.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.972	-55.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000089: Reguliere werking van dienst Welzijn

Reguliere werking van dienst Welzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	189	365	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-189	-365	-500	-500	-500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000310: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	189	365	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-189	-365	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

## Actieplan: AP000090: Reguliere werking van Juridische dienst

Reguliere werking van Juridische dienst

Van 01/01/2023 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	28.800	33.500	32.500
Ontvangsten	0	0	0	770	0	0
Saldo	0	0	0	-28.030	-33.500	-32.500
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000319: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2023 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	28.800	33.500	32.500
Ontvangsten	0	0	0	770	0	0
Saldo	0	0	0	-28.030	-33.500	-32.500
Investerings						
Financiering						

## Actieplan: AP000092: Reguliere werking van dienst Secretariaat

Reguliere werking van dienst Secretariaat

Van 01/01/2023 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	43.943	168.649	113.389
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-43.943	-168.649	-113.389
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000321: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2023 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	43.943	168.649	113.389
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-43.943	-168.649	-113.389
Investerings						
Financiering						



Werkings- en investeringssubsidies opgenomen in het meerjarenplan (kredietbedragen 2020-2026)									
Entiteit	Code ARK	Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Stad	6496000	H&R / projectsubsidies cultuur + cultuurprijs	€ 25.400	€ 26.000	€ 86.100	€ 24.344	€ 27.700	€ 27.700	€ 27.700
Stad	6496000	Speciale activiteiten verenigingen incl. toelage Heilig Wammes	€ 0	€ 1.075	€ 4.425	€ 4.250	€ 7.750	€ 7.750	€ 7.750
Stad	6496000	SAMENGEVOEGD MET MJP001166 Samenwerkingsverband Toerisme Limburg - subsidietoelagen	€ 6.500	€ 6.321	€ 6.500	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Stad	6496000	Samenwerkingsverband Toerisme Limburg (6.500) + Samenwerkingsverband Regionaal Landschap Kempen en Maasland Rivierpark Maasvallei Gem. Bijdrage projectbureau (€14.000) + Toelage algemene werking (€20.234) + Bijdrage portfolio Toerisme Limburg (€2.000) - 2024 Tussenkost RLKM 50% watertappunt (€5.000) - Tussenkost RLKM plankenpad Opoeteren (€7.000)	€ 35.700	€ 34.234	€ 36.800	€ 42.600	€ 55.300	€ 45.300	€ 43.300
Stad	6496000	Lidmaatschap NPHK (Nationaal Park nieuwe poort) RLKM	€ 13.500	€ 13.500	€ 13.500	€ 13.500	€ 13.500	€ 13.500	€ 13.500
Stad	6490000	Werkingsloelage kerkfabrieken	€ 300.000	€ 300.000	€ 196.206	€ 211.875	€ 250.632	€ 300.000	€ 300.000
Stad	6490000	Jaarlijkse subsidies aan VOM (Vrijzinnig Ontmoetingscentrum Maasland)	€ 10.400	€ 10.400	€ 10.418	€ 10.504	€ 10.595	€ 10.680	€ 10.894
Stad	6496000	Pensioenlasten Statutair personeel ziekenhuis MCNOL - vanaf 2022 volledig bij OCMW	€ 418.000	€ 528.815	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Stad	6496000	Aandeel in de responsabiliseringsbijdrage MCNOL o.b.v. actuaariaal rapport Ethias kolom FDP	€ 595.180	€ 497.633	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Stad	6490000	Werkingsloelage politiezone:	€ 2.055.693	€ 1.865.678	€ 1.932.617	€ 2.164.531	€ 2.368.811	€ 2.416.187	€ 2.464.511
Stad	6495000	Prijssubsidie Stad @ AGBI - Sport	€ 271.360	€ 234.970	€ 612.018	€ 614.800	€ 614.800	€ 614.800	€ 614.800
Stad	6495000	Prijssubsidie Stad @ AGBI - Cultuur	€ 74.200	€ 110.229	€ 422.164	€ 371.000	€ 371.000	€ 371.000	€ 371.000
Stad	6495000	Prijssubsidie Stad @ AGBI - Musea	€ 48.760	€ 101.272	€ 160.982	€ 167.480	€ 167.480	€ 167.480	€ 167.480
Stad	6495000	Prijssubsidie intercommunale zwembad Maaseik (Aquadroom)	€ 735.000	€ 679.193	€ 807.320	€ 879.700	€ 879.700	€ 735.000	€ 735.000
Stad	6490000	Bijdrage IGL (Intercommunale vereniging voor hulp aan gehandicapten Limburg): aandeel pensioenfinanciering	€ 6.900	€ 6.900	€ 6.900	€ 6.900	€ 0	€ 0	€ 0
OCMW	6496000	Toelage Kruispunt Maaseik voor coördinatie Kruispunt (via apart besluit)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 439	€ 2.800	€ 2.800	€ 2.800
