

Stad Maaseik
Lekkerstraat 10
3680 Maaseik
0207.473.201

OCMW Maaseik
Mgr. Koningsstraat 8
3680 Maaseik
0212.195.121

Documentatie aanpassing meerjarenplan 2020-2025

Versie 2024/1

Stad en OCMW Maaseik

Algemeen directeur
Maike Stieners

Wvd. Financieel Directeur
Ellen Janssen

Journaalvolgnummer
78407

het
water
merk



MAASEIK

DOCUMENTATIE AANPASSING VAN HET MEERJARENPLAN

Bij het meerjarenplan en de aanpassing ervan hoort een documentatie met achtergrondinformatie. Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC (MB BBC) bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

1. een overzicht van de verbonden entiteiten: dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten;
2. de omgevingsanalyse of, in geval van een aanpassing van het meerjarenplan, de meest actuele versie ervan;
3. het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven;
4. een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
5. per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
6. een overzicht van de personeelsinzet;
7. een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.

Alle onderdelen zijn opgenomen in de bijlagen op de volgende pagina's.

Bijlage 1: Overzicht van de verbonden entiteiten

Deelnemingen		
Entiteit	Omschrijving	Aantal aandelen
Stad	AGBI	
	AGBM	
	Aquadroom intercommunaal zwembad	15.822
	Cipal dv	50
	Fluvius - OV - Aandelen A	26
	Fluvius OV	Uitgiftepremie
	Fluvius OV - Aandelen V	25.190
	Fluvius OV - Activiteit elektriciteit - Aandelen Ae	819
	Fluvius OV - Activiteit elektriciteit - Aandelen Be	93.445
	Fluvius OV - Activiteit gas - Aandelen Ag	73.311
	Fluvius OV - Activiteit gas - Aandelen Bg	36.861
	Fluvius OV - Activiteit gas - Aandelen Cg	38.055
	Fluvius OV - Activiteit KTV - Aandelen At	100
	Fluvius OV - Activiteit KTV - Aandelen Bt	35.679
	Fluvius OV - Activiteit riolering - Aandelen Ar	6
	Fluvius OV - Activiteit riolering - Aandelen Br	614.545
	Limburg.net o.v.	25.293
	Marec dv	375
	De Lijn	439
	Ethias	6
	Landwaarts cv	36
	NUHMA N.V.	387.040
	Ons dak cv	13.120
	Poolstok (Jobpunt Vlaanderen)	66
	De Watergroep - aandelen G+P	208.657
OCMW	Cipal	45
	Ons Dak	5
	Poolstok (Jobpunt Vlaanderen)	48
	Landwaarts cv	419
	Ethias	4
Anderen		
Stad	Politiezone Maasland Brandweerzone Oost-Limburg Kerkfabrieken – katholieke godsdienst Sint-Laurentius Sint-Anna Sint-Catharina Sint-Gertrudis OLV Hulp der Christenen Sint-Lambertus Sint-Dionysius Sint-Donatus	

MAASEIK

Inspiratienota omgevingsanalyse



december 2018

Inhoud

1 Een inspiratienota: wat en waarom?	4
2 Werkwijze	5
2.1 Externe focus	5
2.2 Interne focus	6
2.3 Samengevat	7
3 Een blik vooruit op enkele opvallende bevindingen	8
4 INSPIRATIE: de identiteit van onze stad	9
5 INSPIRATIE: de identiteit van onze stad toegelicht	11
5.1 Strategie & profilering van Maaseik	11
Even dromen	11
Een lange termijn engagement	11
Wat Maaseik MAASEIK maakt	12
5.2 Uitdagingen voor de toekomst: Maaseikspecifieke tendensen	13
Het lokale handelsbeleid	13
De openbare ruimte	15
Groen in de openbare ruimte	15
Ontmoetingsplekken in de openbare ruimte	15
Zich bewegen in de openbare ruimte: mobiliteit & parkeren	16
Woningaanbod: wat is er nodig?	16
Een nieuwe kijk op “landbouw”	17
Culturele integratie	17
Meer diversiteit in de bevolking	17
Integratiemoeilijkheden?	19
Volgende legislatuur (meer) betrokkenheid en vertrouwen in (de visie van) het stadsbestuur?	19
5.3 Uitdagingen voor de toekomst: generieke tendensen	21
De Maaseikse bevolking vergrijst in snel tempo	21
Opportunities & bedreigingen van de vergrijzing	22
Socio-demografische wijzigingen	23
Meer kleinere huishoudens tegen 2028	23
Wonen & werken in Maaseik, een evidente tandem?	23
Blijven wonen of terug komen wonen in Maaseik	23
Werken in of om Maaseik	24
Samenleven 2.0	25
(Kans)armoede	25
Leefbaarheid in sociale woonwijken	26

Meewerken aan positieve beeldvorming van technisch en beroepsonderwijs.....	26
Klimaatverandering.....	26
5.4 (Naar een) sterke interne organisatie.....	27
Dienstverlening	27
ICT meer optimaal, want digitaal is het nieuwe normaal (maar hoeft niet voor iedereen)	28
Onze afhankelijkheid van bovenlokale wetgeving en beslissingen	29
Ecologische reflex in eigen bestuur.....	29
Naar een open en transparant intern communicatiesysteem.....	29
Levenslang leren, het nieuwe VTO-beleid	30
Dag van de klant.....	30
Beleving: infrastructuur en bereikbaarheid	30
Krachtlijnen van de organisatie.....	31
Aandachtpunten voor de organisatie	31
6 Conclusie.....	32
7 Bijlagen	33
Digitaal te consulteren bijlagen	33
Externe analyse	33
Burgerpeiling & gesprekstafels.....	33
Tendensanalyse.....	33
Interne analyse.....	33
Documentatie en indicatoren	33

1 Een inspiratienota: wat en waarom?

De lokale verkiezingen van 2018 zijn achter de rug, vanaf 1 januari 2019 start een nieuwe legislatuur. Dat wil ook zeggen dat we meteen van start kunnen gaan met de opmaak van een nieuw meerjarenplan. Lokale mandatarissen staan in voor het maken van **beleidskeuzes**. Zij zetten de grote lijnen uit en bepalen de focus. De medewerkers van de diensten en het managementteam zijn aan de andere kant verantwoordelijk voor het **vertalen van deze beleidskeuzes** in concrete doelstellingen, actieplannen en acties en te zorgen voor de concrete beleidsuitvoering. Daarnaast adviseren de diensten en het managementteam het beleid bij het maken van deze keuzes. Ze doen dit door de kennis van hun werkveld door te geven en zoveel mogelijk gestructureerde informatie aan te leveren over wat leeft in de stad en wat zij opvangen van burgers.

De inspiratienota die voor u ligt, past perfect in die beleidsadviserende opdracht en is het sluitstuk van de **omgevingsanalyse**. Zo'n omgevingsanalyse is sinds de invoering van de beleids- en beheerscyclus (BBC) in lokale besturen een verplicht onderdeel van de meerjarenplanning. Deze analyse bestaat uit een interne analyse (sterkte-zwakke analyse van de eigen organisatie) en een externe analyse (inbreng van burgers, cijfers en statistieken). Deze nota vormt de samenvatting van alle onderzoeken en analyses die in de afgelopen maanden werden doorlopen in Maaseik.

Met deze nota reiken we het bestuur de nodige gegevens aan over wat leeft bij de Maaseikenaren en wat op Maaseik afkomt de komende jaren. Deze nota dient ter inspiratie van het beleid en is opgemaakt vanuit de wens om constructief bij te dragen aan de toekomst van onze stad. We hebben de ambitie om de essentie weer te geven en hiermee een antwoord te bieden op de vraag **'Wat leeft er in Maaseik?'** of beter nog: **'wat valt er te beleven in Maaseik?'**. Wat is voor de Maaseikenaren belangrijk? Wat willen zij graag gerealiseerd zien? Wat zijn bedreigingen waar we rekening mee moeten houden? Welke kansen en opportuniteiten zullen zich aanbieden?

Het is onmogelijk om alle facetten uit de diverse analyses samen te vatten op slechts enkele pagina's. De volledige resultaten van de deelonderzoeken zijn echter terug te vinden als bijlage. We nodigen de lezer dan ook uit om te gaan grasduinen in deze bijlagen.

Laat u inspireren door alle resultaten, cijfers en suggesties die door medewerkers en burgers gegeven werden.

2 Werkwijze

Deze omgevingsanalyse is opgebouwd uit twee belangrijke onderdelen. Deze onderdelen vertrekken beiden vanuit een **andere invalshoek**. Enerzijds is er het interne luik met de organisatieanalyse en anderzijds het externe luik met de stakeholderanalyse en de tendensanalyse.



Figuur 1 - piramide van strategisch management

2.1 Externe focus

Hierbij is het doel een beeld te geven van **uitdagingen ('bedreigingen')** en **kansen ('opportuniteiten')** die op de stad Maaseik afkomen. Hiervoor hebben we verschillende analyses uitgevoerd en verschillende doelgroepen betrokken. We hebben in eerste instantie onze **eigen burgers** (= 'stakeholders') betrokken. Er werd aan een steekproef van inwoners gevraagd om een vragenlijst in te vullen (= de 'burgerpeiling')¹. De burgerpeiling ging door tussen april en juni 2018. Deze vragenlijst behandelde verschillende maatschappelijke thema's: wonen & omgeving, burger & welzijn, veiligheid, dienstverlening en communicatie & participatie.

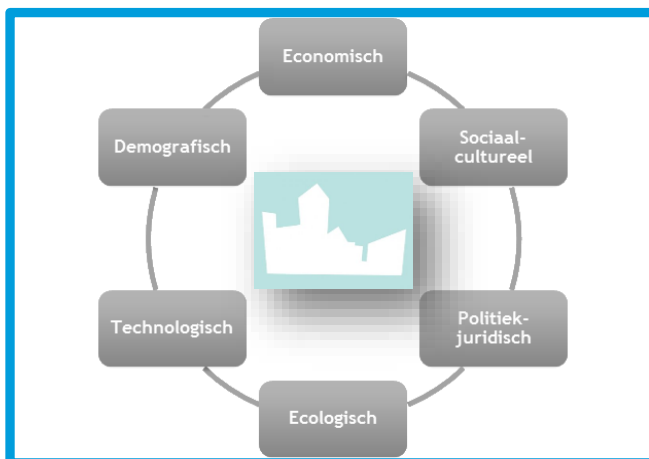
Maaseikenaren konden deze vragenlijst zowel schriftelijk als digitaal invullen en kregen hiervoor ongeveer één maand de tijd. Op de belangrijkste resultaten gingen we dieper in tijdens gesprekstafels² die we organiseerden op 26 juni 2018. Maaseikenaren konden, op basis van een aantal stellingen, hun inzichten delen over de vijf belangrijkste thema's die naar voren gekomen zijn uit de vragenlijsten. Deze thema's waren: lokale economie, communicatie & dienstverlening, ruimtelijke infrastructuur, mobiliteit en kinderen & jongeren.

¹ Deze steekproef was 'aselect' (= zonder criteria, gewoon willekeurig). 1400 burgers werden uitgenodigd, 534 burgers namen uiteindelijk deel, dit is een responsgraad van 38%. De resultaten hebben een foutenmarge van 4,19 % bij een betrouwbaarheidsniveau van 95%.

² Er kwamen 44 van de 53 gemotiveerde Maaseikenaren naar de gesprekstafels. Er waren 9 afwezig, waaronder 3 verontschuldigen).

Deze analyse van de input van onze burgers is de **stakeholdersanalyse**.

Daarnaast hebben **onze eigen managementteamleden, diensthoofden en deskundigen** vanuit hun expertise en ervaring een vragenlijst ingevuld. Deze vragenlijst peilt naar de externe factoren die een impact kunnen hebben op onze stad en onze organisatie. De vragenlijst werd afgenomen in juli & augustus 2018 en was gebaseerd op het DESTEP-model, een veelgebruikte methode om externe factoren in kaart te brengen. DESTEP staat voor: Demografische factoren, Economische factoren, Sociaal-culturele factoren, Technologische factoren, Ecologische factoren & Politiek-juridische factoren.



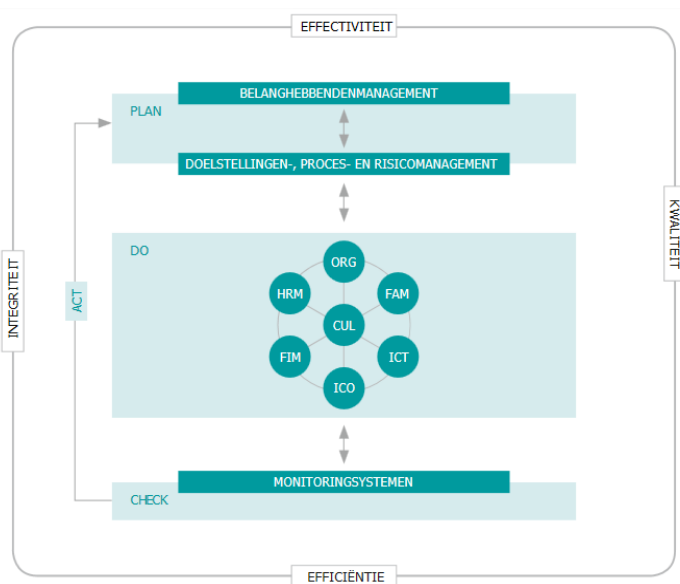
Figuur 2 – DESTEP-model voor de tendensanalyse

De antwoorden op deze vragen leverden een eerste beeld op van de verschillende tendensen over de diensten en clusters heen. In het onderzoek naar de impact van de externe factoren werd ook heel wat cijfermateriaal verzameld (o.a. bij de gemeentemonitor) om de bevindingen te kunnen staven. Vervolgens hebben we ook onze diensthoofden en deskundigen uitgenodigd om samen aan tafel te zitten op een denkdag, die plaatsvond op 11 september 2018. Tijdens deze denkdag werd alle input besproken en samengevat om zo een duidelijk beeld te ontwikkelen over de verschillende tendensen die de komende legislatuur een impact zullen hebben op de stad en de organisatie.

Deze analyse van de impact van externe factoren, die werden onderzocht door onze diensthoofden en deskundigen, is de **tendensanalyse**.

2.2 Interne focus

We willen u daarnaast een zo volledig mogelijk beeld schetsen van de **sterktes en aandachtspunten binnen onze huidige organisatie**. Om tot deze inzichten te komen, hebben we stad en OCMW 'onder de loep' genomen. Alle medewerkers kregen de kans om een vragenlijst in te vullen met betrekking tot de werking van de eigen organisatie. Aan de hand van het model voor organisatiebeheersing van Audit Vlaanderen konden de medewerkers de werking van hun dienst en organisatie inschatten. De collega's konden deze vragenlijst invullen van begin juli tot eind september 2018. Deze resultaten vatten we samen in het hoofdstuk van de interne analyse.

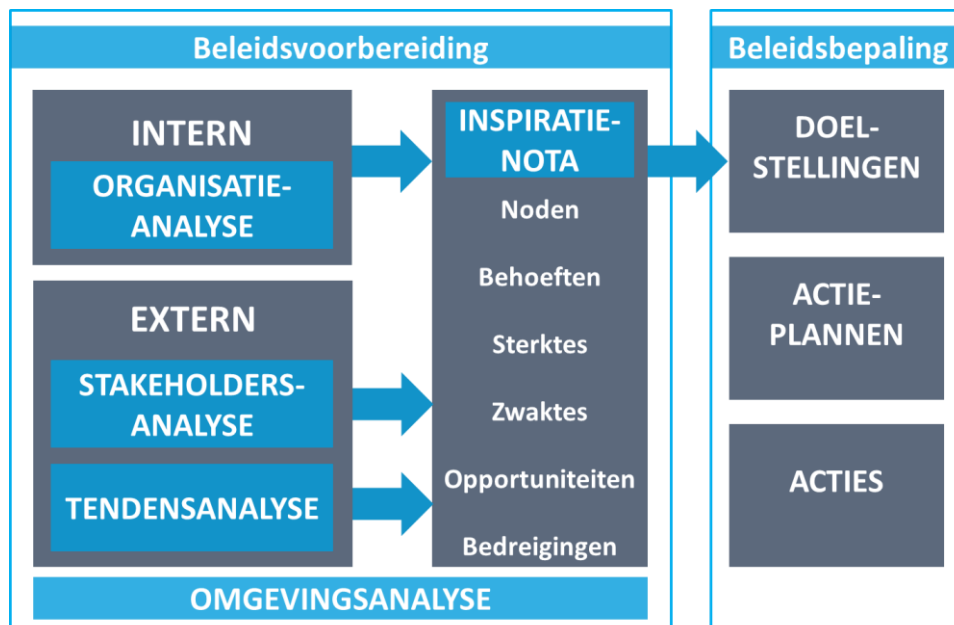


Figuur 3 - organisatie-model van Audit Vlaanderen

Deze analyse van de input van onze medewerkers is de **organisatieanalyse**.

2.3 Samengevat

Deze inspiratienota vormt tenslotte de synthese van al de bovenvermelde analyses die de afgelopen maanden werden uitgevoerd. De gedetailleerde resultaten van de analyses, vragenlijsten en burgerpeiling zijn te vinden in de bijlagen.



Figuur 4 - de rol van de omgevingsanalyse met inspiratienota in de beleidscyclus

3 Een blik vooruit op enkele opvallende bevindingen

Naar aanleiding van de komst van een nieuwe legislatuur maakte de administratie een omgevingsanalyse op ter voorbereiding van het meerjarenplan. Deze omgevingsanalyse heeft de ambitie om het toekomstig politiek bestuur te **inspireren** door hen inzichten te verlenen in de belangrijkste opportuniteiten en bedreigingen die onze stad de komende jaren te wachten staan. Deze inspiratienota biedt enerzijds inzichten in externe factoren als: “wat zijn de verwachtingen van de burger voor de toekomst?” en “wat zijn belangrijke tendensen waar wij de komende jaren rekening mee moeten houden?”. Alsook “wat zijn de sterktes en aandachtspunten van onze interne organisatie?”.

Hieronder halen we een aantal opvallende uitdagingen alvast naar voor.

Uitdagingen

Van Maaseik opnieuw een toonaangevende **middenstandsstad** maken.

Ervoor zorgen dat inwoners van Maaseik even tevreden zijn over het **openbaar groen in** hun omgeving dan inwoners van de deelgemeenten Opoeteren en Neeroeteren.

Meer **ontmoetingsplekken** creëren in de wijken.

Maaseik voldoende **bereikbaar** maken met het openbaar vervoer, vnl. voor de langere afstanden.

De **culturele integratie** van verschillende bevolkingsgroepen maximaal realiseren.

Anticiperen op de **vergrijzing** in onze gemeente.

Het **woningaanbod** afstemmen op de evoluties in de maatschappij, zoals meer **kleinere gezinnen**.

Kansarmoede in Maaseik reduceren.

Ervoor zorgen dat burgers een groot **vertrouwen** hebben in het stadsbestuur.

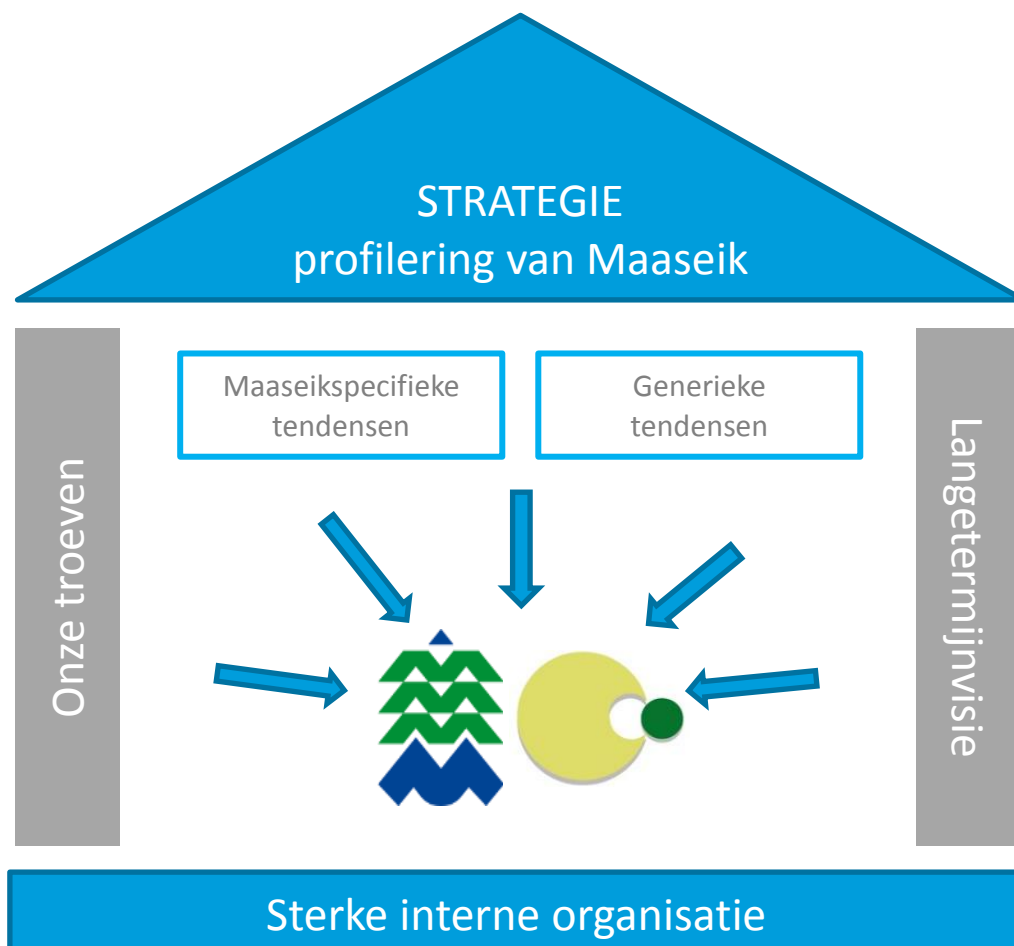
Het verder centraal stellen van **klantvriendelijkheid** binnen de organisatie.

Het verder ontwikkelen van een toekomstgericht **ICT-systeem en -beleid** die het mogelijk maakt de ambities en doelstellingen van de organisatie te realiseren.

Medewerkers van stad en OCMW zich **maximaal betrokken** doen voelen bij de organisatie ‘Maaseik’.

4 INSPIRATIE: de identiteit van onze stad

We hebben de verschillende invalshoeken van de omgevingsanalyse samengevat in één model. In het volgend hoofdstuk bouwen we onze inspiratie op a.d.h.v. deze figuur en ontrafelen we ieder aspect.



Figuur 5 - onze omgevingsanalyse visueel voorgesteld

De driehoek bovenaan in het model 'de strategie & profilering van Maaseik': wat voor een stad willen we zijn? Op deze cruciale en centrale vraag moet het beleid eerst een antwoord geven alvorens we kunnen nagaan hoe we kunnen omgaan met zowel de Maaseikspecifieke als generieke tendensen. De driehoek symboliseert het dak van een huis en wijst niet voor niets naar boven: we willen vooruitgaan en vinden dat Maaseik naar een hoger niveau moet getild worden en zo - wie weet - zelfs boven zichzelf uitsteekt.

Aan de zijkant van het model staan **twee pilaren**. Een eerste duidt op '**onze troeven**'. Onze troeven ondersteunen onze strategie en visie. De troeven van Maaseik maken onze stad uniek, ze maken van Maaseik MAASEIK. Aan de andere kant, steunt de strategie op de tweede pijler: een '**langetermijnvisie**'. We willen benadrukken dat een strategie uitrollen vereist dat men durft een lange termijnengagement aan te gaan. Het resultaat of de meerwaarde van sommige projecten is pas zichtbaar na een langere tijd. Meer zelfs: sommige resultaten overschrijden één of meerdere legislaturen. Dit hoger doel op lange termijn moet voor ogen gehouden worden. Alle acties en projecten moeten bijdragen aan het groter verhaal van onze stad. Als administratie spelen we hier uiteraard een belangrijke rol in: de diensten zijn de constante in Maaseik, ook na deze legislatuur. Van het beleid vragen we om te durven dromen van een Maaseik dat verder gaat dan de huidige legislatuur.

Wat er op ons af komt, staat **centraal in ons model** en delen we grosso modo op in twee varianten: **‘Maaseikspecifieke tendensen’** en **‘generieke tendensen’**. Onder Maaseikspecifieke tendensen verstaan we die aspecten die eigen zijn aan onze stad. Hierbij denken we o.m. aan de lokale economie, samenlevingskwesties en de invulling van het openbaar domein. De vraag is hoe we daarmee omgaan. Onder generieke tendensen verstaan we die tendensen waar veel gemeenten in Vlaanderen mee kampen. We denken hierbij aan: diversiteit, vergrijzing, veranderende samenstelling van gezinnen, digitalisering, klimaatopwarming... Om tendensen in perspectief te zetten, beroepen we ons op diverse onderzoeken en indicatoren. Waar mogelijk vergelijken we Maaseik met andere, gelijkaardige steden³.

Aan de basis van onze voorstelling staat een sterke interne organisatie: we kunnen enkel maar een ambitieuze strategie uitrollen als we ook intern een solide basis hebben. In het luik “(naar een) sterke interne organisatie” gaan we specifiek in op wat onze huidige sterktes en aandachtspunten zijn. Een sterke interne organisatie, is eentje die inzet op alle bouwstenen van het model voor organisatiebeheersing⁴; een sterke organisatie werkt aan aangepaste dienstverlening, focust zich op diverse managementtechnieken, beheerst de processen en risico’s, heeft een goed uitgebouwd HR-beleid, is financieel gezond en kan snel inspelen op de veranderende wetgeving en structuren eigen aan onze lokale sector.