OCMW	6496000	Toelage Sint-Vincentius i.k.v. subsidies voedselhulp (€2550) conform KB 11/09/2022 (2023_VB_00080)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.913	€ 638	€ 0	€ 0
OCMW	6496000	Uitgave respo MCNOL: Aandeel in de responsabiliseringsbijdrage MCNOL o.b.v. cijfers ABB (september 2022) en verrekeningsovereenkomst (40% ten laste van Maaseik)2022 op basis van extrapolatie betalingen RSZ gedurende eerste maanden 2022	€ 0	€ 0	€ 455.739	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
OCMW	6499900	Werkingsmiddelen MCNOL (LET OP in 2019 2 schijven van 15.000 euro uitbetaald.)	€ 0	€ 14.521	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
OCMW	6496100	Corona Subsidie - voedselhulp VS = €1945 = 75% = afrekening na indiening €2593 = wordt € 5188 euro Sint Vincentius	€ 5.188	€ 6.945	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
OCMW	6496000	Toelage Sint-Vincentius basistoelage €3000 + luierbank €1550 + toelage 't Kietelt o.b.v. inwonersaantal	€ 2.050	€ 5.050	€ 6.150	€ 6.046	€ 7.000	€ 7.000	€ 7.000
OCMW	6496000	NIET MEER GEBRUIKEN: Toelage Sint-Vincentius + Toelage 't kietelt BOEKJAAR 2020	€ 3.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
OCMW	6496000	Toelage werkskosten VZW Molenberg Centrum voor kinderopvang en gezinsondersteuning (Opvoedingswinkel) (RMW-2019-12-17 0100 005)	€ 7.550	€ 7.700	€ 7.990	€ 8.839	€ 8.839	€ 8.839	€ 8.839
OCMW	6496000	Toelage Wonen in Limburg (voorheen Sociaal Verhuurkantoor Maasland)	€ 14.500	€ 14.500	€ 20.561	€ 18.500	€ 18.500	€ 18.500	€ 18.500
OCMW	6496000	Toelage werkskosten Integra (fusie DAGG, zorgGGroep Zin en Validag) voor psychologische dienstverlening in het Sociaal Huis (2023_RM_W_00020)	€ 19.781	€ 16.000	€ 16.000	€ 24.675	€ 17.000	€ 18.000	€ 19.000
OCMW	6496000	Pensioenlasten 2020-2025 Statutair personeel ziekenhuis MCNOL + Aandeel in de responsabiliseringsbijdrage MCNOL o.b.v. actuaarieel rapport Ethias (respo: kolom FDP) - vanaf 2022 alles naar OCMW	€ 406.000	€ 673.334	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale kredieten m.b.t. werkingstoelagen</b>			<b>€ 7.626.105</b>	<b>€ 9.489.995</b>	<b>€ 7.385.729</b>	<b>€ 7.092.605</b>	<b>€ 7.342.420</b>	<b>€ 7.292.489</b>	<b>€ 7.346.007</b>
Stad	6640000	Besteding Fluvius - Rioleringsfonds	€ 0	€ 59.000	€ 128.796	€ 300.000	€ 0	€ 0	€ 0
Stad	6640000	KNUIT Rioleringswerken 75% ten laste van Stad Maaseik (gefinancierd via Rioleringsfonds)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 105.000	€ 105.000	€ 105.000
Stad	6640000	Bewegwijzering (2023) + uniformisering terrassen	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.536	€ 80.000	€ 0	€ 0
Stad	6640000	Toelage voor infrastructuur en brandveiligheid (investeringsloelage vanaf 2022)	€ 0	€ 0	€ 500	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
Stad	6640000	investeringsloelage politiezone 2021-2023	€ 0	€ 167.668	€ 128.265	€ 145.000	€ 365.000	€ 0	€ 0
Stad	6640000	Tussenkost waterbufferbekken Renkhoven	€ 0	€ 0	€ 0	€ 35.000	€ 0	€ 0	€ 0
Stad	6640000	Subsidie camerabeveiliging Jagersborg OJM vzw (tussenkost van 50%) in 2020	€ 18.467	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Werking- en investeringsubsidies opgenomen in het meerjarenplan (kredietbedragen 2020-2026)									
Entiteit	Code ARK	Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Stad	6640000	Investeringsstoelage kerkfabrieken (op basis van krijtlijnen CBS 2019), incl. bijdrage in subsidiedossiers Sint-Lambertus Neeroeteren (verdeling Vlaams - kerkfabriek - stad) in afwachting van goedkeuring (200.000)	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 0	€ 225.000	€ 25.000	€ 25.000
Stad	6640000	Subsidies voor het aanleggen van groendak, groengevel of tegeltuin actie	€ 0	€ 0	€ 500	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Stad	6640000	Premies kernwinkelgebied (renovatie voorgevel handelspand). Tussenkost 50% van de kostprijs (excl BTW), met een max van €10.000	€ 58.545	€ 31.455	€ 21.660	€ 36.000	€ 109.509	€ 50.000	€ 0
Stad	6640000	Renovatiepremie onroerende erfgoed	€ 20.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale kredieten m.b.t. investeringsstoelagen</b>			<b>€ 122.012</b>	<b>€ 283.123</b>	<b>€ 304.721</b>	<b>€ 529.536</b>	<b>€ 889.509</b>	<b>€ 185.000</b>	<b>€ 135.000</b>



**MAASEIK**  
het watermerk

# BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020-2026

Journalvolgnummers: 70595

STAD Maaseik (0207.473.201)  
Lekkerstraat 10, 3680 Maaseik  
Algemeen directeur: Maike Stieners

OCMW Maaseik (0212.195.121)  
Monseigneur Koningsstraat 8, 3680 Maaseik  
Wvd. financieel directeur: Ellen Janssen

## Beleidsdomein: 01 Algemene Financiering

---

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein: 02 Algemeen bestuur

---

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

## Beleidsdomein: 03 Mens

---

- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0522 Toerisme - Infrastructuur
- BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- BV0700 Musea
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0719 Overige evenementen
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0741 Sportpromotie en -evenementen
- BV0742 Sportinfrastructuur
- BV0749 Overig sportbeleid
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd  
BV0790 Erediensten  
BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen  
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs  
BV0900 Sociale bijstand  
BV0901 Voorschotten  
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst  
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers  
BV0904 Activering van tewerkstelling  
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies  
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid  
BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit  
BV0930 Sociale huisvesting  
BV0943 Gezinshulp  
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning  
BV0945 Kinderopvang  
BV0948 Poetsdienst  
BV0949 Overige gezinshulp  
BV0950 Ouderenwoningen  
BV0953 Woon- en zorgcentra  
BV0954 Dagzorgcentra  
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen  
BV0982 Ziekenhuizen  
BV0985 Gezondheids promotie en ziektepreventie  
BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

## Beleidsdomein: 04 Ruimte

---

BV0200 Wegen  
BV0220 Parkeren  
BV0290 Overige mobiliteit en verkeer  
BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval  
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer  
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater  
BV0320 Sanering van bodemverontreiniging  
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging  
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos  
BV0350 Klimaat en energie  
BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten  
BV0390 Overige milieubescherming  
BV0400 Politiediensten  
BV0410 Brandweer  
BV0450 Rechtspleging  
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)  
BV0500 Handel en middenstand  
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw  
BV0600 Ruimtelijke planning  
BV0610 Gebiedsontwikkeling  
BV0622 Woonwagenterreinen  
BV0629 Overig woonbeleid  
BV0640 Elektriciteitsvoorziening  
BV0650 Gasvoorziening  
BV0660 Communicatievoorzieningen  
BV0670 Straatverlichting  
BV0680 Groene ruimte  
BV0690 Overige nutsvoorzieningen  
BV0990 Begraafplaatsen