³ Wanneer we vergelijken met de Belfiuscluster of de VRIND-indeling, gaat het om een vergelijking met volgende steden en gemeenten:

- **Belfiuscluster V13** “goed uitgeruste gemeenten en kleine steden met vergrijzende bevolking”: Aarschot, Bilzen, Evergem, Heist-op-den-berg, Lanaken, **Maaseik**, Maasmechelen, Mol, Tongeren, Torhout en Zottegem.
- **VRIND** = Vlaamse Regionale INDicatoren. Cluster: “kleinstedelijk provinciaal”: Asse, Beringen, Beveren, Bilzen, Blankenberge, Boom, Bree, Diksmuide, Geraardsbergen, Heist-op-den-berg, Hoogstraten, Leopoldsburg, Lommel, **Maaseik**, Maasmechelen, Menen, Neerpelt, Ninove, Overpelt, Poperinge, Temse, Torhout, Veurne, Wetteren en Zottegem.

⁴ Cfr supra: model Audit Vlaanderen of infra bij de resultaten onder “sterke interne organisatie”.

5 INSPIRATIE: de identiteit van onze stad toegelicht

5.1 Strategie & profilering van Maaseik

Dé vraag waar ons (nieuwe) beleid zich over moet buigen is de vraag naar de visie voor de toekomst: **welke stad willen we zijn?** Zoals de piramide van strategisch management (cfr. supra) weergeeft, biedt de omgevingsanalyse – en dus deze inspiratienota - input voor de visie. De doelstellingen & actie(plannen) mogen geen fragmentarische, leuke ideeën zijn. Ze moeten allemaal te koppelen zijn aan de brede visie.

Even dromen....⁵

Zijn wij een stad waar het vooral *rustig is om te wonen*? Eentje waar inwoners na een werkdag - waarin ze mogelijks zijn moeten uitwijken naar een andere gemeente, eventueel zelfs over de grens - vertoeven in alle rust en kalmte? Of zijn wij een gezellige *handelsstad* met nichewinkels en culinaire troeven waar de Bourgondiër aan z'n trekken komt? Worden wij dé referentiestad voor catering van topklasse? Zijn wij een stad die gefocust is op *toerisme*? En als wij dat zijn, willen wij dan een nieuw Las Vegas zijn? Maaseik als attractiepark, met casino's allerhande en een eigen pretpark? Of zijn wij de stad waar bezoekers komen ontspannen, rustig fietsend of wandelend in de binnenstad of aan de Maas? Of zijn wij net de stad die wil uitblinken om haar historische waarde: goederen en gebouwen? Worden wij HET mekka van de *shopping*? Niet (alleen) de kleine lokale handel, maar wel de grote ketens, waar alles op wandelafstand bij elkaar gesteld is met de Bosstraat als één groot "U-place"?

Onze omgevingsanalyse leert ons dat onze stad nood heeft aan een vernieuwde, motiverende strategie: een engagement voor de toekomst van onze stad in het Maasland. We moeten op zoek naar wat de Maaseikse charme net is, wat ons onderscheidt van andere steden en gemeente en hoe we dit kunnen inzetten in de toekomst. We zoeken naar een concreet antwoord op de vraag: **"wat valt er te beleven in Maaseik?"**.

- Beleving als in aangenaam vertoeven in een fraaie openbare ruimte met goed onderhouden openbaar groen en dit in elke deelgemeente;
- Beleving als in een stad waar wonen & werken hand in hand gaan;
- Beleving als in een stad waar lokale handel & het toerisme floreert;
- Beleving als in een plaats waar iedereen, jong & oud, er mag zijn en zich kan ontplooien;
- Beleving als in veilig en zorgeloos durven naar buiten treden.

Beste beleid, welke stad maken jullie van Maaseik?

Een lange termijn engagement

Geen visie zonder ambitie! Ambitie strekt zich uit over korte, maar zeker ook lange(re) termijn. We moeten durven stapsgewijs naar een droombeeld toe te werken. Dat droombeeld kan een meervoudige visie zijn, waarin meerdere facetten aan bod komen. Duidelijk is echter dat niet *alles* mogelijk is. We vragen dan ook aan het beleid om een duidelijke visie uit te werken en deze consequent voor ogen te houden. **"Wat valt er te beleven in Maaseik?"**. Want beleving, dat lijkt hetgeen te zijn waar het allemaal om draait.

⁵ In onze eigen analyses zijn de stakeholderanalyse met de burgerpeiling en de gesprekstafels de ideale manier om te weten te komen hoe de burgers denken over die strategie. Verder werden in twee Maaseikspecifieke onderzoeken, nl. "naar de Kern" en "Cittaslow", de profileringsvragen besproken.

Wat Maaseik MAASEIK maakt

- Maaseik, een unieke fusie van één verstedelijkte kern en twee groene, landelijkere deelgemeenten.
- Maaseik, een stad met een lage bevolkingsdichtheid, lager dan andere vergelijkbare steden & gemeenten en zeker lager dan het Vlaams gewest.

	Maaseik	Belfius V13	Vlaams Gewest
Bevolkingsdichtheid in 2017 ⁶ (aantal inwoners/km ²)	328	419	482

- Maaseik, een stad met mogelijkheden in de natuur: fiets- en wandelmogelijkheden, misschien wel de zevende toegangspoort tot het Nationaal park Hoge Kempen.
- Maaseik, een stad met lekkere streekproducten: knapkoek & chocolade, wijndomein, bosbessen.
- Maaseik, een stad met enkele toeristisch bekendheden: de gebroeders Van Eyck, de oudste apotheek van het land.
- Maaseik, een stad met een ruim bereik, waar ook Nederlanders zich thuis voelen.
- Maaseik, een stad waar de bouwgrondprijzen nog aan de lage kant zijn.
- Maaseik, een stad! Maar wel een stad waar de luchtkwaliteit nog best goed is.⁷
- Maaseik, een stad met best wat sport-, recreatie- en culturele voorzieningen waar de inwoners best tevreden van zijn. Zelfs meer tevreden dan in andere Vlaamse gemeenten!⁸
- Maaseik, aan de rand van ons Belgenland en daardoor geen evidente verbinding naar andere plaatsen in Vlaanderen.
- ...

Maaseik wasn't built in one day. De stad kan in een nieuwe legislatuur niet vanaf nul worden opgebouwd. Er zijn bepaalde gegevens in onze stad:

- Een aantal gemeentelijke gebouwen zijn aan renovatie toe: het gaat om o.m. de bib of het cultureel centrum. Willen we deze energie-efficiënt maken en de gebouwen qua gebruik polyvalenter maken, dan is renovatie een must en dienen de nodige budgetten te worden vrijgemaakt. Zo kan het lokaal bestuur een drastische keuze maken om voluit voor duurzaamheid te gaan.
- De site van het oude ziekenhuis vraagt om een nieuwe bestemming. Wat wordt de definitieve, nieuwe bestemming van de site? Het nieuwe beleid kan hier een duidelijke keuze in maken. De ziekenhuissite ligt erg strategisch, namelijk als verbinding tussen de oude binnenstad en de Maas.
- Met het PRUP Jagersborg probeert de stad een diversiteit aan bedrijven aan te trekken, met als voornaamste doel de kansen op ontwikkeling voor de bedrijven te maximaliseren. Het is een bedrijventerrein waar momenteel nog veel uitdagingen zijn.
- ...

⁶ bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

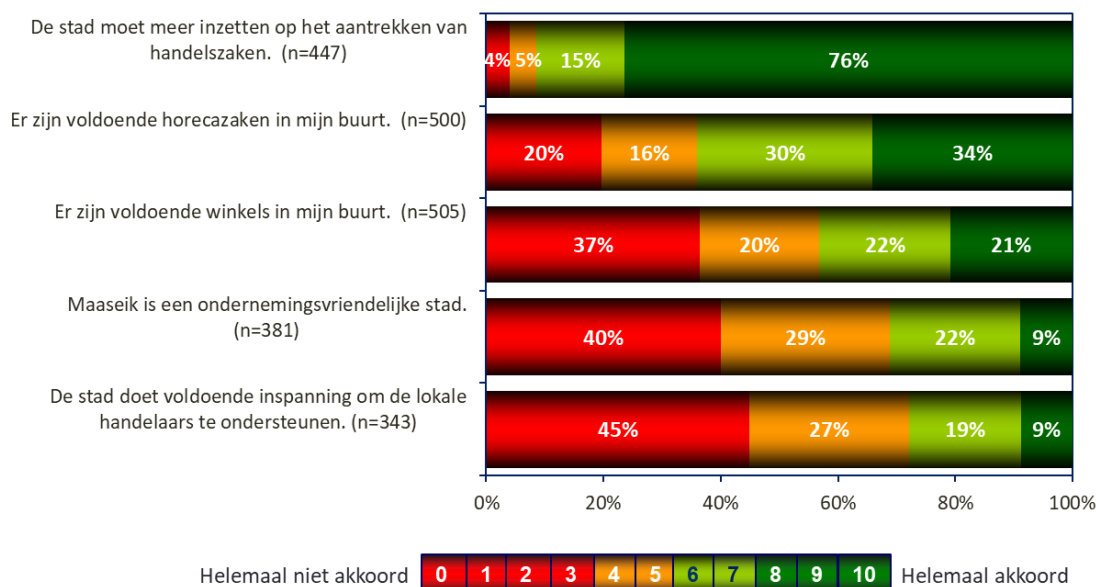
⁷ bron: rapport curieuzeneuzen Vlaanderen, editie 2018 – De Standaard, Universiteit Antwerpen en de Vlaamse Milieumaatschappij

⁸ bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

5.2 Uitdagingen voor de toekomst: Maaseikspecifieke tendensen

Het lokale handelsbeleid

Er is een probleem met de lokale handel in Maaseik. Wanneer we de burger laten spreken, dan toont de burgerpeiling aan dat er moet worden ingezet op de lokale handel. Een grote groep respondenten vond dat het thema “lokale handel” met voorsprong het thema was waar het tijdens de gesprekstafels over moest gaan. Onderstaande stellingen over economische activiteiten uit de burgerpeiling spreken voor zich:



Figuur 6 - visie burgers lokale economie (burgerpeiling, 2018)

Als we aan deze cijfers toevoegen dat volgens de gemeentemonitor 38% aangeeft “tevreden” te zijn over de shopping- en winkelvoorzieningen in de stad, terwijl dit gemiddeld in het Vlaams gewest (excl. centrumsteden) 63% is, dan weten we dat er in Maaseik toch wel wat schort. Tijdens de gespreksavond werd aangegeven dat Maaseik niet meer de winkelstad is die ze ooit was. Men betwijfelt of dit ooit nog kan terugkomen. Het concept “winkelen” is ook veranderd in de samenleving, door o.a. de e-commerce. Maaseik als een kleine middenstandsstad met zeer gespecialiseerde winkels die nicheproducten aanbieden (cfr. supra: profilering), daar lijken de burgers wel voor te vinden.

De absolute cijfers ondersteunen deze tendens: er zijn minder oprichtingen en meer stopzettingen dan in de Belfiuscluster of het Vlaams Gewest. Het aantal leegstaande panden is ook hoger dan in de VRINDcluster:

⁹	Maaseik	Belfius V13	Vlaams Gewest
Oprichtingsratio in 2016 ¹⁰	8,95	9,39	9,81
Stopzettingsratio in 2016 ¹¹	6,41	5,11	5,66
¹²	Maaseik	VRIND	Vlaams Gewest
Totaal aantal panden in 2017	596	570	/
Aantal leegstaande commerciële panden in 2017	82	60	/
% aantal leegstaande commerciële panden in 2017	13,8 %	10,5 %	/
Aantal leegstaande commerciële panden: evolutie 2008 -2017	228 %	- 51 %	/

We stellen daarnaast uit studies van UNIZO¹³ vast dat Maaseik relatief zware belastingen heft voor kleine ondernemers en dat de huurprijzen van handelspanden aan de hoge kant zijn.

In Maaseik werd lange tijd het credo “wonen boven winkels” gevolgd om mensen dichter in de stad te krijgen en zo de binnenstad meer te laten floreren. Misschien moeten we eerder naar “wonen tussen winkels”.

Kortom, de vraag naar een totaalaanpak voor de lokale handel binnen een brede visie dringt zich duidelijk op. Het nieuwe Maaseikse beleid moet hoe dan ook kiezen voor een grondige en nieuwe totaalaanpak van de lokale handel, rekening houdend met de uitdagingen en (technologische) mogelijkheden van deze tijd. Welke nieuwe bestemming kan er gegeven worden aan leegstaande panden? Hoe kan er rekening gehouden worden met leefbaarheid voor lokale handelaars? Hoe kunnen we starters ondersteunen (bv. in de vorm van subsidies)?

⁹ Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

¹⁰ De oprichtingsratio geeft de verhouding weer tussen het aantal oprichtingen in een bepaald jaar tegenover het aantal ondernemingen in dat jaar.

¹¹ De stopzettingsratio geeft de verhouding weer tussen het aantal stopzettingen in een bepaald jaar tegenover het aantal ondernemingen in dat jaar.

¹² feitenfiche detailhandel (25 oktober 2017), provincie Limburg

¹³ Dossier gemeentelijke fiscaliteit Limburg (2018), UNIZO Limburg

De openbare ruimte

Een krachtig ruimtelijk beleid is noodzakelijk om als stad te groeien naar een leefbare stad waar ruimte is voor ontspanning, wonen, samenleven, groene ruimte en werk.

Groen in de openbare ruimte

Wat betreft aanwezigheid van openbaar groen, bleek uit de burgerpeiling dat inwoners van de deelgemeente Maaseik minder tevreden zijn met het aanbod aan openbaar groen in de buurt dan inwoners van Opoeteren en Neeroeteren. In de gemeentemonitor wordt het onderscheid niet gemaakt tussen de deelgemeenten. Deze werd wel gemaakt tijdens de denkdagen, waar meermaals aanbod kwam dat het openbaar groen in Maaseik-centrum te beperkt is. In Opoeteren en Neeroeteren is men tevreden over het openbaar groen. In de omgevingsanalyse werd meermaals het gemis van een stadspark benoemd. Daarnaast is er ook een concrete vraag naar meer plekken waar kinderen kunnen spelen.

De meningen over het onderhoud van het openbaar groen zijn verdeeld: tijdens de gesprekstafels gaf de één aan dat het niet goed onderhouden is, de andere dan weer wel. Er blijken wijken te zijn die beperkt onderhouden worden op vlak van openbaar groen en door het alsmaar weghalen van speelmogelijkheden, geen gezellige plekken (meer) zijn.

Ontmoetingsplekken in de openbare ruimte

Binnen de openbare ruimte, bleek uit de gesprekstafels dat er te weinig ontmoetingsplekken in de wijken zijn en te weinig faciliteiten waar jongeren (>12 jaar) kunnen “rondhangen”. Men is van mening dat jongeren deel zijn van de samenleving en een plaats *moeten* hebben in de openbare ruimte waar ze kunnen rondhangen. Dit ligt in lijn met de cijfers van de gemeentemonitor: amper 43% van de respondenten vindt dat er voldoende geschikte plekken zijn voor de jeugd (en dat is lager dan het Vlaams gemiddelde van 51%). Suggesties van onze deskundigen zijn hierbij alvast om aan Kloosterbempden een groenvoorziening te creëren en de wal voor een stuk aan te kleden met wat speeltuigen. Verder mogen er ook wat meer speeltuintjes zijn in de buurt van de stad (bijvoorbeeld op de site van het oude ziekenhuis/oude rusthuis)

Uit de burgerpeiling bleek dat toch 49% van de respondenten niet positief was over de stelling “er is weinig vandalisme in Maaseik”. Hinder ondervinden de mensen volgens de burgerpeiling vooral van zwerfvuil en hondenpoep. Het is opmerkelijk dat Maaseik in het algemeen net iets meer hinder ervaart dan Opoeteren en Neeroeteren.

Ontmoetingsplekken voor de jeugd mogen uiteraard geen (nieuwe) bron van vandalisme of overlast vormen. Om dit te vermijden, is de burger van mening dat er een straathoekwerker of dergelijke aanwezig moet zijn. Dit kan best worden aangevuld met initiatieven vanuit de burger zelf, denk aan buurtpreventie via WhatsApp (hetgeen al wordt toegepast) of andere initiatieven die inwoners van wijken bij elkaar brengen (zoals de digitale applicatie “Hoplr”) en daarmee het eventuele vandalisme aanpakken.

Zich bewegen in de openbare ruimte: mobiliteit & parkeren

Inzetten op veiligheid en comfort voor de fietser is een expliciete vraag uit de gesprekstafels. Fietsen zou zo veilig en aantrekkelijk mogelijk moeten gemaakt worden, zowel voor toeristische of recreatieve doeleinden als voor woon-werkverkeer. Men vraagt dan ook een onderscheid te maken tussen fietspaden die afgestemd zijn op woon-werk verkeer enerzijds en fietspaden voor recreatief gebruik. Over de kwaliteit van de fietspaden kan niet eenduidig positief gesproken worden: in de burgerpeiling is amper 60% (eerder) positief over het onderhoud van de fietspaden, in de gemeentemonitor gaat het om 57%. De staat van de voetpaden vertoont in grote lijnen hetzelfde beeld. De burgerpeiling toont ook aan dat wie met een rolstoel, rollator of kinderwagen op pad gaat, de straten niet steeds toegankelijk vindt.

Maaseik is een grensgemeente. Dat is een troef maar tegelijk ook een grote bedreiging. Bereikbaarheid op lange afstand is problematisch: het trein- en busverkeer is onvoldoende aangepast. 54% van de respondenten in de burgerpeiling geeft ook aan dat er onvoldoende openbaar vervoer is in de regio. Hierdoor zijn mensen logischerwijs meer aangewezen op de auto, wat natuurlijk totaal niet in lijn ligt met de idee om de auto meer te laten staan. We stellen echter vast dat er in Maaseik weinig alternatieven zijn. Het Maasland is onderontwikkeld qua openbaar vervoer op lange afstanden. Onze afhankelijkheid van keuzes die op bovenlokaal niveau gemaakt worden is natuurlijk erg groot. Wanneer bv. De Lijn moet besparen, dreigt onze regio als eerste uit de boot te vallen.

Op vlak van parkeren lijken de violen ook nog niet gelijk gestemd te zijn. Burgers – zo bleek uit o.m. de gesprekstafels – lijken niet vertrouwd met de filosofie van het parkeerbeleid en men vindt dat het parkeerbeleid onvoldoende wordt afgedwongen. Optimalisaties aan het parkeerbeleid – in functie van de stad die we willen zijn en de noden die daarbij komen kijken – dringen zich op: Opoeteren en Neeroeteren hebben een ander parkeerbeleid nodig dan Maaseik, aan de stadsrand parkeren moet interessant gemaakt worden i.t.t. parkeren in de binnenstad, prijsdifferentiatie voor inwoners versus bezoekers moet worden onderzocht en onderzoeken hoe combimobiliteit (bv. door parkeren te combineren met fietsen) is ook aan de orde. De stad als werkgever kan in dat laatste een voorbeeldrol vervullen.

Woningaanbod: wat is er nodig?

Elke gemeente zoekt naar een goede balans tussen woonaanbod en -vraag. Momenteel zien we een opvallende evolutie in Maaseik: het aantal woningen/appartementen die projectontwikkelaars plannen overtreft de vraag die wordt voorspeld op basis van de demografische cijfers. De projecten bieden woningen aan die niet altijd overeenstemmen met de vraag van jonge gezinnen, kleine gezinnen, alleenstaanden (cfr. infra: cijfers over de stijging van het aantal alleenstaanden). Anderzijds hebben nieuw samengestelde gezinnen eerder nood aan een net iets grotere, maar wel betaalbare woning. Hier ligt de uitdaging om het woonaanbod zoveel mogelijk met de woonbehoefte te laten samenlopen.

Ook hier stelt de vraag naar “welk type stad” we willen zijn zich weer. Willen we inzetten op een versterking van het aantal ouderenwoningen/assistentiewoningen? Of willen we (ook) een bruisende stad zijn met een evenwichtige bevolkingsmix? Dit laatste wordt alleszins nagestreefd als tegengewicht tegen de vergrijzing (cfr. infra), maar het spreekt voor zich dat die keuze zich ook moet vertalen in een correct woningaanbod. We moeten daarom durven een aangepast woon- en vergunningenbeleid te voeren. Kunnen bestaande woningen die te groot zijn worden omgebouwd tot een soort van leefgemeenschap waar ouderen kunnen samenwonen en eventueel ook samen hulp kunnen inroepen? Kunnen jongere mensen de mogelijkheid krijgen om een woning te delen?

Een nieuwe kijk op “landbouw”

De tewerkstelling in de primaire sector daalt, de landbouwsector krimpt. Veel landbouwbedrijven zien dat er geen opvolging is voor hun bedrijven. Landbouwbedrijven waar geen uitbating meer is verkrotten en worden een zonevreemd gebouw. Maaseik is een stad met een rijke landbouwregio, maar de vraag is of we nieuwe bestemmingen kunnen toevoegen aan dit segment. We willen een dynamische open ruimte creëren waar iedereen gelukkig van wordt. Ideeën vanuit de deskundigen zijn alleszins: het aanmoedigen van andere invulling: bv. dierenasielcentrum openen, focus op de paardensector, de wijnsector, het verblijfstoerisme...

Culturele integratie

Meer diversiteit in de bevolking

Maaseik scoort traditioneel systematisch hoog in de statistieken van inwoners met een vreemde nationaliteit (= huidige nationaliteit is niet de Belgische) door de aanwezigheid van vele Nederlanders; zij vertegenwoordigen alvast 11% van de 15% inwoners met een niet-Belgische nationaliteit:

	Maaseik	VRIND	Vlaams Gewest
% inwoners met een vreemde nationaliteit (= niet-Belgische) in 2017 ¹⁴	15 %	9 %	8 %

De bevolking in Maaseik is in het algemeen toegenomen, maar de toename situeert zich vooral bij bevolking met een vreemde nationaliteit. Daarvoor zijn niet alleen de Nederlanders verantwoordelijk. Deze evolutie lijkt in Maaseik sterker het geval dan in andere gemeenten. We evolueren aldus meer en meer naar een maatschappij met een “diversiteit”.

Aantal inwoners Maaseik ¹⁵	2000	2017	Stijging
Belgische nationaliteit	20 673 (90,5 %)	21 446 (85,0%)	+4 %
Vreemde nationaliteit	2 177 (9,5 %)	3 754 (14,9%)	+72 %
Onbekend	2 (0,0 %)	33 (0,1%)	/
Totaal	22 852	25 233	+10%

Aantal inwoners Belfiuscluster ¹⁶	2000	2017	Stijging
Belgische nationaliteit	93,7 %	90,8 %	+6 %
Vreemde nationaliteit	6,3 %	9,0 %	+58 %
Onbekend	0,0 %	0,2 %	/

¹⁴ Bron: lokale inburgerings- en integratiemonitor, editie 2018, ABB – studiedienst Vlaamse Regering

¹⁵ Bron: Statistiek Vlaanderen, 2018

<http://statistieken.vlaanderen.be/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=svr%5Csv-demografie-stand-bevolking.qvw&host=QVS%40cww100154&anonymous=true>

¹⁶ Bron: Statistiek Vlaanderen 2018

<http://statistieken.vlaanderen.be/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=svr%5Csv-demografie-stand-bevolking.qvw&host=QVS%40cww100154&anonymous=true>

In lijn met de cijfers m.b.t. nationaliteit stellen we op basis van herkomstcijfers¹⁷ eveneens vast dat de toename van de bevolking in Maaseik zich voornamelijk situeert bij mensen van niet-Belgische herkomst. Bij mensen van Belgische herkomst is er op 10 jaar tijd een daling van 3%. Bij mensen van niet-Belgische herkomst is er een toename van 35%. Hier wensen we echter te benadrukken dat de meerderheid van de mensen van niet-Belgische herkomst van Nederlandse herkomst is (57%).

Herkomst ¹⁸	2007	2017	Stijging
Belgische herkomst	18 753 (78%)	18 217 (72%)	-3%
Niet-Belgische herkomst	5 194 (22%)	7 032 (28%)	+35%
Totaal	23 947	25 249	+5%

In 2017 is 28% van het totaal aantal inwoners van niet-Belgische herkomst. Binnen die groep is 57% van Nederlandse herkomst, dit zijn 4030 mensen op een totaal van 7032 mensen van niet-Belgische herkomst.

Groepen herkomstlanden (2017) ¹⁹	Aantal
Nederlandse herkomst	4 030 (57%)
Maghreb herkomst	999 (14%)
Zuid-Europese (EU) herkomst	514 (7%)
Oost-Europese (EU) herkomst	397 (6%)
Noord-/West-Europese (EU) herkomst	337 (5%)
Aziatische herkomst	240 (3%)
Oost-Europese (niet-EU) herkomst	192 (3%)
Afrikaanse herkomst	124 (2%)
Andere herkomst	157 (2%)
Herkomst onbekend	42 (1%)
Totaal	7 032 (100%)

Niettegenstaande het grote aandeel nieuwkomers van Nederlandse herkomst, zal de evolutie van de instroom van niet-Belgen moeten worden opgevolgd. Zeker in het licht van mogelijke migratiestromen waar we als stad geen vat op hebben, bijvoorbeeld als gevolg van gezinsvorming en -hereniging, vrij verkeer in Europa, vluchtelingen als gevolg van internationale conflicten, ... Migratie heeft immers invloed op de hele samenleving: op individuele burgers, op wijken en buurten, op scholen, verenigingen en bedrijven en ook op ons lokaal bestuur. Het is dan ook onze verantwoordelijkheid mee te bouwen aan een toekomst waarin iedereen, ongeacht herkomst of achtergrond, gelijke kansen krijgt en zijn of haar talenten kan inzetten.