**Personeelsinzet (effectief versus organogram) dd. 1/12/2023**

<b>Organisatorische eenheid</b>	<b>Graad</b>	<b>Functie</b>	<b>Hoedanigheid</b>	<b>Effectieve tewerkstelling FTE</b>	<b>Organogram tewerkstelling FTE</b>
Aankoop	Deskundige aankoop B1 - B3	Deskundige Aankoop	Contractueel	1,40	1,50
Aankoop	Expert aankoop B4-B5	Expert aankoop	Contractueel	0,50	1,00
Academie	Dossierbeheerder Academie C1 - C3	Dossierbeheerder academie	Contractueel	0,50	0,50
Academie	Toeziachter Academie D1 - D3	Toeziachter	Contractueel	1,95	1,95
Algemeen directeur	Algemeen directeur	Algemeen Directeur	Vastbenoemd	1,00	1,00
Burgerzaken en KC	Coördinator KCC C4-C5	Coördinator KCC	Contractueel	1,00	1,00
Burgerzaken en KC	Deskundige burgerzaken B1-B3	Deskundige burgerzaken	Contractueel	1,00	1,00
Burgerzaken en KC	Diensthooft Burgerzaken B4 - B5	Diensthooft Burgerzaken	Vastbenoemd	1,00	1,00
Burgerzaken en KC	Dossierbeheerder Burgerzaken C1 - C3	Dossierbeheerder Burgerzaken	Contractueel	4,50	4,90
Burgerzaken en KC	Dossierbeheerder Burgerzaken C1 - C3	Expert burgerzaken	Contractueel	0,00	0,00
Burgerzaken en KC	Dossierbeheerder dienstverleni C1 - C3	Dossierbeheerder dienstverlening	Contractueel	3,50	4,70
Communicatie	Deskundige communicatie B1 - B3	Deskundige communicatie	Contractueel	1,00	1,00
Communicatie	Diensthooft marketing en communicatie B4-B5	Diensthooft marketing en communicatie	Contractueel	1,00	1,00
Communicatie	Dossierbeheerder Communicatie C1 - C3	Dossierbeheerder communicatie	Contractueel	2,00	2,00
Communicatie	Expert Marcom C4-C5	expert marketing en communicatie	Contractueel	0,00	0,00
Cultuur en bibliotheek	Bibliothecaris A1a - A3a	Bibliothecaris	Vastbenoemd	1,00	1,00
Cultuur en bibliotheek	Boekbinder D1 - D3	Boekbinder	Contractueel	0,50	0,50
Cultuur en bibliotheek	Cultuurfunctionaris A1a - A3a	Cultuurfunctionaris	Vastbenoemd	0,50	0,50
Cultuur en bibliotheek	Cultuurfunctionaris B1 - B3	Cultuurfunctionaris	Contractueel	1,00	1,00
Cultuur en bibliotheek	Cultuurfunctionaris-directeur A1a - A3a	Cultuurfunctionaris/directeur	Vastbenoemd	0,50	1,00
Cultuur en bibliotheek	Deskundige bibliotheek B1-B3	Deskundige bibliotheek	Contractueel	2,50	2,50
Cultuur en bibliotheek	Dossierbeheerder C1 - C3	Dossierbeheerder bibliotheek	Contractueel	4,50	5,50
Cultuur en bibliotheek	Dossierbeheerder Cultuur C1 - C3	Dossierbeheerder Cultuur	Contractueel	2,80	3,00
Cultuur en bibliotheek	Dossierbeheerder Cultuur C1 - C3	Dossierbeheerder FIN CULTUUR	Contractueel	0,50	0,50
Cultuur en bibliotheek	Dossierbeheerder Cultuur C1 - C3	Dossierbeheerder MARCUL C1-C3	Contractueel	0,50	0,50
Cultuur en bibliotheek	Dossierbeheerder evenementen C1-C3	Dossierbeheerder evenementen	Contractueel	1,00	1,00
Cultuur en bibliotheek	Techniker Cultuur D1 - D3	Techniker cultuur	Contractueel	3,00	3,00
Cultuur en bibliotheek	TECHNISCH ASSISTEN D1-D3	Technisch assistent	Contractueel	3,84	4,34
Cultuur en bibliotheek	Toneelmeester Theatertechnicus D4 - D5	toneelmeester-theatertechnicus	Contractueel	1,00	1,00
Dagverzorgingscentrum	4071 Kinesitherapeut	Kine	Contractueel	0,05	0,05
Dagverzorgingscentrum	DIENSTHOOFD DVC	Diensthooft dagverzorgingscentrum	Vastbenoemd	1,00	1,00
Dagverzorgingscentrum	GEBREVETTEERDE VERPL. DVC VC3 - VC4	Gebrevetteerd verpleegkundige dagverzorgingscentrum	Contractueel	0,75	0,75
Dagverzorgingscentrum	ZORGKUNDIGE DVC VC1 - VC2	Zorgkundige dagverzorgingscentrum	Contractueel	0,29	0,50
Dagverzorgingscentrum	Zorgkundige residentiële ouderenzorg 6372	zorgkundige IFIC	Contractueel	1,97	1,97
Erfgoed en Musea	Conservator-archivaris A1a - A3a	Conservator	Vastbenoemd	1,00	1,00
Erfgoed en Musea	Deskundige educatie en regionale publiekswerking B1-B3	Deskundige educatie en regionale publiekswerking	Contractueel	1,00	1,00
Erfgoed en Musea	Dossierbeheerder Musea C1 - C3	Dossierbeheerder erfgoed en musea	Contractueel	1,00	1,00
Erfgoed en Musea	Wetenschappelijk stafmedewerke A1a - A3a	Wetenschappelijk stafmedewerker	Contractueel	1,00	1,00
Facilitair beheer	Schoonmaak D1-D3	Schoonmaak D1-D3	Contractueel	4,52	4,52
Facilitair beheer	Schoonmaak E1 - E3	Schoonmaakster	Contractueel	3,00	3,32
Facilitair beheer	Technisch Coördinator I C1 - C3	Coördinator facilitair beheer	Contractueel	0,63	0,63
Financieel directeur	Financieel directeur	Financieel directeur	Vastbenoemd	1,00	1,00
Financiën	BOEKHOUDER B1 - B3	Boekhouder	Contractueel	2,00	2,00
Financiën	Deskundige Financiën B1 - B3	Deskundige Financiën	Contractueel	2,80	4,00
Financiën	Dossierbeheerder Financiën C1 - C3	Dossierbeheerder Financiën	Vastbenoemd	0,80	1,00

**Personeelsinzet (effectief versus organogram) dd. 1/12/2023**

Organisatorische eenheid	Graad	Functie	Hoedanigheid	Effectieve tewerkstelling FTE	Organogram tewerkstelling FTE
Financiën	Dossierbeheerder Financiën C1 - C3	Dossierbeheerder Financiën	Contractueel	2,60	3,00
Financiën	Financieel Coördinator A4a-A4b	Financieel coördinator	Vastbenoemd	1,00	1,00
Financiën	Financieel Coördinator A4a-A4b	Financieel coördinator	Contractueel	1,00	1,00
ICT & informatieveiligheid	HELPDESKMEDEWERKER C1-C3	Helpdeskmedewerker	Contractueel	1,00	1,00
ICT & informatieveiligheid	ICT manager A1a-A3a	ICT Manager	Contractueel	1,00	1,00
ICT & informatieveiligheid	ICT SPECIALIST B4-B5	ICT Specialist	Vastbenoemd	1,00	1,00
ICT & informatieveiligheid	ICT SPECIALIST B4-B5	ICT Specialist	Contractueel	1,00	1,00
Infrastructuur	Groencoördinator C1-C3	Groencoördinator	Vastbenoemd	1,00	1,00
Infrastructuur	Ploegbaas Milieu D4 - D5	Meewerkend ploegbaas Groenbeheer	Vastbenoemd	1,00	1,00
Infrastructuur	Ploegbaas Plantsoenen D4 - D5	Ploegbaas Groenbeheer	Vastbenoemd	0,80	1,00
Infrastructuur	Stadsconciërge D1 - D3	Technieker stadsconciërge	Contractueel	2,00	2,00
Infrastructuur	Technieker magazijnier D1-D3	Technieker magazijn	Contractueel	1,00	1,00
Infrastructuur	Technieker Milieu D1 - D3	Technieker infrastructuur	Contractueel	5,40	6,00
Infrastructuur	Technieker Plantsoenen D1 - D3	Technieker Groenbeheer	Contractueel	13,10	14,00
Infrastructuur	Technieker vervoer D1-D3	Technieker vervoer	Contractueel	6,00	6,00
Infrastructuur	Technieker Wegen D1 - D3	Technieker wegenwerken en signalisatie	Contractueel	3,80	4,00
Infrastructuur	Technisch deskundige B4-B5	Technisch deskundige Infrastructuur	Contractueel	1,00	1,00
Infrastructuur	Werfleider infrastructuur C4-C5	Werfleider infrastructuur	Contractueel	0,00	0,00
Infrastructuur & Patrimonium, Facilitair beheer	Deskundige Dienst werken B1-B3	Deskundige werken	Contractueel	0,40	0,50
Infrastructuur & Patrimonium, Facilitair beheer	Diensthofd infrastructuur en patrimonium A4a-A4b	Diensthofd infrastructuur & patrimonium	Vastbenoemd	1,00	1,00
Infrastructuur & Patrimonium, Facilitair beheer	Dossierbeheerder Dienst Werken C1 - C3	Dossierbeheerder werken	Contractueel	1,80	2,00
Infrastructuur & Patrimonium, Facilitair beheer	Projectmedewerker B1-B3	Projectmedewerker	Contractueel	0,00	0,00
Interne dienstverlening	Beleidscoördinator A4a-A4b	Beleidscoördinator	Vastbenoemd	1,00	1,00
Jeugd en Samenleven	Diensthofd jeugd en samenleven B4-B5	Diensthofd Jeugd en Samenleven	Vastbenoemd	1,00	1,00
Jeugd en Samenleven	Gemeenschapswacht C1 - C3	Gemeenschapswacht-vaststeller	Contractueel	1,00	1,00
Jeugd en Samenleven	Gemeenschapswacht D1 - D3	Gemeenschapswacht	Contractueel	0,50	0,50
Jeugd en Samenleven	Jeugdconsulent B1-B3	Jeugdconsulent	Contractueel	1,80	2,00
Jeugd en Samenleven	Medewerker jeugddienst C1-C3	Medewerker Jeugddienst	Contractueel	1,50	1,50
Jeugd en Samenleven	Outreachend integratiemedewerker B1-B3	Outreachend integratiemedewerker	Contractueel	1,00	1,00
Juridische dienst	JURIST A1a - A3a	Jurist	Contractueel	1,00	1,00
Kabinetspersoneel	Dossierbeheerder Kabinetsperso C1 - C3	Dossierbeheerder kabinetspersoneel	Contractueel	0,80	0,80
Kinderopvang	200 Kinderopvangster	Kinderbegeleider IFIC	Contractueel	15,53	15,99
Kinderopvang	Coördinator Kinderopvang B1 - B3	Coördinator Kinderopvang	Contractueel	2,16	2,16
Kinderopvang	Diensthofd Kinderopvang B4 - B5	Diensthofd Kinderopvang	Vastbenoemd	1,00	1,00
Kinderopvang	Dossierbeheerder Kinderopvang C1 - C3	Dossierbeheerder Kinderopvang	Contractueel	1,00	1,20
Kinderopvang	Kinderbegeleidster D1 - D3	Kinderbegeleidster	Contractueel	0,50	0,50
Kinderopvang	Kinderopvangster C1-C2	Kinderopvangster	Contractueel	3,63	3,63
Kinderopvang	Pedagogische Coach B1-B3	pedagogisch coach	Contractueel	0,34	0,34
Milieu	Milieuambtenaar A1a-A3a	Milieuambtenaar a1a-a3a	Contractueel	1,00	1,00
Milieu	Milieuambtenaar B1 - B3	Deskundige Milieu	Contractueel	1,00	1,00
Mobiliteit & Verkeer	Coördinator Parkeren C4-C5	Coördinator parkeren	Vastbenoemd	1,00	1,00
Mobiliteit & Verkeer	Deskundige mobiliteit B1-B3	Deskundige Mobiliteit B1-B3	Contractueel	0,90	1,00
Mobiliteit & Verkeer	Parkeerwachter C1-C3	Parkeerwachter C1-C3	Contractueel	1,00	1,00
Patrimonium	Elektricien/sanitair D1-D3	Electricien/sanitair	Contractueel	1,80	1,80
Patrimonium	Ploegbaas patrimonium D4-D5	Ploegbaas patrimonium	Vastbenoemd	1,00	1,00
Patrimonium	Schrijnwerker D1-D3	Schrijnwerker	Contractueel	2,00	2,00