¹⁷ Niet-Belgische herkomst betekent: niet de Belgische nationaliteit hebben of de Belgische nationaliteit verworven hebben (niet Belg bij geboorte) of Belg van bij de geboorte zijn maar minstens 1 ouder hebben die bij de geboorte niet de Belgische nationaliteit had

¹⁸ Bron: Agentschap Integratie en Inburgering

¹⁹ Bron: Agentschap Integratie en Inburgering

Integratiemoeilijkheden?

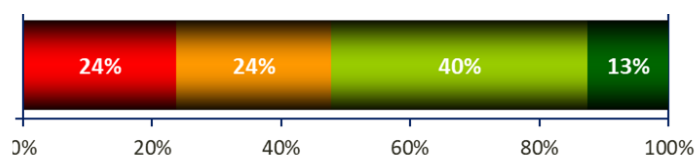
In de gemeentemonitor werd de vraag gesteld *“De verschillende culturen leven goed samen in mijn gemeente”*. Maaseik scoorde toen opvallend slechter dan andere Vlaamse gemeenten. In Limburg heeft Maaseik samen met Leopoldsburg & Beringen de twijfelachtige eer het eerder oneens te zijn met deze stelling. In Vlaams-Brabant kunnen we enkel Tienen aan ons meten en verder moeten we al richting een gemeente aan de A12 of E19 om nog een bestuur te vinden waar de resultaten in dezelfde lijn liggen.

Reden genoeg om deze vraag te herhalen in onze eigen burgerpeiling (met een genuanceerdere schaal). De resultaten aldaar lijken positiever, maar tonen nog steeds aan dat er toch wel iets broeit in de Maaseikse samenleving:

“De verschillende culturen leven goed samen in mijn gemeente”:

2017	Oneens	Neutraal	Eens
Maaseik	28%	32%	40%
Vlaams Gewest excl 13 centrumsteden	17%	29%	54%

20



Helemaal niet akkoord 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Helemaal akkoord 21

Waarom scoort Maaseik eerder negatief? Een mogelijk antwoord vinden we onder andere in de beeldvorming rond de sluiting van de illegale moskee en de vertrokken Syriëstrijders, waarbij Maaseik in één adem met Antwerpen, Vilvoorde en Mechelen werd vermeld. Maaseik is hiermee in de media sinds enige tijd in een slecht daglicht geplaatst.

Leeft dit enkel in de hoofden van de bewoners? Is er écht een probleem op vlak van samenleving? Perceptie of realiteit? Duidelijk is dat ook in de komende legislatuur acties om diverse culturen dichter bij elkaar te brengen geen overbodige luxe zijn.

Volgende legislatuur (meer) betrokkenheid en vertrouwen in (de visie van) het stadsbestuur?

Een opvallende vaststelling uit de gemeentemonitor is dat het vertrouwen in het stadsbestuur toch wel slechter scoort dan het vertrouwen tussen burgers en stadsbestuur in andere gemeenten in het Vlaams Gewest.

- 19% heeft in Maaseik veel vertrouwen in het stadsbestuur, terwijl dit in andere gemeenten in Vlaanderen 35% is.
- 28% heeft in Maaseik weinig vertrouwen in het stadsbestuur, terwijl dit in andere gemeenten in Vlaanderen 20% is.

²⁰ Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

²¹ Bron: burgerpeiling 2018 (n=407)

2017	Weinig	Neutraal	Veel
Maaseik	28%	53%	19%
Vlaams Gewest	20%	45%	35%

22

De organisatie van nieuwe vormen van participatie, en hoe een lokaal bestuur ermee kan omgaan, is een uitdaging. De niet-geëngageerde burgers betrekken is niet altijd eenvoudig. Onze deskundigen raden alleszins aan om te onderzoeken om naast de gewone adviesraden ook steeds een parallelle raad met overige leden te voorzien en de werking onderling af te stemmen.

Twee andere stellingen met opmerkelijke resultaten uit de gemeentemonitor sluiten hier mooi bij aan:

- Aandeel (%) van de inwoners dat vindt dat het gemeentebestuur of stadsbestuur voldoende inspanningen doet om bewoners bij veranderingen in hun gemeente /stad te betrekken:

2017	Oneens	Neutraal	Eens
Maaseik	32%	30%	39%
Vlaams Gewest	26%	27%	47%

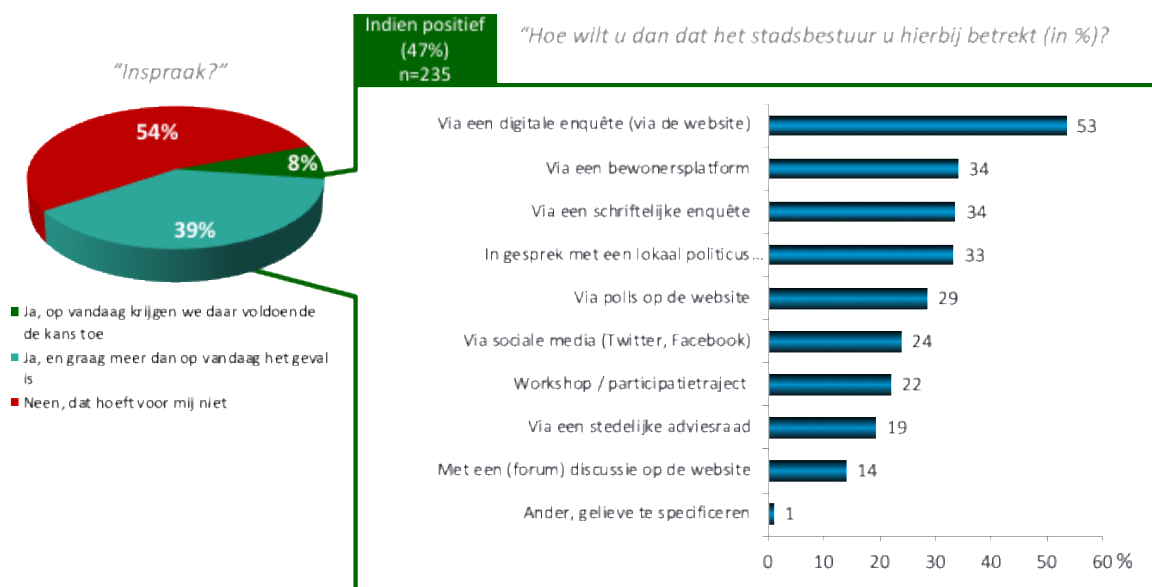
23

- Aandeel (%) inwoners dat vindt dat het gemeentebestuur of stadsbestuur op een goede manier omspringt met de vragen van de inwoners:

2017	Oneens	Neutraal	Eens
Maaseik	29%	32%	39%
Vlaams Gewest	23%	31%	46%

24

In de burgerpeiling werd eveneens nagegaan wat de bereidheid tot participatie is, en op welke manier de burger dan ook wenst betrokken te worden:



²² Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

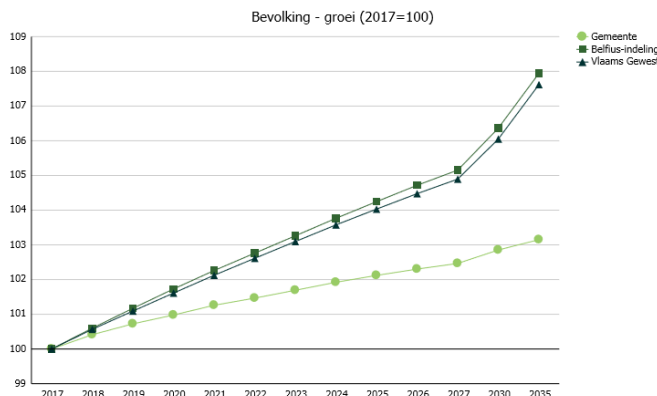
²³ Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

²⁴ Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

5.3 Uitdagingen voor de toekomst: generieke tendensen

De Maaseikse bevolking vergrijst in snel tempo

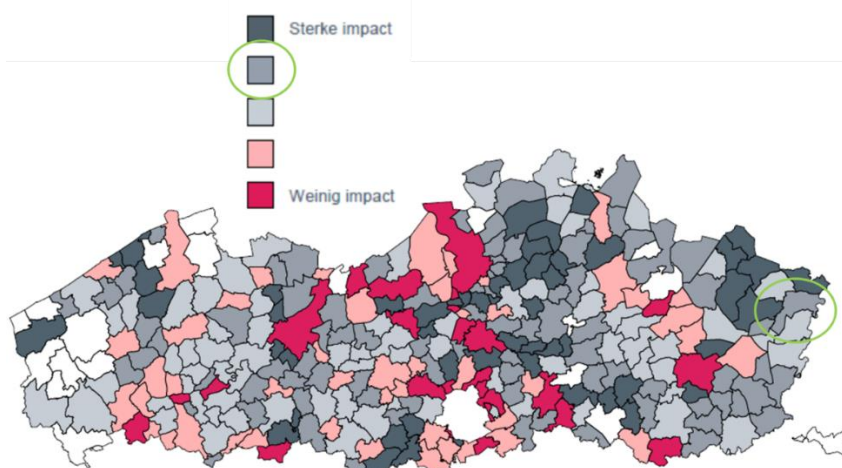
Prognoses uit de gemeentemonitor tonen aan dat de bevolking in Maaseik zal groeien. Dit zal echter niet zo sterk gebeuren als in andere gemeenten in de Belfiuscluster of in Vlaanderen. Opvallend is dat de bevolkingsgroei zich vooral manifesteert binnen de groep 65-plussers. De grijze druk²⁵ van 33% toont aan dat er momenteel een grote groep is van 65-plussers. De groene druk²⁶ compenseert met 34% deze vergrijzing echter niet. De vergrijzing is aldus sterker aanwezig in Maaseik in vergelijking met andere gemeenten.



Figuur 7 - prognoses van de bevolkingsgroei

Prognoses uit het ouderenzorgbeleidsplan geven aan dat tussen 2014 en 2030 het aantal 65-plussers met 42% (+1.853) en het aantal 80-plussers met 68% (+729) zal stijgen. Belfiusprognoses tonen dezelfde trend aan: de groei van ouderen wordt uitgezet volgens de ratio 60+/45-54 jarigen²⁷ en deze ratio stijgt in Maaseik sterker dan in Vlaanderen. De afhankelijkheidsratio²⁸ bedroeg 61,4 in 2010 en is gestegen naar 67 in 2017²⁹. Verwacht wordt dat dit nog meer zal stijgen, wat een druk legt op de beroepsactieve bevolking, met alle gevolgen van dien. De arbeidsmarkt dreigt in disbalans te raken: wie met pensioen gaat (uitstroom), kan moeilijker vervangen worden door een nieuwe "instroom".

Ratio 60+/45-54jarigen	Maaseik	Vlaanderen
2015	157%	172 %
2030	279%	251%



Figuur 8 - impact van de vergrijzing

²⁵ Dit is de verhouding tussen het aantal inwoners ouder dan 65 jaar en het aantal inwoners tussen 20-64 jaar.

²⁶ Dit is de verhouding tussen het aantal inwoners jonger dan 20 jaar en het aantal inwoners tussen 20-64 jaar.

²⁷ Belfius (2017), de groep van 45 – 54 jarigen wordt genomen voor de ratio, omdat deze groep in het algemeen de hoogste bijdrage leveren aan de aanvullende personenbelasting.

²⁸ Dit is de verhouding tussen de bevolking buiten arbeidsleeftijd en de bevolking op arbeidsleeftijd (20-64).

²⁹ Bron: gemeentemonitor, editie 2018, ABB – Statistiek Vlaanderen

Opportunities & bedreigingen van de vergrijzing

- Invloed op woongelegenheden, zorgvragen, gezondheid & opvang: ouderenzorg in en uit huis zal meer aandacht moeten krijgen. Welke noodzaak aan (bijkomende) intramurale zorg (via woonzorgcentrum) of transmurale zorg (assistentiewoningen, dagopvang, kortverblijf...) is er? De vraag naar extramurale zorg (zorg aan huis) zal zeker toenemen, alsook de vraag naar ondersteuning door en van de mantelzorgers. Momenteel stellen we vast dat er per 1000 inwoners minder plaats is in de residentiële ouderenzorg in Maaseik dan in andere gemeenten. Er zal ook aandacht moeten zijn voor veilig thuis blijven wonen. De nood aan de verdere ontwikkeling van de thuiszorg is er zeker. Dit kan vereenzaming voorkomen en de stap naar de residentiële ouderenzorg uitstellen. Merk op dat allochtone ouderen momenteel door de professionele thuiszorg niet of nauwelijks bereikt worden. Specifiek voor Maaseik: het valt op dat de Nederlandse senior uit de boot valt voor de zorgverzekering en de mantelzorgcheque.
- Invloed op mobiliteit: met de vergrijzing zullen ook problemen als verminderde mobiliteit meer en meer aan de orde zijn. Mobiliteit & veiligheid is ook een thema dat de seniorenadviesraad erg bezighoudt.
- Invloed op aanbod van ontspanning en vrije tijd: we moeten erover waken dat er een aanbod op maat blijft voor ouderen: zowel in sportactiviteiten, aangepaste bibliotheekcollectie, -dienstverlening en -activiteiten, nood aan toegankelijke winkelstraten. Uit de gemeentemonitor bleek dat op de vraag of er voldoende activiteiten zijn voor ouderen er meer "eens" werd geantwoord dan in andere gemeenten in het Vlaams gewest (excl. centrumsteden). Dat zit dus alleszins goed, houden zo!
- Invloed op dienstverlening & sociale inclusie: er moet rekening mee gehouden worden dat de oudere klant hier niet altijd mee om kan of wil gaan in het digitaal dienstverleningsverhaal.
- Invloed op armoede: de vergrijzing kan ervoor zorgen dat er meer mensen worden opgenomen in het woonzorgcentrum waarvan een deel de kostprijs niet kan betalen, waardoor er meer borgstellingen naar het OCMW komen. Aangezien "sparen" systematisch afneemt valt te verwachten dat op termijn de oudere bevolking over minder financiële draagkracht zal beschikken.
- Invloed op financiën van de stad: minder inkomsten van de APB
- De vergrijzing brengt ook positieve zaken met zich mee: er zijn meer gepensioneerden die zich belangeloos kunnen inzetten voor onze maatschappij. Dat engagement kan zich richten op de eigen familie, maar evengoed kan onze organisatie hiervan profiteren. Dit proces is overigens al volop bezig; onze organisatie heeft honderden vrijwilligers 'in dienst'. Met de toenemende zorgvraag van de hoogbejaarde ouderen en minder publieke middelen zal de omvang van het vrijwilligerswerk alleen maar toenemen. De economie kan wel varen bij vele gepensioneerde inwoners: bij de huisbezoeken in het kader van de buurtgerichte zorg zagen we dat in Maaseik zelf, meer dan in Opoeteren of Neeroeteren, zelfs door de alleroudste inwoners, veel buitenshuis koffie gedronken wordt en veel buitenshuis gegeten wordt. Ook theaterbezoek versmaden onze senioren niet. Senioren hebben immers meer vrije tijd. Meer recreanten die fietsen, wandelen en ook kunnen 'verteren' bij horeca.

Merk op dat er geen dienstencentrum in Maaseik is, met de nakende vergrijzing kan de oprichting ervan in vraag gesteld worden.

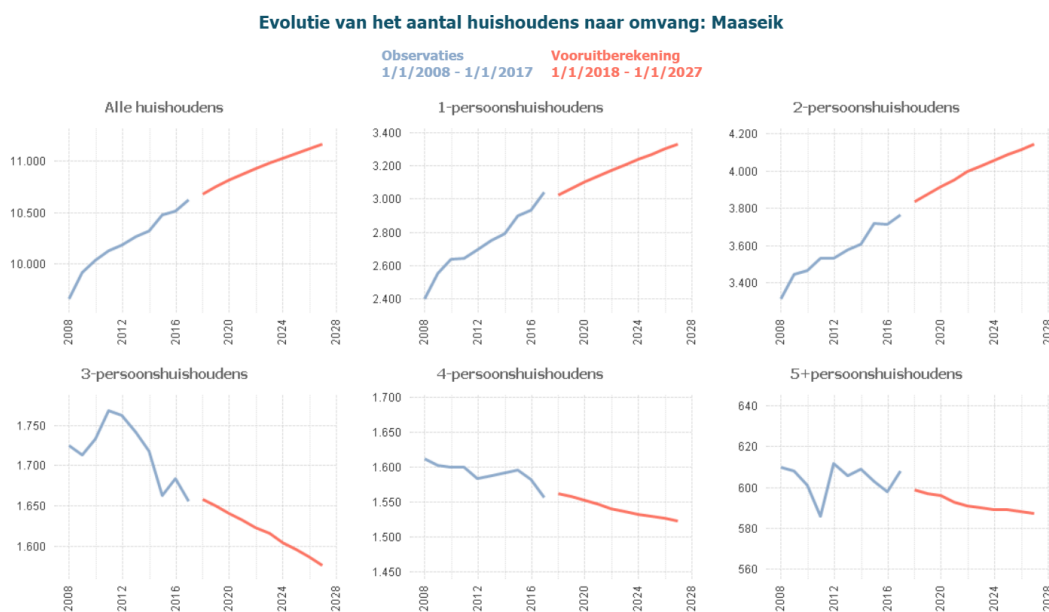
Dat vergrijzing een issue is voor de volgende legislatuur, is hiermee voldoende aangetoond. Onze deskundigen wijzen er echter op dat de vergrijzing zich op lange termijn niet ongeremd zal verder zetten. Er dreigt ook een gevaar van een overaanbod aan zorginstellingen (woonzorgcentra, assistentiewoningen...) wanneer hier te veel wordt geïnvesteerd. Een meer divers woningaanbod kan hier ook oplossingen bieden om het thuiswonen te verlengen waardoor de druk op de klassieke zorginstellingen minder wordt.

Ons advies is aldus om bij elke uitbreiding van zorginstelling (of het nu gaat om een eigen initiatief of dit van een externe projectontwikkelaar) zeker met de eigen deskundigen in gesprek te gaan.

Socio-demografische wijzigingen

Meer kleinere huishoudens tegen 2028

Cijfers van Statistiek Vlaanderen tonen aan dat het aantal huishoudens bestaande uit één persoon of twee personen de afgelopen tien jaren gestegen is in Maaseik. Volgens de vooruitberekening, zal dit aantal verder stijgen: er zullen ruim 3.300 huishoudens zijn, bestaande uit één persoon en 4.200 huishoudens bestaande uit 2 personen tegen 2018. Huishoudens met 3 of meer personen kennen daarentegen een dalende tendens.



Figuur 9 - verwachte stijging van het aantal alleenstaanden

Deze groei van kleine gezinnen (max. 1 kind) en alleenstaanden houdt enkele bedreigingen in. Alleenstaande ouders hebben het vaker moeilijk om schoolfacturen te betalen en hebben meer nood aan opvang. Deze evoluties mogen we niet uit het oog verliezen. Ook ruimtelijk heeft dit een impact: de woonbehoefte van een kleiner huishouden is niet gericht op een grote gezinswoning (cfr. supra).

Wonen & werken in Maaseik, een evidente tandem?

Blijven wonen of terug komen wonen in Maaseik

Als antwoord op de vergrijzing wordt vaak gezegd “de vergroening”: trek jongeren en jonge gezinnen aan en je zal spontaan naar een “gezonde” bevolkingsmix evolueren! Zo eenvoudig is het echter niet... Je trekt pas jonge gezinnen aan of zorgt er pas voor dat jongeren, die Maaseik verlieten om bijvoorbeeld te gaan studeren, terugkomen wanneer er werkgelegenheid is in de stad of streek en dat in combinatie met de nodige voorzieningen en faciliteiten.

Qua werkgelegenheid in de stad, merken we dat het ziekenhuis in Maaseik, de stedelijke en OCMW-administratie en het onderwijs de grootste werkgevers zijn. Verder zijn er vele mensen die naar andere gemeenten gaan of de grens oversteken om te gaan werken. Er zijn immers geen grote bedrijven in Maaseik zelf. De invulling van het Maaseikse bedrijventerrein gebeurt momenteel niet optimaal. Met de herziening van het PRUP Jagersborg wordt er geprobeerd hier een oplossing voor te bieden zodat er zowel ruimte is voor regionale als lokale bedrijven. Industrie is wel aanwezig net over de grens met Nederland, maar dit is moeilijk bereikbaar met openbaar vervoer.

Maaseik moet zich de vraag stellen: willen wij zélf in de komende jaren werkgelegenheid naar onze stad halen of willen wij net inzetten op een zeer goede mobiliteit (sterk uitgebouwd openbaar vervoer en/of wegeninfrastructuur) zodat mensen zich eenvoudig(er) naar hun werk elders kunnen verplaatsen? We verwijzen in dit kader ook terug naar wat hoger gezegd werd over wonen. Jongeren of jonge gezinnen aantrekken kan ook alleen als er een woonaanbod op maat is in Maaseik.

Werken in of om Maaseik

Cijfers tonen aan dat op vlak van activering in Maaseik nog stappen vooruit kunnen gezet worden, de werkzaamheidsgraad ligt lager dan in de VRIND-cluster of het Vlaamse Gewest:

Werkzaamheidsgraad in % ³⁰ in 2016 ³¹	Maaseik	VRIND	Vlaams Gewest
Herkomst: België	68,4	73,3	74,8
Herkomst: EU-land	44,3	55,5	60,2
Herkomst: niet-EU-land	42,1	50,1	50,6

Volgens onze deskundigen moet worden opgemerkt dat grensarbeid onvoldoende in de cijfers is opgenomen, waardoor de cijfers niet eenduidig negatief te interpreteren vallen. In september 2018 waren er volgens de VDAB 768 niet-werkenden werkzoekenden in Maaseik, uitgedrukt in % en vergeleken met andere regio's, geeft dat deze visie:

2016 ³²	Maaseik	Arrondissement Maaseik	Provincie Limburg	Vlaams Gewest
Werkloosheidsgraad in %	6,6	4,0	6,6	6,5

Op vlak van herkomst, merken we dat de werkloosheid het grootst is bij inwoners van Maaseik die van niet-EU origine zijn. Dit is wederom hoger dan in de VRIND cluster of t.o.v. het Vlaams Gewest:

Werkloosheidsgraad in % ³³ in 2016 ³⁴	Maaseik	VRIND	Vlaams Gewest
Herkomst: België	4,4	4,0	3,7
Herkomst: EU-land	10,4	8,2	6,9
Herkomst: niet-EU-land	18,8	17,2	15,0

³⁰ Aandeel werkenden in de bevolking van 20 tot en met 64 jaar (in %).

³¹ Bron: lokale integratie en inburgeringsmonitor, editie 2018.

³² Bron: VDAB – Arvastat: https://arvastat.vdab.be/arvastat_basisstatistieken_werkloosheid.html

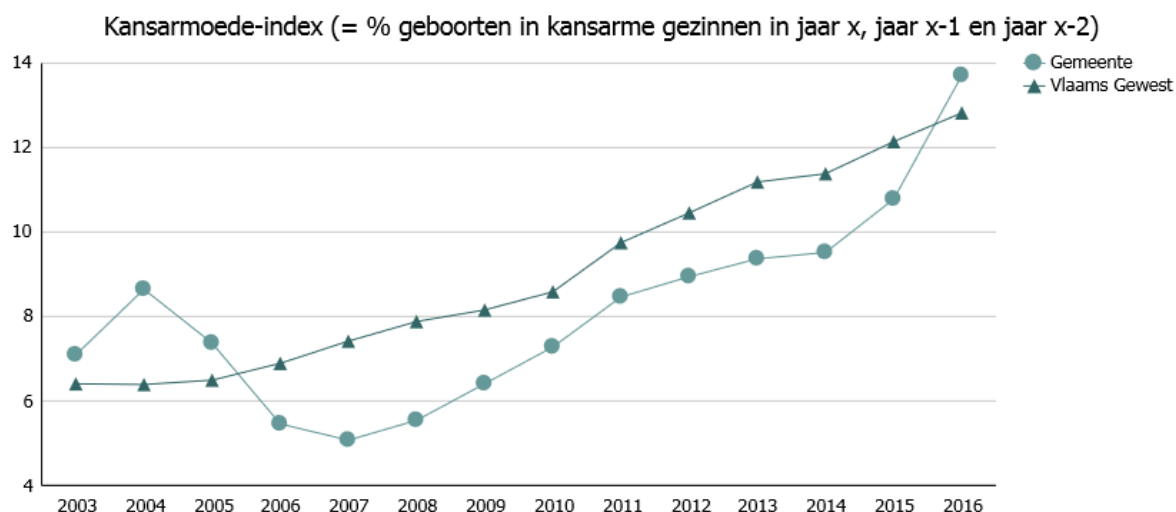
³³ Aandeel werklozen in de beroepsbevolking (=som van de werkenden en werkzoekenden) van 15 tot en met 64 jaar.

³⁴ Bron: lokale integratie en inburgeringsmonitor, editie 2018.