**Personeelsinzet (effectief versus organogram) dd. 1/12/2023**

Organisatorische eenheid	Graad	Functie	Hoedanigheid	Effectieve tewerkstelling FTE	Organogram tewerkstelling FTE
Patrimonium	Smid D1-D3	Smid	Contractueel	1,00	1,00
Patrimonium	Techniker Gebouwen D1 - D3	Klusjesman	Contractueel	2,00	2,00
Patrimonium	Technisch deskundige B4-B5	Technisch deskundige patrimonium	Contractueel	1,00	1,00
Personeel en organisatie	Deskundige P en O B1 - B3	Deskundige P&O	Contractueel	2,00	2,00
Personeel en organisatie	Diensthofd loonbeheer B4 - B5	Diensthofd Loonbeheer	Vastbenoemd	1,00	1,00
Personeel en organisatie	Dossierbeheerder P en O C1 - C3	Dossierbeheerder P&O	Contractueel	2,40	2,40
Personeel en organisatie	Personeelsmanager A1a-A3a	Personeelsmanager	Contractueel	1,00	1,00
Plannen en vergunningen, Milieu, Mobiliteit en verkeer	Diensthfd plannen en vergun,mil-mob-verkeer A4a-A4B	Diensthofd Plannen & vergunningen, Milieu, Mob & Verkeer	Vastbenoemd	1,00	1,00
Planning en vergunningen	Beleidsadviseur Omgeving A1a-A3a	Beleidsadviseur omgeving	Contractueel	1,00	1,00
Planning en vergunningen	Deskundige GIS B1-B3	Deskundige GIS/Grondbeleid	Contractueel	1,00	1,00
Planning en vergunningen	Deskundige Omgeving B1 - B3	Deskundige omgeving	Contractueel	1,00	1,00
Planning en vergunningen	Deskundige wonen b1-B3	Deskundige Wonen	Contractueel	0,80	0,80
Planning en vergunningen	Dossierbeheerder omgeving C1 - C3	Dossierbeheerder omgeving	Contractueel	2,00	2,00
Planning en vergunningen	Dossierbeheerder wonen C1-C3	Dossierbeheerder wonen	Contractueel	1,00	1,00
Planning en vergunningen	Expert omgeving B4-B5	Expert omgeving	Contractueel	0,00	0,00
Planning en vergunningen	Planoloog A1a-A3a	Planoloog A1a-A3a	Contractueel	1,00	1,00
Secretariaat	Deskundige secretariaat B1-B3	Deskundige Secretariaat	Vastbenoemd	0,80	1,00
Secretariaat	Dossierbeheerder Secretariaat C1 - C3	Dossierbeheerder secretariaat	Vastbenoemd	1,00	1,00
Secretariaat	Dossierbeheerder Secretariaat C1 - C3	Dossierbeheerder secretariaat	Contractueel	0,80	1,00
Secretariaat	Techniker Feestelijkheden/gar D1 - D3	Techniker Feestelijkheden	Contractueel	0,45	0,45
Sociale dienst	Diensthofd Sociale Dienst a1a-a3a	Diensthofd Sociale dienst A	Contractueel	1,00	1,00
Sociale dienst	DOSSIERBEHEERDER SOCIALE DIENS C1 - C3	Dossierbeheerder Sociale dienst	Contractueel	3,25	3,50
Sociale dienst	JURIST A1a - A3a	Jurist	Contractueel	0,80	0,80
Sociale dienst	Kinderarmoedecoördinator B1-B3	Kinderarmoedecoördinator	Contractueel	1,00	1,00
Sociale dienst	MAATSCHAPPELIJK WERK(ST)ER B1 - B3	Maatschappelijk werker	Contractueel	13,50	14,50
Sport	Diensthofd sportdienst B4 - B5	Diensthofd Sport	Vastbenoemd	0,80	1,00
Sport	Dossierbeheerder Sport C1 - C3	Dossierbeheerder Sport	Contractueel	1,00	1,00
Sport	Sportpromotor B1-B3	Sportpromotor B1-B3	Contractueel	2,00	2,00
Sport	Techniker Zaalwachter Sport D1 - D3	Techniker zaalwachter	Contractueel	6,00	7,00
Thuis- en ouderenzorg	Beleidsmedewerker B1-B3	Beleidsmedewerker	Contractueel	0,00	0,00
Thuis- en ouderenzorg	Directeur Zorg - IFIC 18	Directeur Zorg	Vastbenoemd	1,00	1,00
Thuis- en ouderenzorg	STAFMEDEWERKER INTERNE ORGANIS A1a - A3a	Stafmedewerker interne organisatie	Vastbenoemd	0,80	1,00
Thuiszorgdiensten	201 Verzorgende gezinszorg	Verzorgende IFIC	Contractueel	15,55	16,91
Thuiszorgdiensten	202 Logistieke medewerker aanvullende thuiszorg	Poets hulp aanvullende thuiszorg	Contractueel	0,00	0,00
Thuiszorgdiensten	Cöördinator Welzijn B1 - B3	Deskundige Welzijn	Contractueel	0,76	1,16
Thuiszorgdiensten	DOSSIERBEHEERDER THUISZORGDIE C1 - C3	Dossierbeheerder thuiszorgdiensten	Contractueel	0,75	0,75
Thuiszorgdiensten	MAATSCHAPPELIJK WERK(ST)ER TZD B1 - B3	Maatschappelijk werker TZD	Contractueel	1,55	1,55
Thuiszorgdiensten	VERZORGENDE GEZINSZORG VC1 - VC2	Verzorgende	Contractueel	2,84	4,67
Toerisme en lokale economie	Deskundige lokale economie B1-B3	Deskundige lokale economie	Contractueel	1,90	2,00
Toerisme en lokale economie	Deskundige Toerisme B1 - B3	Deskundige toerisme	Vastbenoemd	1,00	1,00
Toerisme en lokale economie	Dossierbeheerder Lokale Economie	Dossierbeheerder Lokale Economie	Contractueel	0,50	0,50
Toerisme en lokale economie	Dossierbeheerder Toerisme C1 - C3	Dossierbeheerder toerisme	Contractueel	3,50	3,70
Veiligheidscel	Preventieadviseur B1 - B3	Preventieadviseur	Vastbenoemd	1,00	1,00
Veiligheidscel	Veiligheidsadviseur A1a-A3a	Veiligheidsadviseur	Vastbenoemd	0,80	1,00

**Personeelsinzet (effectief versus organogram) dd. 1/12/2023**

<b>Organisatorische eenheid</b>	<b>Graad</b>	<b>Functie</b>	<b>Hoedanigheid</b>	<b>Effectieve tewerkstelling FTE</b>	<b>Organogram tewerkstelling FTE</b>
Vrijtijdseconomie	Projectmanager A1a-A3a	Projectmanager	Contractueel	0,80	1,00
Woonzorgcentrum	2020 Dienstverantwoordelijke Huishoudelijk Onderhoud	Facilitair coördinator	Contractueel	0,80	1,00
Woonzorgcentrum	2291 Onderhoudsmedewerker	Onderhoudsmedewerker IFIC schaal 5	Contractueel	1,00	1,00
Woonzorgcentrum	2691 Keukenhulp	Facilitair medewerker leefgroepen en keuken IFIC schaal 4	Contractueel	14,24	17,20
Woonzorgcentrum	4026 Dienstverantwoordelijke Animatie	Coördinator wonen en leven IFIC schaal 14	Contractueel	1,00	1,20
Woonzorgcentrum	4071 Kinesitherapeut	Kine	Vastbenoemd	0,50	0,50
Woonzorgcentrum	4071 Kinesitherapeut	Kine	Contractueel	0,71	0,71
Woonzorgcentrum	4073 Ergotherapeut	Ergotherapeut	Contractueel	0,00	0,00
Woonzorgcentrum	4076 Animator in de Residentiële Ouderenzorg	Begeleider wonen en leven	Contractueel	0,13	0,13
Woonzorgcentrum	6320 Hoofdverpleegkundige residentiële ouderenzorg schaal	Hoofdverpleegkundige	Contractueel	1,00	1,00
Woonzorgcentrum	ANIMATRICE C1 - C3	Animatrice	Contractueel	0,93	0,93
Woonzorgcentrum	DOSSIERBEHEERDER WZC C1 - C3	Dossierbeheerder woonzorgcentrum	Contractueel	1,70	1,70
Woonzorgcentrum	FAC.MEDEW.ONDERHOUD E1 - E3	Facilitair medewerker onderhoud	Contractueel	1,00	1,00
Woonzorgcentrum	GEBREVETTEERDE VERPL. WZC VC3 - VC4	Gebrevetteerd verpleegkundige WZC	Vastbenoemd	2,77	3,97
Woonzorgcentrum	GEBREVETTEERDE VERPL. WZC VC3 - VC4	Gebrevetteerd verpleegkundige WZC	Contractueel	4,23	5,23
Woonzorgcentrum	GEGRADUEERD ERGOTHERAPEUT BV1 - BV3	Ergotherapeut	Contractueel	1,63	1,63
Woonzorgcentrum	GEGRADUEERD VERPLEEGKUNDIGE BV1 - BV3	Gegradueerd verpleegkundige	Contractueel	0,80	1,00
Woonzorgcentrum	Medewerker intake B1-B3	Medewerker intake	Contractueel	0,50	0,50
Woonzorgcentrum	REFERENTIEPERSOON DEMENTIE BV1 - BV3	Referentiepersoon dementie	Contractueel	0,50	0,50
Woonzorgcentrum	Schoonmaker 2072	Facilitair medewerker onderhoud IFIC	Contractueel	8,90	9,90
Woonzorgcentrum	Verpleegkundige Residentiële Ouderenzorg	Gebrevetteerd verpleegkundige IFIC	Vastbenoemd	0,00	0,00
Woonzorgcentrum	Verpleegkundige Residentiële Ouderenzorg	Gebrevetteerd verpleegkundige IFIC	Contractueel	3,60	4,80
Woonzorgcentrum	Verpleegkundige Residentiële Ouderenzorg	Gegradueerd verpleegkundige IFIC	Vastbenoemd	1,00	1,00
Woonzorgcentrum	Verpleegkundige Residentiële Ouderenzorg	Gegradueerd verpleegkundige IFIC	Contractueel	1,70	2,70
Woonzorgcentrum	Zorgkundige residentiële ouderenzorg 6372	zorgkundige IFIC	Vastbenoemd	0,00	0,00
Woonzorgcentrum	Zorgkundige residentiële ouderenzorg 6372	zorgkundige IFIC	Contractueel	30,40	31,50
Woonzorgcentrum	ZORGKUNDIGE WZC VC1 - VC2	Zorgkundige	Vastbenoemd	0,80	1,00
Woonzorgcentrum	ZORGKUNDIGE WZC VC1 - VC2	Zorgkundige	Contractueel	6,40	6,80