Samenleven 2.0

(Kans)armoede

Na jarenlang onder de cijfers van het Vlaams gewest te zitten, heeft Maaseik sinds 2016 het gemiddelde voorbijgestoken. De cijfers voor 2017 zijn recent bekend gemaakt (nog niet toegevoegd aan deze grafiek): Maaseik steeg verder naar 14,2% - waarmee we het slechter doen dan het gemiddelde in Vlaanderen dat naar 13,8% steeg – en dat terwijl we in 2003 nog “maar” rond de 7% zaten. Nader inzicht in de kansarmoedecijfers leert dat de kansarmoede zich vooral manifesteert bij gezinnen waar de moeder niet van Belgische origine is.



Figuur 10 - kansarmoede cijfers

Kansarmoede leidt tot grotere werkloosheid, vroegtijdige schoolverlaters, problemen bij ontwikkeling van jongeren, het uit de boot vallen voor vrijetijdsactiviteiten en dergelijke meer. Hoewel Maaseik nog onder het gemiddelde in het Vlaams gewest en de Belfiuscluster zit, blijkt ook het aantal personen met een (equivalent) leefloon sinds 2012 te stijgen.

Volgens de gesprekstafels moet er worden samengezeten met “ervaringsdeskundigen” om te bespreken wat mensen in een precare situatie écht kan helpen om er (weer) bovenop te geraken. Onze eigen deskundigen wijzen erop dat vooral een proactieve aanpak werkt: een persoonlijke benadering van medewerkers die de stap zetten naar andere mensen in moeilijke situaties, bijvoorbeeld via een huisbezoek, hen uitleg geven, hen helpen met hun deelname of inschrijvingen aan kinderopvang, activiteiten van sport, cultuur... Dát werkt, getuige hiervan o.m. de stijgende participatie van allochtone kinderen aan de BKO of inschrijvingen aan de academie. Natuurlijk kost dit tijd en middelen, maar de ervaring van onze medewerkers is positief.

Goede kinderopvang ligt ook aan de basis van armoedebestrijding: kinderopvang kan achterstand verminderen en gelijke kansen van kinderen bevorderen. De opvang dient toegankelijk en betaalbaar te zijn voor iedereen. Samenwerkingsverbanden tussen verschillende diensten maakt het mogelijk om mensen sneller en eenvoudiger te bereiken en bij te staan waar nodig.

Leefbaarheid in sociale woonwijken

Polarisering blijkt pertinent te zijn in bepaalde sociale woonwijken. Door middel van wijkwerking proberen we de bewoners weer met elkaar in contact te laten komen. Helaas is dit maar een klein deel van het takenpakket en is er eigenlijk te weinig tijd om echt pro-actief al met de bewoners bezig te zijn.

Meewerken aan positieve beeldvorming van technisch en beroepsonderwijs

We horen in onze samenleving meer en meer politici vertellen dat we ons onderwijs moeten heroriënteren en meer werken aan een positieve beeldvorming van technische beroepen en vakonderwijs. Ook onze deskundigen willen dit toch even benadrukken: de focus op kenniseconomie mag niet te hoog worden; we kunnen niet alleen hoogopgeleiden gebruiken, ook technische mensen hebben we nodig en dus is een positief imago van technische beroepen nodig. In Nederland was het filmpje “twee miljoen communicatiewetenschappers en niemand die mijn kraan kan repareren” een ware hit om deze dreigende scheeftrekking in de picture te zetten. Ook in België moeten we hier blijvend aandacht voor hebben.

Klimaatverandering

Onze aarde warmt op, dat is een tendens die uiteraard de Maaseikse grenzen overstijgt. Op enkele non-believers na is de (wetenschappelijke) wereld het hier wel over eens. De zomer van 2018 was met een extreme droogte nu nog een uitzondering, maar gevreesd wordt dat we maar beter “wennen” aan de extreme temperaturen. Duurzaamheid is misschien wel het codewoord van de toekomst!

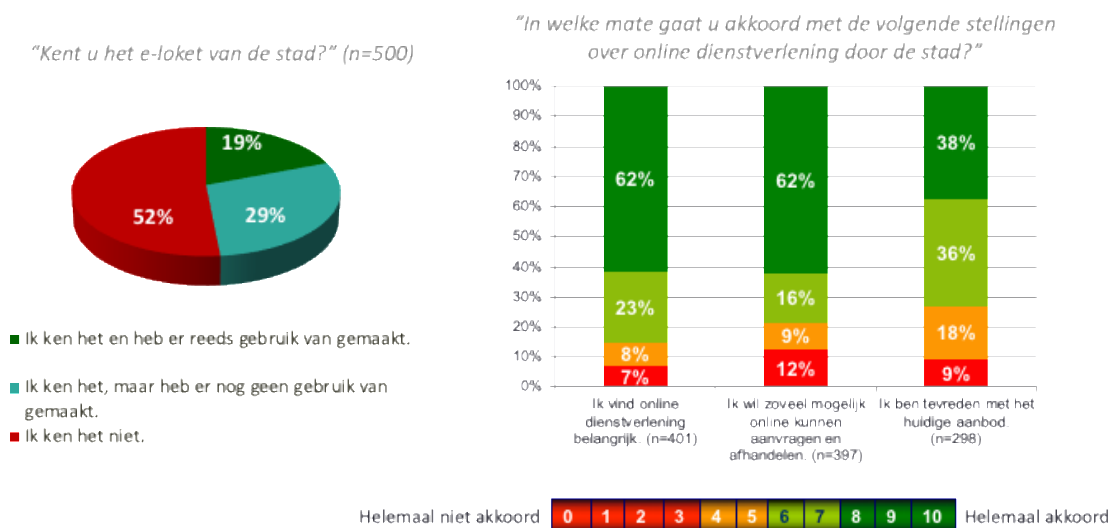
Duurzaam omgaan met water, daar moet ons ruimtelijk beleid op inzetten. Enerzijds willen we overstromingen vermijden bij hevige regenval. Dit leidt immers tot veel schadedossiers door extreme wateroverlast. Anderzijds had de aanhoudende droogte eveneens tot gevolg dat dossiers betreffende landbouwschade behandeld moeten worden. Dit heeft uiteraard een impact op de workload van de dienst en vereist ook expertise van de medewerkers die de eerstelijnsdienstverlening aanbieden.

5.4 (Naar een) sterke interne organisatie³⁵

Dienstverlening

In onze samenleving is de burger al lang niet meer de klant die zich met plezier schikt naar onze openingsuren, onze manier van werken of onze procedures. Het is duidelijk dat onze dienstverlening “mee” moet gaan met de tijd en de burger verwacht dit ook. Dit blijkt o.a. uit de gesprekstafels: men wenst meer inspraak en meer openingsuren buiten de reguliere kantooruren.

Wel stellen we vast dat niet alle facetten van onze dienstverlening gekend zijn, vrij veel mensen zijn niet op de hoogte van de werking van de snelbalies, het werken op afspraak of het e-loket. 52% geeft aan het e-loket niet te kennen, daarentegen geeft een ruime meerderheid wel aan online dienstverlening belangrijk te vinden. Het komt er dus in de eerste plaats op neer bestaande initiatieven als het e-loket meer bekend te maken bij de inwoners.

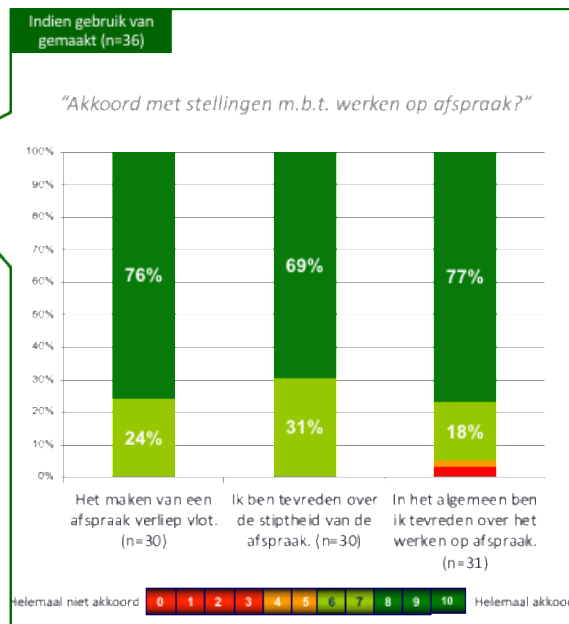
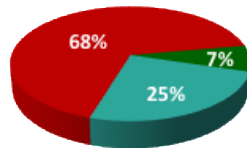


Het werken op afspraak is bij 68% van de inwoners niet bekend. Uit de bevraging merken we op dat diegene die reeds beroep deden op ‘werken op afspraak’, erg tevreden zijn over diverse aspecten (stiptheid, maken van de afspraak, algemene tevredenheid).

³⁵ Onze organisatieanalyse, maar ook onze zelfevaluatie van 2017 vormt een bron van informatie, meer informatie in deze documenten in bijlage.

"Principe van 'werken op afspraak' gekend?" (n=490)

- Ja, en ik gebruik van gemaakt
- Ja, maar nog geen gebruik van gemaakt
- Nee, dat ken ik niet



De burger wordt ook mondiger: klachten komen frequenter voor: zowel rechtstreeks naar ons bestuur als via de sociale media.

ICT meer optimaal, want digitaal is het nieuwe normaal (maar hoeft niet voor iedereen)

Digitalisering biedt mogelijkheden om efficiënter te werken en dienstverlening aan te bieden: denk maar aan digitale inschrijvingen voor activiteiten. We hebben hier als bestuur zeker al een sterke vooruitgang in gemaakt. Wat dienstverlening betreft, schuilt hier echter een risico om de hoek: niet iedereen wil digitaal dienstverlening aangeboden krijgen of kan hierin mee. Een analoog aanbod behouden is zeker noodzakelijk. Zo zijn bijvoorbeeld de reacties over Mazine echter wel positief; alles wijst erop dat deze vorm van papieren dienstverlening zeker moet blijven bestaan.

Toch kunnen we er niet onderuit, de wereld digitaliseert en zo ook onze diensten. Er is nood aan een goede, volwaardige ICT-ondersteuning in onze organisatie. Zonder ICT zijn onze diensten verloren. Het werk wat we verrichten gebeurt voor 90% digitaal. Onze deskundigen stellen echter vast dat ICT vaak tekort schiet op vlak van ondersteuning in de programma's en in het aantal mankrachten. De ICT-dienst lijkt onderbemand waardoor collega's te rade gaan bij elkaar en hun feitelijk werk blijft liggen, waardoor de werkdruk stijgt. Het aanbod van deze dienst lijkt niet afgestemd op de vraag. Dit ligt onder andere aan de diverse softwareprogramma's die moeilijk communiceren met koppelingen uit andere programma's of andere gegevens.

Digitale geletterdheid van alle medewerkers is hierbij ook een aandachtspunt. We merken binnen ons personeelsbestand dat er digibeten zijn. De medewerkers moeten de juiste capaciteiten hebben om mee te kunnen in dit digitaal tijdperk. Ook oudere medewerkers moeten meekunnen in deze evolutie. De stad moet de diensten hierin faciliteren. Als we als lokale bestuur het voorbeeld willen geven, moeten we ook deze collega's bijbenen in de digitale maatschappij; zowel het bijscholen van medewerker als het voorzien in een sterke ICT-dienst, die de diensten ondersteunt in het digitale verhaal.

Onze afhankelijkheid van bovenlokale wetgeving en beslissingen

Als lokaal bestuur hangen we af van het bovenlokaal beleid. Op vlak van wetgeving worden vernieuwingen in diverse sectoren verwacht of zijn deze al deels in voege, denk maar aan de wetgeving omtrent burgerzaken, sociale dienst, informatieveiligheid (GDPR), onderwijs, buitenschoolse kinderopvang, het decreet lokaal bestuur, nieuwe financiering in de zorgsector, decreet cultureel erfgoed.... Een moeilijkheid is vooral het up to date blijven met de wetgeving en de implementatiedeadlines. Het personeel moet zich continu bijscholen, hier kruipt niet alleen tijd in maar het geeft ook een opwaartse druk op het opleidingsniveau dat verwacht wordt van de ambtenaar van de 21^{ste} eeuw. Bepaalde complexe materie (bv. vreemdelingenzaken), kan meer intergemeentelijke samenwerking aangewezen zijn.

Ecologische reflex in eigen bestuur

Een duurzaamheidsreflex kan nog meer worden ingebouwd in onze organisatie en dit zowel in de hoofden als in de daden. De nadruk op meer kleine acties (zoals het licht uitdoen, bewuster omgaan met afdrucken op papier, kinderopvang koopt houten speelgoed aan i.p.v. plastic...) kunnen alvast resultaat geven. Daarnaast is het aanstippen van een duurzaam aankoopbeleid aan de orde: bij aankopen zou duurzaamheid een criterium moeten zijn waarop gescoord wordt om al dan niet een bepaalde leverancier te kiezen.

Zoals hoger ook reeds aangehaald zijn er ook heel wat gebouwen die nog niet voldoen aan de duurzaamheidscriteria. Het nieuwe stadsbestuur zal dan ook een duidelijke keuze moeten maken tussen duurzaamheid en renovatie voor het behoud van oude gebouwen of ineens naar een nieuwbouw gaan (met mogelijks meer langetermijnwinsten).

Naar een open en transparant intern communicatiesysteem

Binnen onze geïntegreerde dienstverlening is de behoefte naar een open en transparant intern communicatiesysteem³⁶ sterk naar voren gekomen. Deze behoefte vormde de rode draad doorheen de resultaten van de interne analyse. Er werd meerdere malen en in diverse thema's aangegeven dat men vaak niet of onvoldoende op de hoogte is van wat er zich allemaal afspeelt in de organisatie. Zo gaf men bijvoorbeeld aan dat men niet altijd op de hoogte is van wat andere diensten doen, maar dat de missie en visie van de eigen dienst wel zeer goed gekend is. De diensten worden algemeen goed gemonitord, maar niet altijd zichtbaar/merkbaar voor iedereen.

Tevens heeft men het gevoel dat de organisatie sterk top-down geworteld is. Informatie geraakt vaak wel tot bij de diensthouders, maar blijft hier hangen. Rapporten van studies of monitoring geraken niet altijd tot op de werkvloer. Beslissingen worden zonder input van de medewerkers genomen. Het gevoel van betrokkenheid en engagement neemt hierdoor af.

Daarnaast geeft de meerderheid ook aan dat men zich niet betrokken voelde bij de opmaak van bv. missie en visie, beleidsplan, processen, ...³⁷ Hierdoor worden processen vaak als "last" ervaren en geraken deze moeilijk geïntegreerd. De vraag naar het nieuwe beleid is om de wijze van communiceren beter te stroomlijnen, zodat informatie geraakt tot op alle niveaus van de organisatie. Als Maaseik willen we inzetten op gemotiveerde en geëngageerde medewerkers die voldoende geïnformeerd zijn. Tenslotte vormen deze het uithangbord van Maaseik naar de burgers.

³⁶ Een nieuw communicatieplan werd opgenomen in het actieplan organisatiebeheersing

³⁷ In het actieplan organisatiebeheersing werd reeds de actie opgenomen om het meerjarenplan d.m.v. een samenwerkingstraject met interne en externe belanghebbenden op te stellen.

Levenslang leren, het nieuwe VTO-beleid

Levenslang leren, het lijkt wel een nieuwe trend. Toch is dit niet geheel ondenkbaar. Onze maatschappij is de dag van vandaag continu in evolutie. Efficiënt werken is de boodschap, waarbij nieuwe en gestroomlijnde processen hulp dienen te bieden. Toch wordt dit niet ervaren als een hulp, maar eerder als een last. De werking en taken van diensten worden systematisch geëvalueerd en meer geoptimaliseerd. Verschuivingen in takenpakketten zijn dagelijkse kost geworden. We verwachten dan ook vaak van onze medewerkers dat men na een (beperkte) vorming de extra taken bij opneemt en tot een goed einde brengt. Is dit wel altijd realistisch? Krijgen onze medewerkers wel de ondersteuning die ze nodig hebben?

Ons advies hierbij is om vorming van onze medewerkers (nog) meer af te stemmen op persoonlijke noden en behoeften. Een persoonlijk ontwikkelingsplan dat focust op talenten en competenties lijkt ons een goede aanpak.

Steeds meer met minder

Wat is de draagkracht van onze medewerkers? Is het theoretisch takenpakket gelijk aan het praktisch takenpakket? Wat is de evolutie in het takenpakket en is deze haalbaar?

De druk die we opleggen aan medewerkers is vaak groter dan dewelke we intuïtief zouden inschatten. Het gevoel van druk kan meerdere oorzaken hebben bv. verschuivingen in takenpakketten, (nieuwe) werkomgeving, veranderingen in het team, persoonlijkheid (perfectionisme), enz. De interne analyse heeft aangetoond dat de werkdruk binnen de organisatie een werkpunt is. De (recente) evoluties binnen de organisatie wegen zwaar. Personeel ervaart een beperkte personeelsbezetting door ziekte of ontslag wat zich uit in de perceptie van een zware werkdruk. Tevens geeft de helft van de medewerkers aan dat men het gevoel heeft dat de mandatarissen niet op de hoogte zijn van hun takenpakket. Dit is een gevoel, een perceptie en tegelijkertijd een alarmsignaal dat we niet mogen negeren.

Dag van de klant

We stellen vast dat de medewerkers genieten van de burgercontacten en dat men belang hecht aan klantvriendelijkheid en klantgerichtheid. Een tevreden burger is een tevreden medewerker en dus een tevreden stad. Dit wil niet zeggen dat we hier als organisatie niet verder op moeten inzetten. Klantvriendelijkheid is een sterke troef en dient in de toekomst verder vorm te krijgen, uitgebouwd te worden over alle diensten met de nodige ondersteuning vanuit de organisatie. Tenslotte willen we klantvriendelijkheid als uithangbord van onze stad.

Beleving: infrastructuur en bereikbaarheid

Diversiteit in de leeftijd van het patrimonium zorgt voor diversiteit in tevredenheid van onze medewerkers. Het onderhoud van onze gebouwen kan verbeterd worden evenals de look and feel. Aantrekkelijke sfeervolle gebouwen bevorderen de werkomgeving en dus de werkervaring, evenals de beleving naar de burger.

Onze bereikbaarheid kan sterk verbeterd worden. Specifiek voor het administratief centrum dringen bijkomende parkeerplaatsen en een betere bewegwijzering zich op. Daarnaast zijn gebouwen niet altijd fysiek even toegankelijk en dit voornamelijk voor mindervaliden.

Krachtlijnen van onze organisatie

Enthousiast
Vrijheid Geïntegreerd
Klantvriendelijkheid
Mensgerichtheid Collegialiteit
Teanspirit Sociaal
Behulpzaam
Gemotiveerd
Flexibel Efficiënt Digitalisering
Plichtsbewust Kwaliteit
Transparant
Divers

Aandachtpunten voor onze organisatie

Competentiemanagement
Structuur
Prioriteiten ICT
Betrokkenheid
Jobinhoud
Werkdruk
Engagement
Personeelsbeleid
Infrastructuur
Personeelsbezetting
Procedures

6 Conclusie

In deze inspiratienota zijn heel wat uitdagingen voor onze organisatie naar voren gekomen. Hierbij mag gezegd worden dat Maaseik een ambitieuze stad is met geëngageerde en gemotiveerde burgers en medewerkers heeft.

Een aantal uitdagingen waren reeds gekend, andere minder of werden eerder onderschat. We lijsten ze hier nog even op:

- **Middenstand**
- **Openbaar groen**
- **Ontmoetingsplaatsen**
- **Bereikbaarheid**
- **Culturele integratie**
- **Vergrijzing**
- **Woningaanbod**
- **Kansarmoede**
- **Vertrouwen**
- **Klantvriendelijkheid**
- **ICT-systeem en –beleid**
- **Betrokkenheid / transparant intern communicatiesysteem**

7 Bijlagen

Digitaal te consulteren bijlagen

Externe analyse

Burgerpeiling & gesprekstafels

Bijlage 1: vragenlijst burgerpeiling

Bijlage 2: resultaten burgerpeiling

Bijlage 3: stellingen gesprekstafels

Bijlage 4a t.e.m. 4e: verslagen gesprekstafels

Bijlage 5a t.e.m. 5e: enkele foto's van stellingen tijdens gesprekstafels

Tendensanalyse

Bijlage 6: overzicht van het DESTEP model

Bijlage 7: presentatie van de denkdag op 11/9/2018

Bijlage 8: samenvatting van de antwoorden uit de voorbereidende vragenlijst

Interne analyse

Bijlage 9: overzicht van het model van Audit Vlaanderen

Bijlage 10: vragenlijst medewerkers

Bijlage 11: resultaten interne analyse

Documentatie en indicatoren

Bijlage 12: bestuurskrachtmonitor

Bijlage 13: gemeentemonitor

Bijlage 14: lokale inburgerings- en integratiemonitor

Bijlage 15: feitenfiche detailhandel Maaseik

Bijlage 16: strategische nota huidig meerjarenplan - overzicht beleidsdoelstellingen bij budget 2018

Bijlage 17: presentatie "Naar de Kern van Maaseik" d.d. 14 mei 2018

Bijlage 18: verslag Audit Cittaslow

Bijlage 19: jaarverslag stad Maaseik

Bijlage 20: individueel financieel profiel Maaseik 2016



MAASEIK
het watermerk

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2020-2025

Journalvolnummers: 78407

STAD Maaseik (0207.473.201)

Lekkerstraat 10, 3680 Maaseik

Algemeen directeur: Maïke Stieners

OCMW Maaseik (0212.195.121)

Monseigneur Koningsstraat 8, 3680 Maaseik

Wvd. financieel directeur: Ellen Janssen

Beleidsthema:: TOPWOONSTAD: Maaseik is een topwoonstad waar het aangenaam leven en werken is.

Maaseik is een topwoonstad waar het aangenaam leven en werken is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.164.773	2.506.547	2.442.999	2.883.861	5.019.438	3.652.572
Ontvangsten	8.941.983	9.178.599	9.796.581	10.254.489	11.311.136	11.234.211
Saldo	6.777.210	6.672.052	7.353.582	7.370.628	6.291.698	7.581.639
Investerings						
Uitgaven	1.746.680	2.119.171	4.295.743	4.338.035	13.944.672	11.448.112
Ontvangsten	1.458.528	796.232	1.192.242	836.363	4.884.806	1.346.249
Saldo	-288.152	-1.322.939	-3.103.501	-3.501.672	-9.059.866	-10.101.863
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	180.167	0	0
Ontvangsten	0	0	0	180.167	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000009: Huidige en toekomstige inwoners ervaren een aangename en kwaliteitsvolle woon- en leefomgeving.

Huidige en toekomstige inwoners ervaren een aangename en kwaliteitsvolle woon- en leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	505.413	650.691	594.929	861.931	2.629.976	1.216.187
Ontvangsten	102.012	91.868	94.486	64.680	823.631	176.001
Saldo	-403.401	-558.823	-500.442	-797.251	-1.806.345	-1.040.186
Investerings						
Uitgaven	1.661.431	1.947.656	3.910.212	3.701.874	9.192.275	8.115.512
Ontvangsten	1.458.528	796.232	1.192.242	836.363	3.961.016	1.296.249
Saldo	-202.903	-1.151.424	-2.717.970	-2.865.511	-5.231.259	-6.819.263
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	180.167	0	0
Ontvangsten	0	0	0	180.167	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000043: We zorgen voor een woon- en leefomgeving met hoge ruimtelijke kwaliteit en moderne voorzieningen.

We staan in voor een woon- en leefomgeving met een hoge ruimtelijke kwaliteit en een modern netwerk van voorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	505.413	650.578	594.666	857.819	2.523.656	1.080.837
Ontvangsten	102.012	91.268	94.486	23.854	673.331	25.701
Saldo	-403.401	-559.310	-500.180	-833.964	-1.850.325	-1.055.136
Investerings						
Uitgaven	871.075	879.816	2.655.652	3.594.408	8.845.361	7.945.512
Ontvangsten	953.625	112.729	830.764	836.363	2.369.326	1.296.249
Saldo	82.550	-767.088	-1.824.888	-2.758.045	-6.476.035	-6.649.263
Financiering						

Actie: AC000222: We voeren een doelgericht aan- en verkoopbeleid m.b.t. gebouwen en gronden.

We voeren een doelgericht aan- en verkoopbeleid m.b.t. gebouwen en gronden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.774	32.402	50.459	78.159	146.700	48.700
Ontvangsten	1.478	-1.038	1.190	278	1.500	1.500
Saldo	-16.297	-33.440	-49.269	-77.881	-145.200	-47.200
Investerings						
Uitgaven	8.007	429.342	1.163.528	30.001	38.000	0
Ontvangsten	907.616	1.265.018	585.990	87.021	1.758.955	700.000
Saldo	899.609	835.677	-577.538	57.020	1.720.955	700.000
Financiering						

Actie: AC000223: We dragen efficiënt en duurzaam zorg voor onze wegeninfrastructuur en het openbaar domein.

We dragen op een efficiënte en duurzame wijze zorg voor onze wegeninfrastructuur en het openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.779	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.779	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	679.390	207.384	441.234	1.843.317	4.987.486	4.529.000
Ontvangsten	43.571	-1.204.934	0	0	0	70.000
Saldo	-635.819	-1.412.318	-441.234	-1.843.317	-4.987.486	-4.459.000
Financiering						

Actie: AC000224: We onderhouden onze gebouwen en terreinen op duurzame wijze.

We onderhouden onze gebouwen en terreinen op een duurzame wijze, waar nodig met respect voor het historisch karakter.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	42.318	1.356.341	0
Ontvangsten	0	0	0	0	644.630	0
Saldo	0	0	0	-42.318	-711.711	0
Investerings						
Uitgaven	173.040	199.684	545.624	247.277	514.673	2.431.812
Ontvangsten	0	56.403	244.774	0	0	426.249
Saldo	-173.040	-143.281	-300.851	-247.277	-514.673	-2.005.563
Financiering						

Actie: AC000225: We ondersteunen en activeren stedelijke ontwikkelingsprojecten en ruimtelijke uitvoeringsplannen.

We ondersteunen en activeren stedelijke ontwikkelingsprojecten en ruimtelijke uitvoeringsplannen in de 3 deelgemeenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	3.575	0	3.317	15.308	93.000	214.700
Ontvangsten	2.438	-3.759	0	0	100.000	100.000
Saldo	-1.137	-3.759	-3.317	-15.308	7.000	-114.700
Financiering						

Actie: AC000226: We ontwikkelen een inclusief lokaal woon- en huisvestingsbeleid.

We ontwikkelen een inclusief lokaal woon- en huisvestingsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	750	843	851
Ontvangsten	25.200	25.200	25.200	22.050	22.050	22.050
Saldo	25.200	25.200	25.200	21.300	21.207	21.199
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000227: We pakken leegstand, verkrotting en huisjesmelkerij aan.

We pakken leegstand, verkrotting en huisjesmelkerij aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000290: Onderhoudswerken aan plantsoenen

Onderhoudswerken aan plantsoenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	168.797	252.601	274.736	438.976	607.271	609.786
Ontvangsten	74.242	64.917	67.645	0	1	1
Saldo	-94.555	-187.684	-207.091	-438.976	-607.270	-609.785
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000294: Onderhoudswerken aan wegen

Onderhoudswerken aan wegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	317.062	365.575	269.471	297.615	412.501	421.500
Ontvangsten	1.092	2.189	451	1.526	5.150	2.150
Saldo	-315.970	-363.386	-269.020	-296.089	-407.351	-419.350
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000306: We werken op een efficiënte en duurzame wijze aan de herinrichting van de Gremelsloweg.

We werken op een efficiënte en duurzame wijze aan de herinrichting van de Gremelsloweg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	7.063	43.406	501.948	1.458.505	3.212.202	770.000
Ontvangsten	0	0	0	749.342	510.371	0
Saldo	-7.063	-43.406	-501.948	-709.163	-2.701.831	-770.000
Financiering						

Actie: AC000307: We ontwikkelen het masterplan Heerenlaak (incl passantenhaven)

We ontwikkelen het masterplan Heerenlaak (incl passantenhaven)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000070: We maken 'wonen in Maaseik' aantrekkelijk voor jonge mensen en jonge gezinnen.

We maken 'wonen in Maaseik' aantrekkelijk voor jonge mensen en jonge gezinnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000183: Een dienstoverstijgende werkgroep ontwikkelt een visie en werkt initiatieven uit.

Een dienstoverstijgende werkgroep ontwikkelt een visie en werkt initiatieven uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000037: We zetten in op verkeersveiligheid en mobiliteitsbeheersing gebaseerd op het STOP-principe.

We zetten in op verkeersveiligheid en mobiliteitsbeheersing gebaseerd op het STOP-principe.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	113	263	4.113	106.320	135.350
Ontvangsten	0	600	0	40.826	150.300	150.300
Saldo	0	487	-263	36.714	43.980	14.950
Investerings						
Uitgaven	790.356	1.067.840	1.254.560	107.466	346.914	170.000
Ontvangsten	504.903	683.504	361.479	0	1.591.690	0
Saldo	-285.453	-384.336	-893.082	-107.466	1.244.776	-170.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	180.167	0	0
Ontvangsten	0	0	0	180.167	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000276: We voeren een mobiliteitsbeleid om de verkeersveiligheid te verhogen, o.a. in schoolomgevingen

We voeren een geïntegreerd mobiliteitsbeleid om de verkeersveiligheid te verhogen, o.a. in schoolomgevingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	113	263	1.500	320	350
Ontvangsten	0	600	0	29	300	300
Saldo	0	487	-263	-1.471	-20	-50
Investerings						
Uitgaven	88.050	5.950	27.742	3.642	50.000	50.000
Ontvangsten	17.209	0	0	0	0	0
Saldo	-70.842	-5.950	-27.742	-3.642	-50.000	-50.000
Financiering						

Actie: AC000277: We optimaliseren de bereikbaarheid van de 3 deelgemeenten.

We optimaliseren de bereikbaarheid van de 3 deelgemeenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	400	6.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	36.887	0	0
Saldo	0	0	0	36.487	-6.000	-35.000
Investerings						
Uitgaven	695.855	1.061.890	1.079.606	103.824	289.587	120.000
Ontvangsten	487.694	683.504	361.479	0	1.591.690	0
Saldo	-208.161	-378.386	-718.128	-103.824	1.302.103	-120.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	180.167	0	0
Ontvangsten	0	0	0	180.167	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: AC000278: We voeren een duidelijk parkeerbeleid.

We voeren een duidelijk parkeerbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	6.450	0	147.212	0	7.327	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.450	0	-147.212	0	-7.327	0
Financiering						

Actie: AC000318: We zetten in op verkeersveiligheid door trajectcontroles te installeren op grondgebied van Maaseik

We zetten in op een verhoogde verkeersveiligheid door trajectcontroles te installeren op het grondgebied van Maaseik

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	2.213	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	3.910	150.000	150.000
Saldo	0	0	0	1.697	50.000	50.000
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000014: Maaseik is een stad waar kinderen en jongeren zich thuis voelen.

Maaseik is een stad waar kinderen en jongeren zich thuis voelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	61.866	120.148	84.061	91.518	130.525	131.220
Ontvangsten	9.646	13.208	30.123	31.135	31.381	33.084
Saldo	-52.220	-106.941	-53.938	-60.383	-99.144	-98.136
Investerings						
Uitgaven	0	0	500	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-500	0	-5.000	-5.000
Financiering						

Actieplan: AP000053: We faciliteren lokale jeugdwerkinitiatieven en zorgen voor een complementair vrijetijdsaanbod.

We faciliteren de lokale jeugdwerkinitiatieven en vullen dit aan met een kwalitatief complementair vrijetijdsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	44.335	98.560	66.712	74.503	88.175	85.020
Ontvangsten	7.635	10.787	18.328	22.933	20.659	20.752
Saldo	-36.700	-87.773	-48.383	-51.570	-67.516	-64.268
Investerings						
Uitgaven	0	0	500	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-500	0	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: AC000177: We organiseren een vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren aanvullend op het jeugdwerk.

We organiseren een gevarieerd vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren, aanvullend op het bestaande jeugdwerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.593	67.634	30.007	41.551	55.575	52.420
Ontvangsten	4.240	8.504	13.087	16.249	16.000	16.000
Saldo	-3.353	-59.130	-16.920	-25.302	-39.575	-36.420
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000178: We ondersteunen het jeugdwerk (financieel, logistiek, materieel,...).

We ondersteunen het jeugdwerk (financieel, logistiek, materieel,...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	36.742	30.926	36.704	32.952	32.600	32.600
Ontvangsten	3.395	2.284	5.241	6.684	4.659	4.752
Saldo	-33.347	-28.643	-31.463	-26.268	-27.941	-27.848
Investerings						
Uitgaven	0	0	500	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-500	0	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: AC000179: We ondersteunen en stimuleren jeugdcultureigen uitingsvormen.

We ondersteunen en stimuleren jeugdcultureigen uitingsvormen en bieden mogelijkheden tot amateuristische kunstbeoefening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000052: We ontplooiën initiatieven die bijdragen aan het welzijn van kinderen en jongeren.

We ontplooiën initiatieven die bijdragen aan het welzijn van kinderen en jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.685	5.612	1.798	2.015	25.850	29.700
Ontvangsten	0	0	120	133	200	1.600
Saldo	-1.685	-5.612	-1.678	-1.882	-25.650	-28.100
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000200: We ondersteunen scholen en verenigingen om de weerbaarheid van kinderen en jongeren te versterken.

We bieden scholen en verenigingen initiatieven aan om de weerbaarheid van kinderen en jongeren te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.685	5.612	1.798	2.015	25.850	29.700
Ontvangsten	0	0	120	133	200	1.600
Saldo	-1.685	-5.612	-1.678	-1.882	-25.650	-28.100
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000201: We ondersteunen moeilijk bereikbare jongeren via vindplaatsgericht werken.

Via vindplaatsgericht werken wijzen we moeilijk bereikbare jongeren de weg naar het jeugdwerk, andere vrijetijdsdiensten of de hulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000202: We nemen een aantal flankerende maatregelen ter ondersteuning van de lokale onderwijspartners.

We nemen een aantal flankerende maatregelen ter ondersteuning van de lokale onderwijspartners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000203: We onderzoeken de realisatie van inloophmomenten voor kinderen en jongeren in de jeugthuizen.

We onderzoeken de mogelijkheid om inloophmomenten voor kinderen en jongeren te organiseren de jeugthuizen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000204: We ontwikkelen acties en projecten om de drugsproblematiek bij jongeren aan te pakken.

We ontwikkelen acties en projecten om de drugsproblematiek bij jongeren aan te pakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000042: We voorzien in duurzame infrastructuur die tegemoet komt aan de noden van kinderen en jongeren.

We voorzien in duurzame infrastructuur die tegemoet komt aan de noden van kinderen en jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.847	15.976	15.552	15.000	16.500	16.500
Ontvangsten	2.011	2.420	11.675	8.069	10.522	10.733
Saldo	-13.836	-13.556	-3.878	-6.931	-5.978	-5.767
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000255: We onderzoeken een alternatieve huisvesting voor jeugdhuis Fuego.

We onderzoeken een alternatieve huisvesting voor jeugdhuis Fuego.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.722	10.810	10.344	15.000	16.500	16.500
Ontvangsten	880	1.415	9.119	8.069	8.472	8.642
Saldo	-9.841	-9.394	-1.225	-6.931	-8.028	-7.858
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000256: We renoveren het jeugdhuis d'Ambi in Neeroeteren.

We renoveren het jeugdhuis d'Ambi in Neeroeteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.125	5.167	5.208	0	0	0
Ontvangsten	1.130	1.005	2.556	0	2.050	2.091
Saldo	-3.994	-4.162	-2.652	0	2.050	2.091
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000257: We onderzoeken de mogelijkheden voor het inrichten van speel- en hangplekken voor jongeren.

We onderzoeken de mogelijkheden voor het inrichten van creatieve en groene speel- en hangplekken voor jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000258: We verplaatsen het skatepark in Neeroeteren en zorgen voor een veilige infrastructuur.

We verplaatsen het skatepark in Neeroeteren naar een meer zichtbare locatie en zorgen dat de infrastructuur veilig is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000023: Maaseik realiseert maximale gezondheids- en welzijns winst voor alle kinderen en jongeren.

Maaseik realiseert maximale gezondheids- en welzijns winst voor ieder kind door bij aanstaande ouders en gezinnen met kinderen en jongeren te werken aan een preventief gezinsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	8.289	6.031	9.803	5.546
Ontvangsten	0	0	13.246	15.157	16.734	11.320
Saldo	0	0	4.957	9.125	6.930	5.774
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000072: We ondersteunen of organiseren zelf acties die kaderen in het preventieve gezinsbeleid

We ondersteunen of organiseren zelf acties die kaderen in het preventieve gezinsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	8.289	6.031	9.803	5.546
Ontvangsten	0	0	13.246	15.157	16.734	11.320
Saldo	0	0	4.957	9.125	6.930	5.774
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000198: We organiseren samen met Kinrooi een 'Huis van het Kind'.

Maaseik organiseert i.s.m. Kinrooi een "Huis van het Kind", met als 3 pijlers preventieve gezondheidszorg, opvoedingsondersteuning en ontmoeting + als 4de pijler kinderarmoedebestrijding (i.s.m. de kinderarmoedecoördinator)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	8.289	6.031	9.803	5.546
Ontvangsten	0	0	13.246	15.157	16.734	11.320
Saldo	0	0	4.957	9.125	6.930	5.774
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000019: Maaseik is een stad waar ouderen en zorgbehoevenden zich thuis voelen.

Maaseik is een stad waar ouderen en zorgbehoevenden zich thuis voelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.715	362	22.427	41.296	39.127	46.795
Ontvangsten	6.772	0	17.756	29.402	33.570	33.570
Saldo	-2.943	-362	-4.671	-11.894	-5.557	-13.225
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000060: Ouderen en zorgbehoevenden nemen maximaal deel aan de samenleving

Ouderen en zorgbehoevenden nemen maximaal deel aan de samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.715	362	22.427	41.296	39.127	46.795
Ontvangsten	6.772	0	17.756	29.402	33.570	33.570
Saldo	-2.943	-362	-4.671	-11.894	-5.557	-13.225
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000132: We werken aan de participatie en inclusie van ouderen en zorgbehoevenden.

Maaseik neemt initiatieven die de participatie en inclusie van ouderen en zorgbehoevenden bevorderen en hun betrokkenheid bij de samenleving vergroten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.715	362	22.427	35.849	39.127	46.795
Ontvangsten	6.772	0	17.756	29.402	33.570	33.570
Saldo	-2.943	-362	-4.671	-6.448	-5.557	-13.225
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000133: We creëren mogelijkheden om ouderen en zorgbehoevenden zo lang mogelijk thuis te laten wonen.

We creëren mogelijkheden om ouderen en zorgbehoevenden zo lang mogelijk thuis te laten wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	5.447	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-5.447	0	0
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000017: Maaseik heeft een toegankelijk, kwalitatief en betaalbaar zorgaanbod op maat.

Ouderen en zorgbehoevenden uit de regio vinden in Maaseik een zorgaanbod op maat, dat toegankelijk, kwalitatief en betaalbaar is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.936	8.183	10.669	12.650	15.834	14.500
Ontvangsten	7.055.693	7.296.744	7.632.352	8.125.983	8.369.698	9.049.671
Saldo	7.047.757	7.288.562	7.621.683	8.113.333	8.353.864	9.035.171
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000073: We creëren mogelijkheden om ouderen en zorgbehoevenden zo lang mogelijk thuis te laten wonen.

We creëren mogelijkheden om ouderen en zorgbehoevenden zo lang mogelijk thuis te laten wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000176: We doen onderzoek naar het realiseren van gemeenschappelijke woonvormen.

We doen onderzoek naar het realiseren van gemeenschappelijke woonvormen bv. assistentiewoningen, cohousing,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000056: We bieden kwaliteitsvolle woonzorgdiensten aan.

We bieden kwaliteitsvolle woonzorgdiensten aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.936	8.183	10.669	12.650	15.834	14.500
Ontvangsten	7.055.693	7.296.744	7.632.352	8.125.983	8.369.698	9.049.671
Saldo	7.047.757	7.288.562	7.621.683	8.113.333	8.353.864	9.035.171
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000159: We ontwikkelen een nieuwe visie op wonen en leven in het woonzorgcentrum.

We ontwikkelen een nieuwe visie op wonen en leven in het woonzorgcentrum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.936	8.183	10.669	12.650	15.834	14.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.936	-8.183	-10.669	-12.650	-15.834	-14.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000160: Het woonzorgcentrum staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening.

Het woonzorgcentrum staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening binnen de financiële mogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	5.699.744	5.896.110	6.161.609	6.472.696	6.713.254	7.360.133
Saldo	5.699.744	5.896.110	6.161.609	6.472.696	6.713.254	7.360.133
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000161: De dienst voor gezinszorg staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening.

De dienst voor gezinszorg staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening binnen de financiële mogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.068.977	1.097.845	1.175.312	1.308.999	1.305.784	1.331.778
Saldo	1.068.977	1.097.845	1.175.312	1.308.999	1.305.784	1.331.778
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000162: Het dagverzorgingscentrum staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening.

Het dagverzorgingscentrum staat in voor een kwaliteitsvolle dienstverlening binnen de financiële mogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	286.971	302.789	295.430	344.289	350.660	357.760
Saldo	286.971	302.789	295.430	344.289	350.660	357.760
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000163: We onderzoeken de mogelijke oprichting van een zorgbedrijf.

We onderzoeken de mogelijke oprichting van een zorgbedrijf.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000164: We onderzoeken de invoering van zelfroosteren voor verplegend en verzorgend personeel.

We onderzoeken de piste om zelfroosteren voor verplegend en verzorgend personeel in het woonzorgcentrum te realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000166: We stimuleren betrokkenheid van zorgvragers, familieleden en mantelzorgers.

We stimuleren de betrokkenheid van zorgvragers, familieleden en mantelzorgers bij de thuiszorgdiensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000005: Inwoners en bezoekers ervaren Maaseik als een veilige stad.

Inwoners en bezoekers ervaren Maaseik als een veilige stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.801	2.314	48.146	4.106	39.151	40.520
Ontvangsten	4.404	4.676	134.708	125.370	58.500	35.500
Saldo	2.602	2.362	86.563	121.264	19.349	-5.020
Investerings						
Uitgaven	0	41.323	81.971	247.490	248.708	4.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-41.323	-81.971	-247.490	-248.708	-4.600
Financiering						

Actieplan: AP000031: We pakken onveiligheids- en overlastfenomenen proactief, preventief en repressief aan.

We pakken, binnen de wettelijke bevoegdheden voor een lokaal bestuur, bestaande en nieuwe onveiligheids- en overlastfenomenen proactief, preventief en repressief aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.549	950	1.425	2.271	37.151	38.320
Ontvangsten	4.404	4.676	5.588	13.846	35.500	35.500
Saldo	2.855	3.726	4.163	11.575	-1.651	-2.820
Investerings						
Uitgaven	0	36.361	81.572	247.490	246.108	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.361	-81.572	-247.490	-246.108	0
Financiering						

Actie: AC000089: We zetten (mobiele) camera's in op het publieke domein en in de ondergrondse parkeergarages.

We zetten (mobiele) camera's in op het publieke domein (o.a. het stadscentrum, bedrijventerreinen, publieke gebouwen,...) en in de ondergrondse parkeergarages.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	36.361	81.572	245.205	231.293	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.361	-81.572	-245.205	-231.293	0
Financiering						

Actie: AC000217: We beteugelen maatschappelijke overlast door toepassing van gemeentelijke administratieve sancties.

We beteugelen maatschappelijke overlast op vlak van de openbare rust, openbare veiligheid, reinheid en gezond leefmilieu door een weloverwogen toepassing van gemeentelijke administratieve sancties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.549	950	1.425	2.271	37.151	38.320
Ontvangsten	4.404	4.676	5.588	13.846	35.500	35.500
Saldo	2.855	3.726	4.163	11.575	-1.651	-2.820
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	2.285	14.815	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-2.285	-14.815	0
Financiering						

Actie: AC000218: We bestrijden georganiseerde criminaliteit via bestuurlijke aanpak.

We bestrijden georganiseerde criminaliteit via een gecoördineerde en geïntegreerde bestuurlijke aanpak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000219: We coördineren de Lokale Integrale Veiligheidscel.

We coördineren de (wettelijk verplichte) Lokale Integrale Veiligheidscel i.k.v. de preventie en aanpak van radicalisering, extremisme en polarisering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000220: We faciliteren WhatsApp-buurtpreventiegroepen.

We faciliteren WhatsApp-buurtpreventiegroepen om de sociale controle, de leefbaarheid en het veiligheidsgevoel te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000221: We onderzoeken de invoering van Buurtinformatienetwerken.

We onderzoeken samen met de lokale politie de invoering van Buurtinformatienetwerken (BIN's) die de WhatsApp-groepen kunnen aanvullen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000051: We treffen maatregelen om crisis- en noodsituaties doeltreffend het hoofd te kunnen bieden.

We treffen maatregelen om crisis- en noodsituaties doeltreffend het hoofd te kunnen bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	252	1.364	46.721	1.834	2.000	2.200
Ontvangsten	0	0	129.120	111.524	23.000	0
Saldo	-252	-1.364	82.399	109.690	21.000	-2.200
Investerings						
Uitgaven	0	4.962	399	0	2.600	4.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.962	-399	0	-2.600	-4.600
Financiering						

Actie: AC000242: We plaatsen en onderhouden AED-toestellen en zorgen voor de nodige opleidingen.

I.k.v. 'hartveilige stad' plaatsen en onderhouden we AED-toestellen en zorgen we voor opleidingen rond het gebruik, conform de afspraken met het Rode Kruis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	252	1.364	1.413	2.348	2.000	2.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-252	-1.364	-1.413	-2.348	-2.000	-2.200
Investerings						
Uitgaven	0	4.962	399	0	2.600	4.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.962	-399	0	-2.600	-4.600
Financiering						

Actie: AC000243: We coördineren het Algemeen Nood- en Interventieplan Maaseik en houden dit actueel.

We coördineren het Algemeen Nood- en Interventieplan Maaseik en houden dit actueel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000244: We onderzoeken hoe het gebruik van verlichte huisnummers aangemoedigd kan worden.

We onderzoeken hoe het gebruik van verlichte huisnummers aangemoedigd kan worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000245: We richten een Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk op en staan in voor de coördinatie.

We richten een Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk op en staan in voor de coördinatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000246: We staan in voor een optimale communicatie binnen de gemeentelijke veiligheidscel.

We staan in voor een optimale communicatie binnen de gemeentelijke veiligheidscel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000312: We treffen maatregelen om de vluchtelingencrisis ten gevolge van de Oekraïense oorlog het hoofd te k

We treffen de nodige maatregelen om de vluchtelingencrisis ten gevolge van de oorlog in Oekraïne het hoofd te kunnen bieden.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	45.308	-514	0	0
Ontvangsten	0	0	129.120	111.524	23.000	0
Saldo	0	0	83.812	112.037	23.000	0
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000006: Inwoners en bezoekers ervaren Maaseik als een mooie, propere stad.

Inwoners en bezoekers ervaren Maaseik als een mooie, propere stad met een duurzame milieukwaliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.491.767	1.589.859	1.508.207	1.563.449	1.774.655	1.818.405
Ontvangsten	1.601.313	1.618.488	1.696.127	1.700.607	1.775.551	1.713.991
Saldo	109.546	28.629	187.920	137.158	896	-104.414
Investerings						
Uitgaven	-5.306	0	45.366	0	103.553	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	50.000	50.000
Saldo	5.306	0	-45.366	0	-53.553	-50.000
Financiering						

Actieplan: AP000032: We stimuleren de bevolking om bij te dragen aan een propere leefomgeving en een gezond leefmilieu.

Maaseik creëert een breed draagvlak bij de bevolking om met behulp van een duurzame levensstijl bij te dragen aan een propere leefomgeving en een gezond leefmilieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.325.760	1.430.342	1.358.510	1.427.615	1.420.955	1.410.955
Ontvangsten	1.479.494	1.512.029	1.619.456	1.674.697	1.717.751	1.584.991
Saldo	153.734	81.686	260.946	247.083	296.796	174.036
Investerings						
Uitgaven	0	0	45.366	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-45.366	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000116: We herzien de inzameling van particulier afval i.s.m. Limburg.net en De Kringloopwinkel.

We herzien de inzameling van particulier afval i.s.m. Limburg.net en De Kringloopwinkel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.300.461	1.377.132	1.314.549	1.395.171	1.288.260	1.288.260
Ontvangsten	1.479.494	1.509.434	1.525.463	1.535.974	1.544.491	1.544.491
Saldo	179.033	132.301	210.914	140.803	256.231	256.231
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000117: We sensibiliseren de inwoners over diverse milieuthema's.

We sensibiliseren de inwoners over milieuthema's, o.a. groene energie, hemel- en grondwater, zwerfvuil, 'keer voor je eigen deur'...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	25.299	53.210	43.960	32.123	132.695	117.695
Ontvangsten	0	2.595	5.930	11.513	40.500	40.500
Saldo	-25.299	-50.615	-38.030	-20.610	-92.195	-77.195
Investerings						
Uitgaven	0	0	45.366	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-45.366	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000118: We nemen deel aan het coachingtraject van OVAM voor een afvalprogramma op maat.

We nemen deel aan het coachingtraject van OVAM voor een afvalprogramma op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	321	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-321	0	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000119: We toetsen alle acties van de organisatie aan de doelstellingen van het Klimaatplan 2030.

We toetsen alle acties van de organisatie aan de doelstellingen van het Klimaatplan 2030.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	88.062	127.210	132.760	0
Saldo	0	0	88.062	127.210	132.760	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000120: We werken een plan uit rond circulaire economie.

We werken een plan uit rond circulaire economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000036: We staan in voor kwaliteitsvol natuur- en bosbeheer en duurzaam beheer van open groene ruimte.

Maaseik draagt zorg voor een kwaliteitsvol natuur- en bosbeheer en duurzaam beheer van open groene ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	57.644	41.825	47.399	59.806	220.200	207.450
Ontvangsten	108.834	99.324	69.592	23.884	47.800	119.000
Saldo	51.190	57.499	22.194	-35.922	-172.400	-88.450
Investerings						
Uitgaven	-5.306	0	0	0	103.553	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	50.000	50.000
Saldo	5.306	0	0	0	-53.553	-50.000
Financiering						

Actie: AC000121: We voeren het Bosbeheersplan uit.

We voeren het Bosbeheersplan uit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	33.554	16.000	25.684	18.710	34.000	167.750
Ontvangsten	108.834	99.324	69.592	5.404	12.800	119.000
Saldo	75.280	83.324	43.909	-13.307	-21.200	-48.750
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000122: We voeren het bermbeheersplan uit.

We voeren het bermbeheersplan uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000123: We onderzoeken de aanleg van volkstuintjes, bloemenweiden, onderhoudsvriendelijke perken,...