Volgnummer	Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
MJP003275	Veiligheid-Handhaving: Gas 5 boetes voor snelheidsovertredingen (trajectcontroles)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 50.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
MJP003271	Veiligheid-Handhaving: GAS 4 Stilstaan en parkeren	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.780	€ 3.780	€ 3.780	€ 3.780
MJP003270	Veiligheid-Handhaving: GAS 1, 2 en 3 gewone & gemengde boetes	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.500	€ 8.500	€ 8.500	€ 8.500
MJP003159	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	€ 0	€ 0	€ 0	€ 740	€ 740	€ 740	€ 740
MJP003118	Heffing ongeschikt onbewoonbare woningen - Krotten/verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.625	€ 0	€ 0	€ 0
MJP001695	Grindbelasting - Belasting kiezel en zand in ontginningsgebied Elerweerd (Steengoed)	€ 373.000	€ 362.000	€ 405.820	€ 435.745	€ 467.876	€ 467.876	€ 467.876
MJP001361	Belasting op verhuur voertuig met bestuurder	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
MJP001360	verkoop door de stad van huisvuilzakken en PMD-zakken: ontvangsten recipiënten Limburg.Net	€ 29.000	€ 29.000	€ 29.000	€ 22.323	€ 22.323	€ 22.323	€ 22.323
MJP001359	Belasting op verzamelen en verwerken van huisvuil (Limburg.Net)	€ 1.479.671	€ 1.463.229	€ 1.489.564	€ 1.502.332	€ 1.520.168	€ 1.520.168	€ 1.520.168
MJP001357	Retributie op het afleveren van stukken en vergunningen in het kader van de omgevingsvergunning (BJ 2020 = laatste jaar)	€ 525	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
MJP000064	Algemene belasting gezinnen, bedrijven en vrije beroepen	€ 706.000	€ 756.000	€ 789.000	€ 789.000	€ 789.000	€ 789.000	€ 789.000
MJP000063	Belasting op tweede verblijven	€ 29.325	€ 39.400	€ 49.000	€ 45.000	€ 45.000	€ 45.000	€ 45.000
MJP000062	Belasting op leegstand	€ 160.000	€ 180.000	€ 180.000	€ 64.640	€ 137.000	€ 137.000	€ 137.000
MJP000061	Retributie op in beslag of in bewaring genomen goederen en takelen en voertuigen (BJ 2020 = laatste jaar)	€ 100	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
MJP000059	Retributie inname openbaar domein werken en verhuizingen (BJ 2020 = laatste jaar)	€ 20.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
MJP000058	Belasting op dragende verticale constructies en zendmasten (masten en pylonen)	€ 160.000	€ 135.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 140.000
MJP000056	Gemeentebelasting op de ligplaatsen van pleziervaartuigen en -bootjes, zeil- en woonboten	€ 1.200	€ 4.600	€ 4.600	€ 4.600	€ 4.600	€ 4.600	€ 4.600
MJP000055	Belasting op de verspreiding van niet-geadresseerd drukwerk	€ 100.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 71.000	€ 71.000	€ 71.000	€ 71.000
MJP000054	Belasting op aanplakborden	€ 5.000	€ 4.000	€ 4.350	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600
MJP000053	Belasting op kamperen en kampeerterrinen	€ 37.200	€ 21.650	€ 21.650	€ 20.250	€ 21.650	€ 21.650	€ 21.650
MJP000052	Verblijfsbelasting	€ 28.000	€ 26.000	€ 47.760	€ 43.080	€ 43.080	€ 43.080	€ 43.080
MJP000051	Belasting eroshuizen, bars, rendez-vous huizen, privé-club	€ 30.000	€ 15.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000
MJP000050	Belasting nacht- en telefoonwinkels en shishabars	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000
MJP000049	Stickers grofvuil (BJ 2020 = laatste jaar)	€ 1.400	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
MJP000044	Opdecim verkeersbelasting - verkeersbelastingen (volgens ramingen 10/2023)	€ 446.866	€ 452.104	€ 456.171	€ 485.346	€ 509.187	€ 525.469	€ 534.851
MJP000043	Aanvullende belasting op personenbelasting raming (o.b.v. brief 27/10/2023 + 9/11/2023)	€ 7.553.011	€ 7.820.768	€ 8.152.111	€ 10.710.405	€ 9.722.588	€ 10.382.529	€ 10.864.551
MJP000042	Opcentiem onroerende voorheffing (volgens ramingen 10/2023)	€ 8.264.546	€ 8.344.354	€ 8.558.754	€ 9.732.338	€ 10.268.547	€ 10.805.593	€ 11.121.366
	<b>Totaal</b>	<b>€ 19.434.344</b>	<b>€ 19.732.605</b>	<b>€ 20.437.280</b>	<b>€ 24.172.304</b>	<b>€ 23.916.639</b>	<b>€ 25.129.908</b>	<b>€ 25.937.085</b>