We onderzoeken mogelijkheden voor de aanleg van volkstuintjes, bloemenweiden, onderhoudsvriendelijke perken,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.675	1.988	21.676	20.500	8.000
Ontvangsten	0	0	0	18.480	35.000	0
Saldo	0	-1.675	-1.988	-3.196	14.500	-8.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	3.553	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-3.553	0
Financiering						

Actie: AC000124: We realiseren het bijenplan.

We realiseren het bijenplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000125: We promoten het planten van streekeigen bomen en struiken.

We promoten het planten van streekeigen bomen en struiken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	41.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-41.000	-7.000
Investerings						
Uitgaven	-5.306	0	0	0	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	50.000	50.000
Saldo	5.306	0	0	0	-50.000	-50.000
Financiering						

Actie: AC000126: We blijven het project 'Duinengordel' ondersteunen.

We blijven het project 'Duinengordel' ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.500	13.500	13.500	13.620	13.500	13.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.500	-13.500	-13.500	-13.620	-13.500	-13.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000127: We ontwikkelen een plan voor het ontharden en vergroenen van parkeerplaatsen en speelterreinen.

We ontwikkelen een plan voor het ontharden en vergroenen van parkeerplaatsen en speelterreinen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-100.000	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000128: We sensibiliseren lokale land- en tuinbouwers om kwaliteitsvolle productiemethoden te gebruiken.

We sensibiliseren de lokale land- en tuinbouwers om kwaliteitsvolle productiemethoden te gebruiken die sociaal verantwoord, milieu- en diervriendelijk zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.590	10.650	6.227	5.800	11.200	11.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.590	-10.650	-6.227	-5.800	-11.200	-11.200
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000129: We stimuleren en ondersteunen de adoptie van perkjes en rotondes door particulieren en bedrijven.

We stimuleren en ondersteunen de adoptie van perkjes en rotondes door particulieren en bedrijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000065: Maaseik pakt overlast m.b.t. de openbare reinheid aan.

Maaseik pakt overlast m.b.t. de openbare reinheid aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	108.363	117.692	102.299	76.028	133.500	200.000
Ontvangsten	12.985	7.136	7.079	2.025	10.000	10.000
Saldo	-95.379	-110.556	-95.220	-74.002	-123.500	-190.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000130: We bestrijden de overlast veroorzaakt door duiven, ratten, zwervkatten, eikenprocessierups,...

We bestrijden de overlast veroorzaakt door duiven, ratten, zwervkatten, eikenprocessierups,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	106.303	115.387	102.299	74.369	97.000	150.000
Ontvangsten	12.985	7.136	6.806	0	8.500	8.500
Saldo	-93.318	-108.251	-95.493	-74.369	-88.500	-141.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000131: We pakken overlast zoals bv. zwervvuil veroorzaakt door onaangepast gedrag aan via milieuhandhaving.

We pakken maatschappelijke overlast (zoals bv. zwervvuil) veroorzaakt door onaangepast gedrag aan via milieuhandhaving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.061	2.305	0	1.659	36.500	50.000
Ontvangsten	0	0	273	2.025	1.500	1.500
Saldo	-2.061	-2.305	273	366	-35.000	-48.500
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000015: Maaseik is een toonaangevende middenstandstad.

Maaseik is een toonaangevende middenstandsstad met een bovenlokale centrumfunctie en een ondernemersvriendelijk klimaat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	51.547	105.780	122.257	163.184	230.800	230.500
Ontvangsten	83.629	55.256	110.035	92.609	132.970	114.170
Saldo	32.082	-50.524	-12.222	-70.575	-97.830	-116.330
Investerings						
Uitgaven	77.011	31.404	21.660	29.531	424.514	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	100.000	0
Saldo	-77.011	-31.404	-21.660	-29.531	-324.514	-50.000
Financiering						

Actieplan: AP000068: We creëren een ondernemersvriendelijk klimaat.

We creëren een ondernemersvriendelijk klimaat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.815	0	0	0	0	0
Ontvangsten	23.238	2.058	43.526	40.635	40.770	40.770
Saldo	21.423	2.058	43.526	40.635	40.770	40.770
Investerings						
Uitgaven	18.466	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.466	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000172: We bieden ondernemers inhoudelijke en logistieke ondersteuning op maat.

We bieden ondernemers inhoudelijke en logistieke ondersteuning op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	23.238	2.058	43.526	40.635	40.770	40.770
Saldo	23.238	2.058	43.526	40.635	40.770	40.770
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000173: We evalueren de belastingen van toepassing op ondernemers en schaffen ze af of sturen ze bij.

We evalueren de belastingen van toepassing op ondernemers en schaffen ze af of sturen ze bij.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020

Actie: AC000174: We zetten actief in op de revitalisering van onze bedrijventerreinen.

We zetten actief in op de revitalisering van onze bedrijventerreinen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.815	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.815	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	18.466	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.466	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000308: We implementeren het EFRO-project digitalisering voor ondernemers.

We implementeren het EFRO-project digitalisering voor ondernemers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000050: We ondersteunen handelsactiviteiten in de openlucht en zorgen voor verfraaiing van het straatbeeld.

We nemen initiatieven om lokale kermis en markten te ondersteunen en zorgen voor verfraaiing van de winkelstraten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.986	36.875	55.992	112.255	119.000	120.000
Ontvangsten	31.119	37.496	46.087	46.477	48.400	48.400
Saldo	-4.868	621	-9.904	-65.778	-70.600	-71.600
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000190: We voorzien jaarlijks kerstverlichting in de winkelstraten van Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren.

We voorzien jaarlijks kerstverlichting in de winkelstraten van Maaseik, Neeroeteren en Opoeteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	34.968	34.968	38.114	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.968	-34.968	-38.114	-75.000	-75.000	-75.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000191: We organiseren kwaliteitsvolle en leefbare kermissen en markten.

We organiseren kwaliteitsvolle en leefbare kermissen en markten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.018	1.907	17.878	37.255	44.000	45.000
Ontvangsten	31.119	37.496	46.087	46.477	48.400	48.400
Saldo	30.100	35.589	28.209	9.222	4.400	3.400
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000054: We ondersteunen detailhandel en horeca, maximaliseren onze centrumfunctie en pakken leegstand aan.

We nemen kwaliteitsvolle en haalbare initiatieven om de detailhandel en horeca te ondersteunen, de bovenlokale centrumfunctie te maximaliseren en de groeiende leegstand terug te dringen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.746	68.905	66.265	50.929	111.800	110.500
Ontvangsten	29.272	15.702	20.423	5.497	43.800	25.000
Saldo	15.526	-53.203	-45.843	-45.432	-68.000	-85.500
Investerings						
Uitgaven	58.545	31.404	21.660	29.531	424.514	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	100.000	0
Saldo	-58.545	-31.404	-21.660	-29.531	-324.514	-50.000
Financiering						

Actie: AC000188: We realiseren het project 'naar de kern'.

We realiseren het project 'naar de kern'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	220.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	100.000	0
Saldo	0	0	0	0	-120.000	0
Financiering						

Actie: AC000189: We ontwikkelen en realiseren een Strategisch Commercieel Plan Binnenstad Maaseik.

We ontwikkelen en realiseren een Strategisch Commercieel Plan Binnenstad Maaseik.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.746	68.905	66.265	50.929	111.800	110.500
Ontvangsten	29.272	15.702	20.423	5.497	43.800	25.000
Saldo	15.526	-53.203	-45.843	-45.432	-68.000	-85.500
Investerings						
Uitgaven	58.545	31.404	21.660	29.531	204.514	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.545	-31.404	-21.660	-29.531	-204.514	-50.000
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000020: In Maaseik leven alle inwoners harmonieus samen.

In Maaseik leven alle inwoners harmonieus samen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.814	15.080	31.678	20.643	29.400	29.400
Ontvangsten	60.558	81.359	63.063	61.559	61.750	61.750
Saldo	44.744	66.279	31.384	40.916	32.350	32.350
Investerings						
Uitgaven	2.662	75.402	218.818	45.501	269.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	92.790	0
Saldo	-2.662	-75.402	-218.818	-45.501	-176.210	-50.000
Financiering						

Actieplan: AP000064: We voeren een horizontaal en inclusief lokaal integratie- en diversiteitsbeleid.

We voeren een horizontaal en inclusief lokaal integratie- en diversiteitsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.265	7.335	7.106	10.075	8.500	8.500
Ontvangsten	60.558	80.911	62.594	61.339	61.500	61.500
Saldo	56.293	73.576	55.487	51.264	53.000	53.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000251: We ontplooiën initiatieven om radicalisering, extremisme en polarisering te voorkomen.

We ontplooiën socioculturele en educatieve activiteiten om radicalisering, extremisme en polarisering te voorkomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.265	7.335	7.106	10.075	8.500	8.500
Ontvangsten	60.558	80.911	62.594	61.339	61.500	61.500
Saldo	56.293	73.576	55.487	51.264	53.000	53.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000252: We bepalen in 2020 een missie en visie over integratie- en diversiteitsbeleid.

We bepalen in 2020 een nieuwe eenduidige en gedragen missie en visie over integratie- en diversiteitsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000253: We realiseren het actieplan, gemaakt op basis van de missie en visie integratie- en diversiteitsbele

We realiseren het actieplan dat in 2020 wordt opgemaakt, op basis van de nieuwe missie en visie integratie- en diversiteitsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000061: We versterken de leefbaarheid en sociale cohesie in wijken en buurten.

We versterken de leefbaarheid en sociale cohesie in wijken en buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.548	7.745	24.572	10.568	20.900	20.900
Ontvangsten	0	448	469	220	250	250
Saldo	-11.548	-7.297	-24.103	-10.348	-20.650	-20.650
Investerings						
Uitgaven	2.662	75.402	218.818	45.501	269.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	92.790	0
Saldo	-2.662	-75.402	-218.818	-45.501	-176.210	-50.000
Financiering						

Actie: AC000247: We organiseren en faciliteren gemeenschapsbevorderende activiteiten in wijken en buurten.

We organiseren en faciliteren gemeenschapsbevorderende activiteiten voor bewoners van (sociale) wijken en buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	48	648	1.478	1.072	2.500	2.500
Ontvangsten	0	448	469	220	250	250
Saldo	-48	-200	-1.009	-852	-2.250	-2.250
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000248: We ondersteunen eigen initiatieven van wijk- en buurtorganisaties.

We ondersteunen eigen initiatieven van wijk- en buurtorganisaties financieel, materieel en logistiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.500	588	7.961	8.982	11.400	11.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.500	-588	-7.961	-8.982	-11.400	-11.400
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000249: We creëren creatieve, groene en veilige speel- en hangplekken voor kinderen en jongeren.

We creëren creatieve, groene en veilige speel- en hangplekken voor kinderen en jongeren in wijken en buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.443	14.762	514	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.443	-14.762	-514	-7.000	-7.000
Investerings						
Uitgaven	0	46.394	218.818	41.992	269.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	92.790	0
Saldo	0	-46.394	-218.818	-41.992	-176.210	-50.000
Financiering						

Actie: AC000250: We onderzoeken de mogelijkheid van een buurthuis voor wijk Gasthuisveld.

We onderzoeken de mogelijkheid van een buurthuis voor wijk Gasthuisveld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.067	372	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.067	-372	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	2.662	29.008	0	3.509	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.662	-29.008	0	-3.509	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000027: Als lokaal bestuur nemen een regierol op het vlak van sociaal beleid op (WVG100)

Als lokaal bestuur nemen een regierol op het vlak van sociaal beleid op (WVG100)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000083: We ontwikkelen een gedragen integraal en inclusief lokaal sociaal beleid (WVG100/1)

We ontwikkelen een gedragen integraal en inclusief lokaal sociaal beleid (WVG100/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000205: We stimuleren de participatie van mensen in armoede (WVG100/12)

We stimuleren de participatie van mensen in armoede (WVG100/12)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000206: We zetten in op ouderenbeleidsparticipatie (WVG100/11)

We zetten in op ouderenbeleidsparticipatie (WVG100/11)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000026: De lokale sociale hulp- en dienstverlening zijn maximaal toegankelijk. (WVG200)

Maaseik maakt werk van een maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulpdienstverlening met bijzondere aandacht voor onderbescherming (WVG200)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000077: We bouwen het sociaal huis verder uit (WVG200/1)

We bouwen het sociaal huis verder uit (WVG200/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000171: Welzijnsdiensten kunnen hun dienstverlening aanbieden vanuit het Sociaal Huis (WVG200/1).

We nodigen de welzijnsdiensten uit hun dienstverlening aan te bieden vanuit het Sociaal Huis (WVG200/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000086: We realiseren een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal. (WVG200/2)

We realiseren een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal. (WVG200/2)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000296: We werken regionaal samen om onderbescherming tegen te gaan. (WVG200/2)

We werken mee aan een regionaal samenwerkingsverband met de betrokken partners om onderbescherming tegen te gaan (WVG200/2)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000025: Maaseik draagt bij aan de vermaatschappelijking van de sociale hulp- en dienstverlening. (WVG300)

Maaseik werkt maatregelen uit die de vermaatschappelijking van de lokale sociale hulp- en dienstverlening stimuleren (WVG300)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000081: We stimuleren integrale zorg op maat van de gebruiker. (WVG300/1)

We stimuleren integrale zorg waarbij aspecten van professionele zorg, zelfzorg en informele-vrijwillige zorg op maat van de gebruiker wordt ingezet (WVG300/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000232: We organiseren zorgbemiddelingsgesprekken en lokaal cliëntenoverleg. (WVG300/1)

We organiseren zorgbemiddelingsgesprekken en lokaal cliëntenoverleg waarbij maximaal ingespeeld wordt op een integrale hulpverlening (WVG300/1)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000075: We ondersteunen of organiseren zelf initiatieven van vrijwillige en informele zorg (WVG300/2)

We ondersteunen of organiseren zelf initiatieven van vrijwillige en informele zorg (WVG300/2)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000199: We faciliteren, ondersteunen en werken samen met diverse vrijwilligersverbanden. (WVG300/2)

We faciliteren, ondersteunen en werken optimaal samen met verschillende vrijwilligersverbanden (buddysysteem, welzijnsschakels, St Vincentius, 't Kietelt,...) (WVG300/2)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000085: We promoten initiatieven van informele en vrijwillige zorg. (WVG300/3)

Sensibiliseren van de bevolking voor deelname aan oprichting, organisatie of gebruik van initiatieven van informele en vrijwillige zorg (WVG300/3)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000152: We promoten informele en vrijwillige zorg via diverse kanalen. (WVG 300/3)

We zetten diverse kanalen in om informele en vrijwillige zorg te promoten (MAzine, flyers, sociale media, ...) (WVG 300/3)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000022: Maaseik zet maximaal in op de bestrijding van kinderarmoede

Maaseik zet maximaal in op de bestrijding van kinderarmoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	18.914	14.130	12.335	105.800	115.114	114.343
Ontvangsten	17.957	17.001	0	3.027	2.300	0
Saldo	-957	2.871	-12.335	-102.773	-112.814	-114.343
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000063: We bestrijden kinderarmoede zowel preventief als curatief in samenwerking met lokale actoren.

We bestrijden kinderarmoede in al zijn dimensies, zowel preventief als curatief, in samenwerking met andere lokale actoren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	18.914	14.130	12.335	105.800	115.114	114.343
Ontvangsten	17.957	17.001	0	3.027	2.300	0
Saldo	-957	2.871	-12.335	-102.773	-112.814	-114.343
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000158: We ontwikkelen en ondersteunen initiatieven die gericht zijn op de aanpak van kinderarmoede

We ontwikkelen en ondersteunen initiatieven die gericht zijn op de aanpak van kinderarmoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	18.914	14.130	12.335	105.800	115.114	114.343
Ontvangsten	17.957	17.001	0	3.027	2.300	0
Saldo	-957	2.871	-12.335	-102.773	-112.814	-114.343
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000018: Maaseik biedt kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang aan.

Ouders uit de regio kunnen beroep doen op kwaliteitsvolle betaalbare opvang voor kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	13.253	5.053	5.155
Ontvangsten	0	0	4.685	4.960	5.052	5.153
Saldo	0	0	4.685	-8.293	-1	-2
Investerings						
Uitgaven	10.882	23.387	17.216	313.640	3.701.622	3.123.000
Ontvangsten	0	0	0	0	681.000	0
Saldo	-10.882	-23.387	-17.216	-313.640	-3.020.622	-3.123.000
Financiering						

Actieplan: AP000069: We bieden kwaliteitsvolle opvang aan in een huiselijke en professionele omgeving.

We bieden kwaliteitsvolle, betaalbare en toegankelijke opvang aan in een huiselijke maar professionele omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000168: Onze kinderopvanginitiatieven werken aan permanente kwaliteitsverbetering.

Buitenschoolse kinderopvang Robbedoes en groepsopvang Hopsa werken aan permanente kwaliteitsverbetering, conform de regelgeving (kwaliteitshandboek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000169: Onze kinderopvanginitiatieven werken mee aan de strijd tegen kinder(kans)armoede.

Buitenschoolse kinderopvang Robbedoes en groepsopvang Hopsa werken samen met relevante partners in de strijd tegen kinder(kans)armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000170: Buitenschoolse kinderopvang Robbedoes en groepsopvang Hopsa zetten sterk in op ouderparticipatie.

Buitenschoolse kinderopvang Robbedoes en groepsopvang Hopsa zetten sterk in op ouderparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000078: We voorzien in kwalitatieve infrastructuur voor onze eigen opvanginitiatieven.

We voorzien in kwalitatieve infrastructuur voor onze eigen opvanginitiatieven, conform de richtlijnen van Kind & Gezin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-5.000	0	0
Investerings						
Uitgaven	10.882	23.387	17.216	313.640	3.701.622	3.123.000
Ontvangsten	0	0	0	0	681.000	0
Saldo	-10.882	-23.387	-17.216	-313.640	-3.020.622	-3.123.000
Financiering						

Actie: AC000259: We onderzoeken mogelijkheden om de infrastructuur van onze kinderopvanginitiatieven te optimaliseren

We onderzoeken de mogelijkheden om de infrastructuur van onze kinderopvanginitiatieven te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	10.882	23.387	17.216	121.204	130.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.882	-23.387	-17.216	-121.204	-130.000	-40.000
Financiering						

Actie: AC000317: We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCN, met integratie van de kinderopvang

We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCN in Neeroeteren, met integratie van de kinderopvang

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-5.000	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	192.436	3.571.622	3.083.000
Ontvangsten	0	0	0	0	681.000	0
Saldo	0	0	0	-192.436	-2.890.622	-3.083.000
Financiering						

Actieplan: AP000057: We coördineren, faciliteren en ondersteunen lokale opvanginitiatieven voor kinderen.

We nemen een coördinerende, faciliterende en ondersteunende rol op naar alle lokale opvanginitiatieven voor kinderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	8.253	5.053	5.155
Ontvangsten	0	0	4.685	4.960	5.052	5.153
Saldo	0	0	4.685	-3.293	-1	-2
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000184: We bieden tijdelijke ondersteuning aan externe opvanginitiatieven.

We bieden tijdelijke ondersteuning aan externe opvanginitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000185: We richten een decretaal verplicht 'Lokaal Loket Kinderopvang' op.

We richten een decretaal verplicht 'Lokaal Loket Kinderopvang' op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000186: We bereiden de lokale implementatie van het nieuwe decreet 'buitenschoolse opvang' voor.

We zetten de komende 6 jaar de krijtlijnen uit voor de lokale implementatie van het nieuwe decreet 'buitenschoolse opvang'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000314: We informeren en ondersteunen gezinnen in hun zoektocht naar kinderopvang

We informeren en ondersteunen gezinnen in hun zoektocht naar kinderopvang

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	8.253	5.053	5.155
Ontvangsten	0	0	4.685	4.960	5.052	5.153
Saldo	0	0	4.685	-3.293	-1	-2
Investerings						
Financiering						

Beleids thema:: BELEVEN: Maaseik is een bruisende, moderne stad vol beleving in een gastvrije, inclusieve publieke ruimte.

Maaseik is een bruisende, moderne stad vol beleving in een gastvrije, inclusieve publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	244.414	241.950	395.813	491.291	675.237	579.404
Ontvangsten	42.224	46.946	103.025	91.779	212.826	110.286
Saldo	-202.190	-195.004	-292.787	-399.513	-462.411	-469.118
Investerings						
Uitgaven	11.362	8.546	22.501	1.116.460	7.556.376	8.808.500
Ontvangsten	60.336	0	0	71.388	57.000	8.080.000
Saldo	48.974	-8.546	-22.501	-1.045.072	-7.499.376	-728.500
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000007: Maaseik is een aantrekkelijke belevingsstad met oog voor haar streekgebonden DNA.

Inwoners en toeristen ervaren Maaseik als een aantrekkelijke belevingsstad die inzet op het ontdekken van haar streekgebonden DNA.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	48.293	63.459	80.756	101.040	128.400	118.400
Ontvangsten	417	674	25.592	22.440	27.800	27.800
Saldo	-47.876	-62.785	-55.164	-78.600	-100.600	-90.600
Investerings						
Uitgaven	9.547	1.740	0	7.805	2.866.350	8.200.000
Ontvangsten	60.336	0	0	0	32.000	7.600.000
Saldo	50.789	-1.740	0	-7.805	-2.834.350	-600.000
Financiering						

Actieplan: AP000034: We zetten in op het belevenisvol ontdekken van onze aantrekkelijke en streekgebonden eigenheid

We zetten in op het belevenisvol ontdekken van onze aantrekkelijke en streekgebonden eigenheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	48.293	63.459	80.756	101.040	128.400	118.400
Ontvangsten	417	674	25.592	22.440	27.800	27.800
Saldo	-47.876	-62.785	-55.164	-78.600	-100.600	-90.600
Investerings						
Uitgaven	9.547	1.740	0	7.805	2.866.350	8.200.000
Ontvangsten	60.336	0	0	0	32.000	7.600.000
Saldo	50.789	-1.740	0	-7.805	-2.834.350	-600.000
Financiering						

Actie: AC000271: We stimuleren het fiets-en wandeltoerisme via een optimale ontsluiting van de groene ruimte

We stimuleren het fiets-en wandeltoerisme via een optimale ontsluiting van de groene ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.790	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.790	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	7.805	64.000	0
Ontvangsten	60.336	0	0	0	32.000	0
Saldo	60.336	0	0	-7.805	-32.000	0
Financiering						

Actie: AC000272: We bouwen een netwerk uit om duurzame toeristische producten te ontwikkelen en te actualiseren.

We bouwen een netwerk van toeristische actoren uit in functie van de ontwikkeling en actualisatie van duurzame toeristische producten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	39.897	40.555	41.902	42.567	55.300	45.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-39.897	-40.555	-41.902	-42.567	-55.300	-45.300
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000273: We actualiseren ons aanbod van thematische toeristische activiteiten

We actualiseren ons aanbod van thematische toeristische activiteiten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.606	22.904	38.854	58.473	73.100	73.100
Ontvangsten	417	674	25.592	22.440	27.800	27.800
Saldo	-4.189	-22.230	-13.262	-36.033	-45.300	-45.300
Investerings						
Uitgaven	0	1.740	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.740	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000274: We ondersteunen en promoten actief het verblijfstoerisme

We ondersteunen en promoten actief het verblijfstoerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000305: We onderzoeken de mogelijkheid om een fietsbrug te realiseren vanuit het eilandje in Neeroeteren

We onderzoeken de mogelijkheid om een fietsbrug te realiseren vanuit het eilandje in Neeroeteren naar Bergerven, als nieuwe toegangspoort naar het Nationaal Park.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	9.547	0	0	0	2.802.350	8.200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	7.600.000
Saldo	-9.547	0	0	0	-2.802.350	-600.000
Financiering						

Actieplan: AP000082: We promoten op duurzame wijze onze streekgebonden toeristische producten.

We zetten in op het duurzaam ontwikkelen, actualiseren en promoten van onze streekgebonden toeristische producten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000275: We promoten onze kwalitatieve en duurzame toeristische producten

We promoten onze kwalitatieve en duurzame toeristische producten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000033: We optimaliseren onze hedendaagse en kwalitatieve onthaalcentra voor inwoners en toeristen.

We optimaliseren onze hedendaagse en kwalitatieve onthaalcentra waar inwoners en toeristen zich welkom voelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000215: We beschikken over een interactieve website en zijn vertegenwoordigd op sociale media.

We beschikken over een zelfstandige publieksvriendelijke en interactieve website en zijn vertegenwoordigd op de belangrijkste sociale media

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000216: We promoten Toerisme Maaseik in zowel digitale als printmedia.

We promoten Toerisme Maaseik in de lokale, (eu)regionale en nationale digitale en printmedia en maken Maaseik zo zichtbaar bij het brede publiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000012: Maaseik (her)ontdekt en promoot als beleevingsstad haar waardevol historisch erfgoed.

Inwoners en toeristen ervaren Maaseik als een stad die inzet op het belevenisvol (her)ontdekken van haar waardevol historisch erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	51.900	0
Ontvangsten	0	0	0	0	25.000	0
Saldo	0	0	0	0	-26.900	0
Financiering						

Actieplan: AP000044: We zetten in op het belevenisvol herontdekken van ons waardevol historisch erfgoed

We zetten in op het belevenisvol herontdekken van ons waardevol historisch erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	51.900	0
Ontvangsten	0	0	0	0	25.000	0
Saldo	0	0	0	0	-26.900	0
Financiering						

Actie: AC000268: We laten ons inspireren door onze unieke collecties om verhalen te vertellen.

We laten ons inspireren door onze unieke collecties om verhalen te vertellen, relevant voor stad en Maasland

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000269: De museale collecties worden in optimale omstandigheden bewaard en onderzocht

De museale collecties worden in optimale omstandigheden bewaard en onderzocht

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000270: We promoten ons unieke erfgoed en de museale collecties via een actieve publiekswerking.

We zetten in op een actieve publiekswerking om het unieke erfgoed en de museale collecties te promoten bij diverse doelgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000313: We voeren onderzoek naar de implementatie van het funerair erfgoed in het begraafplaatsenbeleid.

Inventariseren funerair erfgoed, criteria bepalen welke graven, graftekens, monumenten etc. behouden zullen worden, en welke eventueel ontruimd zullen worden.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	51.900	0
Ontvangsten	0	0	0	0	25.000	0
Saldo	0	0	0	0	-26.900	0
Financiering						

Actieplan: AP000040: We optimaliseren de ontsluiting van het museale aanbod.

We optimaliseren de ontsluiting van het museale aanbod waarbij inwoners en toeristen zich welkom voelen in hedendaagse en kwalitatieve onthaalcentra

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000212: We promoten de Musea Maaseik in de lokale, (eu)regionale en nationale digitale en printmedia

We promoten de Musea Maaseik in de lokale, (eu)regionale en nationale digitale en printmedia

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000213: We beschikken over een interactieve website en zijn vertegenwoordigd op sociale media.

We beschikken over een zelfstandige publieksvriendelijke en interactieve website en zijn vertegenwoordigd op de belangrijkste sociale media

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000079: We zorgen voor infrastructuur die tegemoetkomt aan de moderne noden van de bezoeker.

We garanderen een optimale verblijfskwaliteit voor de bezoeker dankzij infrastructuur die op duurzame wijze tegemoetkomt aan de moderne noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000181: We onderzoeken de realisatie van een 'belevingscentrum'.

We onderzoeken de mogelijkheden om een 'belevingscentrum' in te richten rond ons historisch erfgoed en onze toeristische troeven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Beleidsdoelstelling: BD000013: Burgers hebben toegang tot een gevarieerd cultureel aanbod.

De burger heeft niet enkel toegang tot een gevarieerd cultureel aanbod maar voelt zich tevens actief ondersteund bij het organiseren van socioculturele initiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.469	23.280	83.588	177.638	231.909	219.909
Ontvangsten	4.132	861	6.336	6.936	25.305	9.305
Saldo	-37.337	-22.419	-77.252	-170.702	-206.604	-210.604
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000059: We voeren een kwalitatief en duurzaam cultuurbeleid, gericht naar alle lagen van de bevolking.

We voeren een kwalitatief en duurzaam cultuurbeleid dat zich richt naar alle lagen van de bevolking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.832	7.609	5.908	5.422	8.609	8.609
Ontvangsten	4.132	861	6.336	3.696	4.305	4.305
Saldo	-1.701	-6.748	428	-1.726	-4.304	-4.304
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000254: We zetten actief in op de bevordering van vrijetijdsparticipatie door kansengroepen.

We zetten actief in op de bevordering van vrijetijdsparticipatie door kansengroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.832	7.609	5.908	5.422	8.609	8.609
Ontvangsten	4.132	861	6.336	3.696	4.305	4.305
Saldo	-1.701	-6.748	428	-1.726	-4.304	-4.304
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000041: Het cultuurcentrum biedt de bezoeker een gevarieerd cultureel

en educatief aanbod op maat.

Het cultuurcentrum biedt de bezoeker een gevarieerd cultureel en educatief aanbod op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	124.511	152.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-124.511	-152.000	-150.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000113: Het cultuurcentrum ontwikkelt kunst- en cultuureducatieve vormingsprogramma's op maat van de regio.

Het cultuurcentrum ontwikkelt een aangepast aanbod aan kunst- en cultuureducatieve vormingsprogramma's op maat van de regio Maasland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	124.511	152.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-124.511	-152.000	-150.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000046: De stad ondersteunt gemeenschapsvormende en cultuureducatieve initiatieven.

De stad ondersteunt gemeenschapsvormende en cultuureducatieve initiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.636	15.671	77.680	47.705	71.300	61.300
Ontvangsten	0	0	0	3.240	21.000	5.000
Saldo	-35.636	-15.671	-77.680	-44.465	-50.300	-56.300
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000108: De organisator kan rekenen op een optimale administratieve en logistieke ondersteuning.

De organisator kan rekenen op een optimale administratieve en logistieke ondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.636	15.671	77.680	47.705	71.300	61.300
Ontvangsten	0	0	0	3.240	21.000	5.000
Saldo	-35.636	-15.671	-77.680	-44.465	-50.300	-56.300
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000084: We zorgen voor infrastructuur die tegemoetkomt aan de moderne noden van de bezoeker.

We garanderen een optimale verblijfskwaliteit voor de bezoeker dankzij infrastructuur die op duurzame wijze tegemoetkomt aan de moderne noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000182: We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCAO in Maaseik, met integratie van bibliotheek

We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het cultuurcentrum Achterolmen in Maaseik, met integratie van de nieuwe bibliotheek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000316: We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCN, met integratie van de kinderopvang

We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCN in Neeroeteren, met integratie van de kinderopvang

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

Beleidsdoelstelling: BD000010: De bibliotheek is een inclusieve, inspirerende, innovatieve ontmoetingsplek annex leercentrum.

De bibliotheek is een inclusieve, inspirerende, innovatieve ontmoetingsplek annex leercentrum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	86.410	90.527	105.586	104.702	181.683	109.450
Ontvangsten	14.205	15.403	19.287	19.844	103.090	16.000
Saldo	-72.205	-75.124	-86.298	-84.857	-78.593	-93.450
Investerings						
Uitgaven	1.815	0	0	1.000.000	4.619.127	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	480.000
Saldo	-1.815	0	0	-1.000.000	-4.619.127	471.500
Financiering						

Actieplan: AP000038: De bibliotheekgebruiker geniet van een excellente dienstverlening op maat.

De bibliotheekgebruiker geniet van een excellente dienstverlening op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	86.157	86.421	100.593	99.702	107.750	103.850
Ontvangsten	14.205	15.403	18.059	18.935	17.300	16.000
Saldo	-71.953	-71.018	-82.534	-80.767	-90.450	-87.850
Investerings						
Uitgaven	1.815	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.815	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000106: We staan in voor een kwalitatieve, breed en zorgvuldig samengestelde collectie.

De gebruiker heeft toegang tot een kwalitatieve, breed en zorgvuldig samengestelde collectie met aandacht voor educatie, informatie, innovatie (nieuwe media), leesplezier en cultuurparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	84.715	81.533	92.557	91.142	96.750	93.950
Ontvangsten	14.205	15.403	18.059	18.935	17.300	16.000
Saldo	-70.511	-66.130	-74.498	-72.207	-79.450	-77.950
Investerings						
Uitgaven	1.815	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.815	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000107: De gebruiker kan deelnemen aan leesbevorderende acties met ruimte voor ontmoeting en kennisdeling.

De gebruiker kan deelnemen aan leesbevorderende acties met ruimte voor ontmoeting en kennisdeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.442	4.888	8.036	8.560	11.000	9.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.442	-4.888	-8.036	-8.560	-11.000	-9.900
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000048: De bibliotheek speelt in op het gewijzigd gedrag van de burger in een hedendaagse digitale omgeving.

De bibliotheek speelt in op het gewijzigd gedrag van de burger in een hedendaagse digitale omgeving, door nieuwe technologie te integreren in de bibliotheekwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	252	4.106	4.992	5.000	71.664	5.600
Ontvangsten	0	0	1.228	909	85.790	0
Saldo	-252	-4.106	-3.764	-4.091	14.126	-5.600
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	19.127	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-19.127	-8.500
Financiering						

Actie: AC000104: We ontwikkelen initiatieven om informatiegeletterdheid en mediawijsheid te bevorderen.

De gebruikers genieten van laagdrempelige initiatieven ter bevordering van informatiegeletterdheid en mediawijsheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	252	4.106	4.992	5.000	71.664	5.600
Ontvangsten	0	0	1.228	909	85.790	0
Saldo	-252	-4.106	-3.764	-4.091	14.126	-5.600
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	19.127	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-19.127	-8.500
Financiering						

Actie: AC000105: De digitale infrastructuur is kwalitatief en betrouwbaar.

De digitale infrastructuur is kwalitatief en betrouwbaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000071: We zorgen voor infrastructuur die tegemoetkomt aan de moderne noden van de bezoeker.

We garanderen een optimale verblijfskwaliteit voor de bezoeker dankzij infrastructuur die op duurzame wijze tegemoetkomt aan de moderne noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	2.269	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-2.269	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	1.000.000	4.600.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	480.000
Saldo	0	0	0	-1.000.000	-4.600.000	480.000
Financiering						

Actie: AC000180: We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het CCAO in Maaseik, met integratie van bibliotheek

We voorzien in een aangepaste huisvesting voor het cultuurcentrum Achterolmen in Maaseik, met integratie van de nieuwe bibliotheek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	2.269	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-2.269	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	1.000.000	4.600.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	480.000
Saldo	0	0	0	-1.000.000	-4.600.000	480.000
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000008: Leerlingen in de regio Maaseik genieten van een toegankelijk en kwaliteitsvol kunstonderwijs.

Leerlingen in de regio Maaseik genieten van een toegankelijk en kwaliteitsvol kunstonderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.794	27.644	37.309	38.587	49.645	47.645
Ontvangsten	2.565	4.538	18.247	2.920	19.500	20.000
Saldo	-8.229	-23.107	-19.062	-35.667	-30.145	-27.645
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000049: De academie voor kunsten biedt professionele begeleiding bij de ontwikkeling van artistiek talent.

De stedelijke academie voor kunsten biedt haar leerlingen kansen om hun artistieke talenten te ontwikkelen en zich bij hun artistieke ontplooiing in een professionele omgeving te laten begeleiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.794	16.224	9.626	8.621	17.645	14.645
Ontvangsten	2.565	2.778	3.324	2.920	3.500	3.500
Saldo	-8.229	-13.446	-6.302	-5.701	-14.145	-11.145
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000111: De academie voor kunsten biedt ruimte aan alle kunstvormen en stemt haar aanbod af op de vraag.

De stedelijke academie voor kunsten staat open voor alle kunstvormen, waardoor elke uitbreiding van het aanbod bespreekbaar is, in functie van de noden van de eigen bevolking en intergemeentelijke samenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.848	10.723	2.977	1.833	2.145	2.145
Ontvangsten	2.565	2.778	3.324	2.920	3.500	3.500
Saldo	-4.283	-7.946	346	1.087	1.355	1.355
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000112: De academie voor kunsten biedt diverse laagdrempelige opleidingen aan voor alle leeftijden.

De stedelijke academie voor kunsten biedt diverse laagdrempelige opleidingen aan voor alle leeftijden en in een professioneel kader zonder in te boeten op de excellente kwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.946	5.500	6.649	6.788	15.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.946	-5.500	-6.649	-6.788	-15.500	-12.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000035: We zorgen voor een optimale infrastructuur voor de academie voor kunsten.

Leerlingen uit de regio Maaseik, die gebruik wensen te maken van het aanbod in de Academie voor kunsten, ervaren daarbij

een optimale verblijfskwaliteit dankzij een infrastructuur die op een duurzame manier tegemoetkomt aan de moderne lokale noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	11.420	27.683	29.966	32.000	33.000
Ontvangsten	0	1.760	14.923	0	16.000	16.500
Saldo	0	-9.660	-12.759	-29.966	-16.000	-16.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000115: We voorzien een definitieve huisvesting voor de afdeling beeldende en audiovisuele kunsten.

We voorzien een definitieve en duurzame huisvesting voor de afdeling beeldende en audiovisuele kunsten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	11.420	27.683	29.966	32.000	33.000
Ontvangsten	0	1.760	14.923	0	16.000	16.500
Saldo	0	-9.660	-12.759	-29.966	-16.000	-16.500
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000016: Maaseik profileert zich als een sportieve stad met een brede waaier aan sportmogelijkheden.

Maaseik profileert zich als een sportieve stad met een brede waaier aan sportmogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	57.448	37.040	88.574	69.325	83.600	84.000
Ontvangsten	20.906	25.471	33.563	39.639	37.131	37.181
Saldo	-36.542	-11.568	-55.011	-29.686	-46.469	-46.819
Investerings						
Uitgaven	0	6.806	22.501	108.655	18.999	600.000
Ontvangsten	0	0	0	71.388	0	0
Saldo	0	-6.806	-22.501	-37.268	-18.999	-600.000
Financiering						

Actieplan: AP000055: We stimuleren en activeren de bevolking tot levenslang sporten.

We stimuleren en activeren de bevolking tot levenslang sporten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.550	5.531	13.439	14.767	28.900	28.900
Ontvangsten	20.906	25.471	33.563	39.639	37.131	37.181
Saldo	15.356	19.940	20.124	24.872	8.231	8.281
Investerings						
Uitgaven	0	6.806	22.501	108.655	18.999	0
Ontvangsten	0	0	0	71.388	0	0
Saldo	0	-6.806	-22.501	-37.268	-18.999	0
Financiering						

Actie: AC000228: We bieden een kwalitatief, laagdrempelig beweeg- en sportaanbod aan.

We bieden een kwalitatief, laagdrempelig beweeg- en sportaanbod aan in samenwerking met de partners, met inzet van eigen lesgevers en aanvullend aan het private en clubaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.485	5.516	13.409	14.767	27.700	27.700
Ontvangsten	20.906	24.370	33.563	39.639	36.981	37.031
Saldo	15.421	18.853	20.154	24.872	9.281	9.331
Investerings						
Uitgaven	0	0	10.401	0	9.999	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.401	0	-9.999	0
Financiering						

Actie: AC000229: We verhogen de toegankelijkheid en diversiteit in sportaanbod en -beoefening;

We verhogen de toegankelijkheid en diversiteit in sportaanbod en -beoefening in samenwerking met lokale actoren met extra aandacht voor kansengroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	65	14	30	0	1.200	1.200
Ontvangsten	0	1.101	0	0	150	150
Saldo	-65	1.087	-30	0	-1.050	-1.050
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000230: We promoten en faciliteren buitensporten.

In samenwerking met relevante partners promoten en faciliteren we buitensporten, o.a. de crosskuil in Waterloo inrichten als mountainbike trainingsparcours.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	6.806	12.100	108.655	9.000	0
Ontvangsten	0	0	0	71.388	0	0
Saldo	0	-6.806	-12.100	-37.268	-9.000	0
Financiering						

Actie: AC000231: We onderzoeken de mogelijkheid om sportieve evenementen te organiseren, o.a. veldmotorcross.

We onderzoeken de mogelijkheid om sportieve evenementen te organiseren, o.a. veldmotorcross.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000058: We ondersteunen de sportclubs en stimuleren hen tot verbetering van hun werking.

We ondersteunen de sportclubs en stimuleren hen tot verbetering van hun werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	51.898	31.509	75.136	54.558	54.700	55.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-51.898	-31.509	-75.136	-54.558	-54.700	-55.100
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	600.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-600.000
Financiering						

Actie: AC000192: We organiseren zelf of samen met de burensportdienst regelmatig vormingsactiviteiten.

We organiseren zelf of in samenwerking met de burensportdienst op regelmatige basis vormingsactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	300	300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-300	-300
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000193: We ondersteunen sportclubs financieel via een subsidiereglement.

We bieden financiële ondersteuning aan de sportclubs via een doelgericht subsidiereglement met kwaliteitscriteria

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	51.898	31.509	75.136	54.558	54.400	54.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-51.898	-31.509	-75.136	-54.558	-54.400	-54.800
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	600.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-600.000
Financiering						

Actie: AC000194: Via de sportraad zetten we maximaal in op participatie.

Via de sportraad zetten we maximaal in op participatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000195: We evalueren de samenwerking met Greenyard in het kader van wederzijdse public relations.

We evalueren de samenwerking met Greenyard in het kader van wederzijdse public relations.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000196: We onderzoeken mogelijkheden om de atletiekpiste in Neeroeteren te optimaliseren.

We onderzoeken de mogelijkheden om intergemeentelijk de atletiekpiste in Neeroeteren te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000197: We onderzoeken de mogelijkheid om voetbalclubs te stimuleren tot fusioneren.

We onderzoeken de mogelijkheid om voetbalclubs te stimuleren tot fusioneren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsthema:: DIENSTVERLENING: Een optimale interne organisatie staat garant voor een excellente dienstverlening.

Een optimale interne organisatie staat garant voor een excellente dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	560.264	643.454	802.958	798.890	1.015.459	1.099.572
Ontvangsten	33.844	35.533	35.829	58.130	79.722	85.131
Saldo	-526.420	-607.920	-767.129	-740.761	-935.737	-1.014.441
Investerings						
Uitgaven	94.852	328.836	186.346	84.756	363.688	37.500
Ontvangsten	0	0	0	0	1.267	0
Saldo	-94.852	-328.836	-186.346	-84.756	-362.421	-37.500
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000024: Inwoners en bezoekers ervaren een laagdrempelige, efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening.

Inwoners en bezoekers ervaren een laagdrempelige, efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	3.590	3.765	4.180	4.263
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-3.590	-3.765	-4.180	-4.263
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000074: We werken permanent aan verbetering van onze klantbenadering en klantbetrokkenheid.

We werken permanent aan verbetering van onze klantbenadering en klantbetrokkenheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	3.590	3.765	4.180	4.263
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-3.590	-3.765	-4.180	-4.263
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000261: We dragen zorg voor de realisatie van ons dienstverleningsconcept

We dragen zorg voor de realisatie van ons dynamisch dienstverleningsconcept, op maat van diverse klantengroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	3.590	3.765	4.180	4.263
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-3.590	-3.765	-4.180	-4.263
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000262: We monitoren systematisch de klanttevredenheid.

We monitoren systematisch de klanttevredenheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000011: Inwoners zijn correct geïnformeerd en voelen zich betrokken bij het stedelijk beleid.

Inwoners zijn correct geïnformeerd en voelen zich betrokken bij het stedelijk beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	47.799	63.373	145.807	92.387	144.500	154.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.799	-63.373	-145.807	-92.387	-144.500	-154.500
Investerings						
Uitgaven	5.358	109.373	41.608	18.762	18.850	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.358	-109.373	-41.608	-18.762	-18.850	-5.000
Financiering						

Actieplan: AP000047: Inwoners zijn optimaal en correct geïnformeerd

Inwoners zijn optimaal en correct geïnformeerd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	41	0	0	1.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-41	0	0	-1.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000114: Er is extra aandacht voor het onthaal van nieuwe inwoners .

Er is extra aandacht voor het onthaal van nieuwe inwoners .

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	41	0	0	1.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-41	0	0	-1.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000039: We stroomlijnen de externe communicatie.

We stroomlijnen de externe communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	47.671	62.537	144.916	92.225	142.500	120.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.671	-62.537	-144.916	-92.225	-142.500	-120.500
Investerings						
Uitgaven	5.358	109.373	41.608	18.762	18.850	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.358	-109.373	-41.608	-18.762	-18.850	-5.000
Financiering						

Actie: AC000233: We optimaliseren de digitale communicatie.

We optimaliseren de digitale communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	940	847	854	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-940	-847	-854	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000234: We laten een promotiefilm over Maaseik maken, in verschillende versies.

We laten een promotiefilm over Maaseik maken, in verschillende versies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	14.883	4.417	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-14.883	-4.417	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000235: We behouden printcommunicatie als een volwaardig informatiekanal.

We behouden printcommunicatie als een volwaardig informatiekanal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	47.357	60.534	77.333	86.954	85.000	85.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.357	-60.534	-77.333	-86.954	-85.000	-85.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000237: We herzien onze huisstijl in functie van een betere herkenbaarheid.

We herzien onze huisstijl in functie van een betere herkenbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	315	1.063	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-315	-1.063	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000239: We werken een 'minder-hindercommunicatieplan' uit.

We werken een 'minder-hindercommunicatieplan' uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000241: We werken een citymarketingplan uit om de stad te promoten en op de kaart te zetten.

We werken een citymarketingplan uit om de stad te promoten en op de kaart te zetten. We richten daarbij ook het openbaar domein in met oog voor uniformiteit en identiteit, waaronder bevlagging, en reglementeren het gebruik van borden, spandoeken,... in de publieke ruimte door derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	51.853	0	40.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-51.853	0	-40.000	-18.000
Investerings						
Uitgaven	5.358	109.373	41.608	18.762	18.850	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.358	-109.373	-41.608	-18.762	-18.850	-5.000
Financiering						

Actieplan: AP000045: We zetten actief in op burgerparticipatie.

We zetten actief in op burgerparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	127	795	890	162	1.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-127	-795	-890	-162	-1.000	-30.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000263: We organiseren inspraakmomenten en infovergaderingen.

We organiseren inspraakmomenten en infovergaderingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	127	795	890	162	1.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-127	-795	-890	-162	-1.000	-30.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000264: We ontwikkelen een digitaal inspraakproject ter bevordering van de burgerparticipatie.

We ontwikkelen een digitaal inspraakproject ter bevordering van de burgerparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000265: We organiseren doelgerichte bevestigingen bij de inwoners.

We organiseren doelgerichte bevestigingen bij de inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000266: We zetten verder in op de uitbouw en bekendmaking van het klachtenmeldpunt.

We zetten verder in op de uitbouw en bekendmaking van het klachtenmeldpunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000021: Stad Maaseik is een ambitieuze organisatie die streeft naar excellente resultaten.

Stad Maaseik is een ambitieuze organisatie die streeft naar excellente resultaten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000062: We creëren een permanente verbeterdynamiek en -cultuur binnen onze organisatie.

We creëren een permanente verbeterdynamiek en -cultuur, zowel organisatiebreed als op niveau van de diensten, teams,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000175: We verankeren het 'Traject naar Uitmuntendheid'.

We verankeren het 'Traject naar Uitmuntendheid' als nieuw model voor organisatiebeheersing, -ontwikkeling en kwaliteitsmanagement.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Beleidsdoelstelling: BD000004: De ondersteunende diensten werken efficiënt en effectief.

De ondersteunende diensten werken efficiënt en effectief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	512.465	580.080	653.562	702.739	866.780	940.809
Ontvangsten	33.844	35.533	35.829	58.130	79.722	85.131
Saldo	-478.621	-544.547	-617.732	-644.609	-787.058	-855.678
Investerings						
Uitgaven	89.495	219.463	144.737	65.995	344.838	32.500
Ontvangsten	0	0	0	0	1.267	0
Saldo	-89.495	-219.463	-144.737	-65.995	-343.571	-32.500
Financiering						

Actieplan: AP000066: We ontwikkelen een HR-beleid afgestemd op noden van de organisatie en van individuele werknemers.

We ontwikkelen een HRM-beleid afgestemd op de noden van de organisatie en van de individuele werknemers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.089	1.966	1.102	37.500	64.911
Ontvangsten	0	0	0	0	3.100	3.100
Saldo	0	-1.089	-1.966	-1.102	-34.400	-61.811
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	28.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-28.500	0
Financiering						

Actie: AC000207: We nemen adequate maatregelen om welzijn en gezondheid op het werk te bevorderen.

We nemen adequate maatregelen om welzijn en gezondheid op het werk te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.089	1.966	1.102	37.500	64.911
Ontvangsten	0	0	0	0	3.100	3.100
Saldo	0	-1.089	-1.966	-1.102	-34.400	-61.811
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	28.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-28.500	0
Financiering						

Actie: AC000208: We stemmen onze organisatiestructuur systematisch af op de organisatiebehoeften.

We stemmen onze organisatiestructuur systematisch af op de organisatiebehoeften.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000209: We zetten veel meer in op competentie management.

We zetten veel meer in op competentie management.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000067: We beschermen onze werknemers op vlak van gezondheid, veiligheid en welzijn conform de regelgeving.

We beschermen onze werknemers op vlak van gezondheid, veiligheid en welzijn conform de regelgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	13.174	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-13.174	-5.000	0
Financiering						

Actie: AC000153: We stellen een asbestinventaris en een asbestbeheersplan op voor elk stadsgebouw.

We stellen een asbestinventaris en een asbestbeheersplan op voor elk stadsgebouw.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	13.174	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-13.174	-5.000	0
Financiering						

Actie: AC000154: We nemen maatregelen voor elke stadsgebouw i.k.v. 'brandveilige werkplek'.

I.k.v. 'brandveilige werkplek' zorgen we dat elk stadsgebouw over een interne, opgeleide brandweerploeg en een brandpreventiedossier incl. Digitaal Interventieplan (DIP) beschikt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000155: We leiden per locatie de nodige medewerkers op tot interne nijverheidshelper/EHBO.

We leiden per locatie de nodige medewerkers op tot interne nijverheidshelper/EHBO.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000156: We stellen om de 5 jaar een Globaal Preventieplan op.

We stellen om de 5 jaar een Globaal Preventieplan (GPP) op en vertalen dit in jaarlijkse Jaaractieplannen (JAP).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000157: We verbeteren het binnenklimaat van het Woonzorgcentrum, volgens de aanbevelingen uit de audit.

We verbeteren het binnenklimaat van het Woonzorgcentrum, volgens de aanbevelingen uit de audit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000076: We zetten in op efficiënte en effectieve interne communicatie.

We zetten in op efficiënte en effectieve interne communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000267: We implementeren het intern communicatieplan.

We implementeren het intern communicatieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000080: We optimaliseren de interne dienstverlening en administratie.

We optimaliseren de interne dienstverlening en administratie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000210: We onderzoeken de mogelijkheid om administratieve taken binnen de organisatie te centraliseren.

We onderzoeken de mogelijkheid om administratieve taken binnen de organisatie te centraliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000211: We zoeken een definitieve oplossing voor het archief.

We zoeken een definitieve oplossing voor het archief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000030: We werken aan een verregaande informatisering en digitalisering van de stedelijke administratie.

We werken aan een verregaande informatisering en digitalisering van de stedelijke administratie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	512.465	578.991	651.595	701.636	829.280	875.898
Ontvangsten	33.844	35.533	35.829	58.130	76.622	82.031
Saldo	-478.621	-543.458	-615.766	-643.507	-752.658	-793.867
Investerings						
Uitgaven	89.495	219.463	144.737	52.820	311.338	32.500
Ontvangsten	0	0	0	0	1.267	0
Saldo	-89.495	-219.463	-144.737	-52.820	-310.071	-32.500
Financiering						

Actie: AC000086: We stemmen de informaticamiddelen af op de behoeften van de diensten en de medewerkers.

We stemmen de informaticamiddelen af op de behoeften van de diensten en de medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	186.191	200.050	215.639	224.722	745.544	792.162
Ontvangsten	0	0	0	0	76.622	82.031
Saldo	-186.191	-200.050	-215.639	-224.722	-668.922	-710.131
Investerings						
Uitgaven	89.495	134.078	140.079	52.820	251.338	32.500
Ontvangsten	0	0	0	0	1.267	0
Saldo	-89.495	-134.078	-140.079	-52.820	-250.071	-32.500
Financiering						

Actie: AC000088: We houden het data- en communicatienetwerk up-to-date en zorgen voor een optimale werking.

We houden het data- en communicatienetwerk up-to-date en zorgen voor een optimale werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	235.528	293.644	313.396	398.430	83.736	83.736
Ontvangsten	33.844	35.533	35.829	43.130	0	0
Saldo	-201.684	-258.111	-277.567	-355.300	-83.736	-83.736
Investerings						
Uitgaven	0	85.386	4.658	0	60.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-85.386	-4.658	0	-60.000	0
Financiering						

Actie: AC000093: We verbeteren de samenwerking met de 3e partijen.

We verbeteren de samenwerking met de 3e partijen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	90.746	85.297	122.560	78.484	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-90.746	-85.297	-122.560	-78.484	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000315: We werken in kader van het subsidieproject 'Gemeente zonder gemeentehuis' digitale oplossingen uit

We werken in kader van het subsidieproject 'Gemeente zonder gemeentehuis' innovatieve, digitale oplossingen uit.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	15.000	0	0
Saldo	0	0	0	15.000	0	0
Investerings						
Financiering						

Beleidsthema:: REGULIERE WERKING: Reguliere werking

Reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	34.670.806	37.841.916	39.280.912	41.547.121	46.403.700	46.811.730
Ontvangsten	38.416.472	42.423.827	41.489.261	49.071.917	47.988.288	48.777.261
Saldo	3.745.666	4.581.911	2.208.348	7.524.796	1.584.589	1.965.531
Investerings						
Uitgaven	889.575	1.657.238	1.877.982	877.412	3.367.424	1.946.701
Ontvangsten	1.270.744	640.390	643.975	632.840	676.686	692.227
Saldo	381.169	-1.016.848	-1.234.007	-244.572	-2.690.738	-1.254.474
Financiering						
Uitgaven	4.597.850	7.835.980	3.889.873	9.328.953	3.060.476	2.984.117
Ontvangsten	472.730	1.184.448	288.994	33.986	721.594	404.357
Saldo	-4.125.120	-6.651.532	-3.600.879	-9.294.967	-2.338.883	-2.579.760

Beleidsdoelstelling: BD000002: De financiële middelen van de organisatie worden optimaal beheerd

De financiële middelen van de organisatie worden optimaal beheerd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.283.734	8.898.016	6.801.912	6.710.787	7.084.505	7.097.111
Ontvangsten	30.759.019	34.877.230	32.924.627	38.036.700	37.771.655	38.972.663
Saldo	23.475.285	25.979.214	26.122.715	31.325.913	30.687.150	31.875.552
Investerings						
Uitgaven	735.292	657.654	1.021.107	754.134	1.605.788	943.896
Ontvangsten	727.782	0	0	0	0	0
Saldo	-7.510	-657.654	-1.021.107	-754.134	-1.605.788	-943.896
Financiering						
Uitgaven	4.597.850	7.835.980	3.889.873	9.328.953	3.060.476	2.984.117
Ontvangsten	518.593	1.184.448	288.994	33.986	721.594	404.357
Saldo	-4.079.257	-6.651.532	-3.600.879	-9.294.967	-2.338.883	-2.579.760

Actieplan: AP000003: De organisatie volgt de financiële stromen op.

De organisatie volgt de financiële stromen op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.283.734	8.898.016	6.801.912	6.710.787	7.084.505	7.097.111
Ontvangsten	30.759.019	34.877.230	32.924.627	38.036.700	37.771.655	38.972.663
Saldo	23.475.285	25.979.214	26.122.715	31.325.913	30.687.150	31.875.552
Investerings						
Uitgaven	735.292	657.654	1.021.107	754.134	1.605.788	943.896
Ontvangsten	727.782	0	0	0	0	0
Saldo	-7.510	-657.654	-1.021.107	-754.134	-1.605.788	-943.896
Financiering						
Uitgaven	4.597.850	7.835.980	3.889.873	9.328.953	3.060.476	2.984.117
Ontvangsten	518.593	1.184.448	288.994	33.986	721.594	404.357
Saldo	-4.079.257	-6.651.532	-3.600.879	-9.294.967	-2.338.883	-2.579.760

Actie: AC000016: We volgen inkomsten uit algemene financiering van diverse overheden, dividenden, ... op.

De inkomsten uit algemene financiering van hogere en andere overheden, dividenden, eigen belastingen, e.d. worden opgevolgd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.719	1.169.236	550	0	0	0
Ontvangsten	30.526.369	34.877.207	32.924.572	38.036.529	37.771.605	38.972.613
Saldo	30.516.650	33.707.970	32.924.022	38.036.529	37.771.605	38.972.613
Investerings						
Uitgaven	91.159	58.926	128.796	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-91.159	-58.926	-128.796	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	518.593	268.849	9.971	7.471	7.472	7.472
Saldo	518.593	268.849	9.971	7.471	7.472	7.472

Actie: AC000017: De uitgaven m.b.t. leningen, toelagen,... worden opgevolgd.

De uitgaven m.b.t. leningen, toelagen,... worden opgevolgd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.274.015	7.728.780	6.801.362	6.710.787	7.084.505	7.097.111
Ontvangsten	232.650	23	55	171	50	50
Saldo	-7.041.365	-7.728.757	-6.801.307	-6.710.616	-7.084.455	-7.097.061
Investerings						
Uitgaven	644.132	598.728	892.311	754.134	1.605.788	943.896
Ontvangsten	727.782	0	0	0	0	0
Saldo	83.650	-598.728	-892.311	-754.134	-1.605.788	-943.896
Financiering						
Uitgaven	4.597.850	7.835.980	3.889.873	9.328.953	3.060.476	2.984.117
Ontvangsten	0	915.599	279.023	26.515	714.122	396.885
Saldo	-4.597.850	-6.920.381	-3.610.850	-9.302.438	-2.346.355	-2.587.232

Beleidsdoelstelling: BD000001: Reguliere werking van de organisatie

Reguliere werking van de organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	27.387.072	28.943.900	32.479.000	34.836.334	39.319.195	39.714.619
Ontvangsten	7.657.453	7.546.597	8.564.634	11.035.217	10.216.633	9.804.598
Saldo	-19.729.619	-21.397.302	-23.914.366	-23.801.117	-29.102.561	-29.910.021
Investerings						
Uitgaven	154.283	999.584	856.875	123.278	1.761.636	1.002.805
Ontvangsten	542.962	640.390	643.975	632.840	676.686	692.227
Saldo	388.679	-359.194	-212.900	509.562	-1.084.950	-310.578
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-45.863	0	0	0	0	0
Saldo	-45.863	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000005: Reguliere werking van dienst Omgeving

Reguliere werking van dienst Omgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	883.519	1.046.156	835.469	849.638	1.071.349	1.170.653
Ontvangsten	256.508	239.291	234.858	231.413	241.736	256.768
Saldo	-627.011	-806.865	-600.611	-618.224	-829.613	-913.885
Investerings						
Uitgaven	2.904	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.904	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000019: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	253.045	238.795	227.144	222.965	233.860	248.735
Saldo	253.045	238.795	227.144	222.965	233.860	248.735
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000020: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	159.525	185.540	293.247	170.315	251.517	237.141
Ontvangsten	3.463	495	7.713	8.158	7.876	8.033
Saldo	-156.062	-185.045	-285.533	-162.158	-243.641	-229.107
Investerings						
Uitgaven	2.904	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.904	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000053: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	668.094	799.990	478.937	583.973	819.832	933.513
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-668.094	-799.990	-478.937	-583.973	-819.832	-933.513
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000101: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	53.266	57.705	58.442	90.002	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-53.266	-57.705	-58.442	-90.002	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000293: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.634	2.920	4.844	5.347	0	0
Ontvangsten	0	0	0	291	0	0
Saldo	-2.634	-2.920	-4.844	-5.056	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000027: Reguliere werking van dienst Thuiszorg & Ouderen

Reguliere werking van dienst Thuiszorg & Ouderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.218.451	1.185.913	1.325.396	1.358.969	1.636.016	1.665.459
Ontvangsten	105.610	122.808	126.989	106.573	112.967	112.135
Saldo	-1.112.841	-1.063.105	-1.198.406	-1.252.396	-1.523.050	-1.553.325
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	14.873	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-14.873	0
Financiering						

Actie: AC000060: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.202.451	1.172.569	1.307.537	1.341.195	1.576.627	1.607.441
Ontvangsten	0	0	54.044	40.358	40.597	40.597
Saldo	-1.202.451	-1.172.569	-1.253.493	-1.300.838	-1.536.030	-1.566.844
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000084: Verwerving inkomsten Gezinszorg

Verwerving inkomsten Gezinszorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	115	0	749	139	565	600
Ontvangsten	105.610	122.808	72.946	66.216	72.370	71.538
Saldo	105.495	122.808	72.197	66.076	71.805	70.938
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000096: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.463	6.192	6.496	6.892	42.802	43.619
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.463	-6.192	-6.496	-6.892	-42.802	-43.619
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	14.873	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-14.873	0
Financiering						

Actie: AC000146: Inzet werkmiddelen

Inzet werkmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.422	7.152	10.614	10.742	16.022	13.799
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.422	-7.152	-10.614	-10.742	-16.022	-13.799
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000013: Reguliere werking van dienst Dagverzorgingscentrum

Reguliere werking van dienst Dagverzorgingscentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	319.909	309.546	377.049	373.775	388.376	395.418
Ontvangsten	38.668	46.150	60.013	65.655	74.294	75.798
Saldo	-281.241	-263.396	-317.037	-308.119	-314.082	-319.620
Investerings						
Uitgaven	0	0	4.949	0	23.655	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-4.949	0	-23.655	0
Financiering						

Actie: AC000032: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	56.735	71.532	78.845	62.815	69.028	69.780
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.735	-71.532	-78.845	-62.815	-69.028	-69.780
Investerings						
Uitgaven	0	0	4.949	0	2.600	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-4.949	0	-2.600	0
Financiering						

Actie: AC000046: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	262.685	238.014	297.350	310.444	318.403	324.674
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-262.685	-238.014	-297.350	-310.444	-318.403	-324.674
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000066: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	38.668	46.150	60.013	65.655	74.294	75.798
Saldo	38.668	46.150	60.013	65.655	74.294	75.798
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000139: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	488	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-488	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	20.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-20.000	0
Financiering						

Actie: AC000311: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	855	516	945	964
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-855	-516	-945	-964
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	1.055	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-1.055	0
Financiering						

Actieplan: AP000028: Reguliere werking van dienst Woonzorgcentrum

Reguliere werking van dienst Woonzorgcentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.339.384	6.332.064	7.348.714	7.680.149	8.170.552	8.183.800
Ontvangsten	425.154	507.137	828.371	917.206	719.914	721.067
Saldo	-5.914.230	-5.824.927	-6.520.344	-6.762.942	-7.450.638	-7.462.733
Investerings						
Uitgaven	18.747	10.718	5.698	16.386	273.230	166.000
Ontvangsten	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840
Saldo	610.093	618.122	623.142	612.454	355.610	462.840
Financiering						

Actie: AC000062: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.173.894	5.139.958	5.973.645	6.224.345	6.784.904	6.816.296
Ontvangsten	1.153	6.401	6.485	39.722	0	0
Saldo	-5.172.741	-5.133.558	-5.967.160	-6.184.624	-6.784.904	-6.816.296
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000068: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	416.886	494.270	759.870	813.795	710.883	711.855
Saldo	416.886	494.270	759.870	813.795	710.883	711.855
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840
Saldo	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840	628.840
Financiering						

Actie: AC000097: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.648	37.820	34.867	30.288	32.250	27.065
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.648	-37.820	-34.867	-30.288	-32.250	-27.065
Investerings						
Uitgaven	4.625	0	0	0	15.230	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.625	0	0	0	-15.230	0
Financiering						

Actie: AC000151: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	869.849	881.154	921.843	1.009.316	954.902	967.426
Ontvangsten	7.115	6.466	7.058	8.733	9.031	9.212
Saldo	-862.735	-874.689	-914.785	-1.000.583	-945.871	-958.214
Investerings						
Uitgaven	8.470	0	5.698	16.386	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.470	0	-5.698	-16.386	-100.000	0
Financiering						

Actie: AC000285: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	253.993	273.131	418.358	416.200	398.496	373.013
Ontvangsten	0	0	54.957	54.957	0	0
Saldo	-253.993	-273.131	-363.401	-361.243	-398.496	-373.013
Investerings						
Uitgaven	5.652	10.718	0	0	158.000	166.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.652	-10.718	0	0	-158.000	-166.000
Financiering						

Actieplan: AP000021: Reguliere werking van dienst Toerisme

Reguliere werking van dienst Toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	423.235	429.455	431.224	462.075	495.124	496.378
Ontvangsten	81.592	86.644	77.694	64.825	76.736	76.736
Saldo	-341.643	-342.811	-353.530	-397.250	-418.389	-419.642
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000040: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	123.330	118.953	103.835	109.465	136.786	130.873
Ontvangsten	60.899	62.073	61.300	59.626	59.630	59.630
Saldo	-62.430	-56.880	-42.535	-49.839	-77.156	-71.243
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000061: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	299.761	310.502	327.389	352.610	358.338	365.505
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-299.761	-310.502	-327.389	-352.610	-358.338	-365.505
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000085: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	20.693	24.571	16.393	5.199	17.106	17.106
Saldo	20.693	24.571	16.393	5.199	17.106	17.106
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000147: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	145	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-145	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000018: Reguliere werking van dienst Musea

Reguliere werking van dienst Musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	275.708	314.263	348.644	452.943	432.064	436.550
Ontvangsten	0	3.620	1.669	47.655	980	980
Saldo	-275.708	-310.643	-346.975	-405.289	-431.084	-435.570
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000037: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.670	7.834	20.420	18.548	34.600	31.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.670	-7.834	-20.420	-18.548	-34.600	-31.600
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000056: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	266.981	302.833	318.699	429.346	388.602	396.374
Ontvangsten	0	3.620	980	47.655	980	980
Saldo	-266.981	-299.213	-317.720	-381.691	-387.622	-395.394
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000083: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000087: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000281: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.058	3.596	9.525	5.049	8.863	8.576
Ontvangsten	0	0	690	0	0	0
Saldo	-3.058	-3.596	-8.835	-5.049	-8.863	-8.576
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000012: Reguliere werking van dienst Cultuur

Reguliere werking van dienst Cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	728.909	788.295	866.554	884.903	1.009.617	1.023.448
Ontvangsten	50.347	61.305	61.370	43.745	75.369	75.332
Saldo	-678.562	-726.991	-805.184	-841.159	-934.247	-948.116
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	1.828	8.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-1.828	-8.000	0
Financiering						

Actie: AC000031: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.485	3.685	3.543	5.237	18.050	12.050
Ontvangsten	5	5	5	5	2.441	2.404
Saldo	-3.480	-3.680	-3.538	-5.232	-15.609	-9.646
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	1.828	8.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-1.828	-8.000	0
Financiering						

Actie: AC000045: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	725.424	784.610	863.011	879.666	991.567	1.011.398
Ontvangsten	0	5.113	4.691	26.307	15.204	15.204
Saldo	-725.424	-779.497	-858.319	-853.359	-976.363	-996.194
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000077: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	50.342	56.187	56.673	17.432	57.724	57.724
Saldo	50.342	56.187	56.673	17.432	57.724	57.724
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000091: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000280: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000295: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000029: Reguliere werking van dienst Cultuur - cel Evenementen

Reguliere werking van dienst Cultuur - cel Evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	98.500	101.622	111.113	135.334	161.326	164.553
Ontvangsten	16.699	18.059	17.096	-2.148	5.454	5.454
Saldo	-81.801	-83.564	-94.018	-137.482	-155.872	-159.099
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000065: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	98.500	101.622	111.113	135.334	161.325	164.552
Ontvangsten	0	1.382	423	0	423	423
Saldo	-98.500	-100.240	-110.690	-135.334	-160.902	-164.129
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000082: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	15.442	15.521	15.322	-3.703	0	0
Saldo	15.442	15.521	15.322	-3.703	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000138: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	1	1
Ontvangsten	1.257	1.155	1.350	1.555	5.031	5.031
Saldo	1.257	1.155	1.350	1.555	5.030	5.030
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000022: Reguliere werking van dienst Bibliotheek

Reguliere werking van dienst Bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	617.339	643.031	595.517	628.859	677.394	693.978
Ontvangsten	5.756	19.651	12.896	8.896	11.000	11.000
Saldo	-611.583	-623.380	-582.620	-619.963	-666.394	-682.978
Investerings						
Uitgaven	14.195	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.195	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000043: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	562.982	591.300	528.588	558.973	597.098	609.040
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-562.982	-591.300	-528.588	-558.973	-597.098	-609.040
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000076: Verwerving inkomsten Bibliotheek

Verwerving inkomsten Bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000099: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	18.689	15.633	18.191	18.909	24.402	33.648
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.689	-15.633	-18.191	-18.909	-24.402	-33.648
Investerings						
Uitgaven	14.195	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.195	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000134: Inzet werkmiddelen

Inzet werkmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.464	2.582	3.301	3.284	3.760	3.571
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.464	-2.582	-3.301	-3.284	-3.760	-3.571
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000287: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	33.203	33.516	45.437	47.693	52.134	47.720
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.203	-33.516	-45.437	-47.693	-52.134	-47.720
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000301: Verwerving inkomsten Bibliotheek

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	5.756	19.651	12.896	8.896	11.000	11.000
Saldo	5.756	19.651	12.896	8.896	11.000	11.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000011: Reguliere werking van dienst Academie voor Kunsten

Reguliere werking van dienst Academie voor Kunsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.729.286	1.842.787	2.060.016	2.267.887	2.299.835	2.310.660
Ontvangsten	1.514.266	1.631.169	1.824.215	2.031.669	2.010.550	2.011.800
Saldo	-215.020	-211.618	-235.802	-236.218	-289.285	-298.860
Investerings						
Uitgaven	31.284	14.157	32.977	19.916	19.500	19.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-31.284	-14.157	-32.977	-19.916	-19.500	-19.500
Financiering						

Actie: AC000030: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.506	43.868	85.149	67.298	80.005	86.229
Ontvangsten	40.394	73.079	80.030	86.757	66.085	64.800
Saldo	22.889	29.211	-5.119	19.459	-13.920	-21.429
Investerings						
Uitgaven	31.284	14.157	32.977	19.916	19.500	19.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-31.284	-14.157	-32.977	-19.916	-19.500	-19.500
Financiering						

Actie: AC000063: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.645.841	1.734.397	1.877.178	2.100.743	2.110.687	2.117.046
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.645.841	-1.734.397	-1.877.178	-2.100.743	-2.110.687	-2.117.046
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000069: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.473.872	1.558.090	1.744.185	1.944.912	1.944.465	1.947.000
Saldo	1.473.872	1.558.090	1.744.185	1.944.912	1.944.465	1.947.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000098: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.429	3.193	3.887	4.218	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.429	-3.193	-3.887	-4.218	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000286: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	62.510	61.329	93.802	95.627	109.144	107.385
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-62.510	-61.329	-93.802	-95.627	-109.144	-107.385
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000020: Reguliere werking van dienst Sport

Reguliere werking van dienst Sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	564.139	577.443	584.580	618.337	678.796	687.372
Ontvangsten	95.925	82.661	81.889	61.470	85.321	84.799
Saldo	-468.214	-494.781	-502.691	-556.866	-593.475	-602.573
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000039: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.291	8.865	5.484	4.387	13.950	13.950
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.291	-8.865	-5.484	-4.387	-13.950	-13.950
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000059: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	539.368	556.398	555.994	585.879	627.936	640.495
Ontvangsten	0	5.197	1.190	0	1.189	1.209
Saldo	-539.368	-551.201	-554.804	-585.879	-626.747	-639.286
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000075: Verwerving inkomsten Sport

Verwerving inkomsten Sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	90.641	73.618	71.133	53.037	74.132	73.590
Saldo	90.641	73.618	71.133	53.037	74.132	73.590
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000092: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000282: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.480	12.180	23.102	28.071	36.909	32.927
Ontvangsten	5.284	3.846	9.566	8.433	10.000	10.000
Saldo	-15.196	-8.334	-13.536	-19.638	-26.909	-22.927
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000006: Reguliere werking van dienst Werken

Reguliere werking van dienst Werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	912.774	1.043.883	1.247.306	1.418.173	1.754.086	1.822.416
Ontvangsten	112.677	108.045	109.891	98.640	98.394	98.159
Saldo	-800.097	-935.838	-1.137.416	-1.319.533	-1.655.692	-1.724.257
Investerings						
Uitgaven	80.856	204.646	506.824	4.107	380.000	215.000
Ontvangsten	3.266	11.550	15.000	4.000	0	0
Saldo	-77.590	-193.096	-491.824	-107	-380.000	-215.000
Financiering						

Actie: AC000021: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	39.488	59.944	40.031	87.337	124.400	126.900
Ontvangsten	0	0	15	15	250	15
Saldo	-39.488	-59.944	-40.016	-87.322	-124.150	-126.885
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000057: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	739.612	855.408	1.070.785	1.177.027	1.408.535	1.477.506
Ontvangsten	0	1.602	0	921	0	0
Saldo	-739.612	-853.805	-1.070.785	-1.176.106	-1.408.535	-1.477.506
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000072: Verwerving inkomsten DW

Verwerving inkomsten dienst werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	112.677	106.443	109.876	97.704	98.144	98.144
Saldo	112.677	106.443	109.876	97.704	98.144	98.144
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000291: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	133.674	128.532	136.491	153.808	221.151	218.010
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-133.674	-128.532	-136.491	-153.808	-221.151	-218.010
Investerings						
Uitgaven	80.856	204.646	506.824	4.107	380.000	215.000
Ontvangsten	3.266	11.550	15.000	4.000	0	0
Saldo	-77.590	-193.096	-491.824	-107	-380.000	-215.000
Financiering						

Actieplan: AP000023: Reguliere werking van dienst Burgerzaken

Reguliere werking van dienst Burgerzaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	534.528	590.740	639.336	731.268	793.688	805.575
Ontvangsten	101.701	141.958	198.566	252.854	230.488	230.488
Saldo	-432.827	-448.782	-440.770	-478.415	-563.200	-575.087
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000044: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	404.260	424.348	423.999	462.871	487.248	496.993
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-404.260	-424.348	-423.999	-462.871	-487.248	-496.993
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000078: Verwerving inkomsten BZ

Verwerving inkomsten Burgerzaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	100.008	141.358	197.489	249.096	228.733	228.733
Saldo	100.008	141.358	197.489	249.096	228.733	228.733
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000100: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	44.879	51.461	53.007	58.382	93.450	94.857
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-44.879	-51.461	-53.007	-58.382	-93.450	-94.857
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000135: Inzet werkingsmiddelen BZ

Inzet werkingsmiddelen Burgerzaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	85.389	114.931	162.330	210.016	212.990	213.725
Ontvangsten	1.693	601	1.077	3.758	1.755	1.755
Saldo	-83.695	-114.331	-161.253	-206.258	-211.235	-211.970
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000007: Reguliere werking van dienst Dienstverlening

Reguliere werking van dienst Dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	390.722	417.281	341.095	332.123	370.472	370.984
Ontvangsten	6.353	5.977	4.650	10	108	108
Saldo	-384.369	-411.304	-336.446	-332.113	-370.364	-370.876
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000022: Inzet werkingsmiddelen DV

Inzet werkingsmiddelen dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	84.269	78.732	75.824	87.820	95.100	90.105
Ontvangsten	6.353	5.869	4.632	10	0	0
Saldo	-77.916	-72.863	-71.193	-87.809	-95.100	-90.105
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000297: Lonen personeel

Lonen personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	306.453	338.549	265.271	244.303	275.372	280.879
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-306.453	-338.549	-265.271	-244.303	-275.372	-280.879
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000303: Verwerving inkomsten DV

Verwerving inkomsten dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	108	18	0	108	108
Saldo	0	108	18	0	108	108
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000010: Reguliere werking van dienst Personeel en Organisatie

Reguliere werking van dienst Personeel en Organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.297.534	3.513.142	3.716.385	4.459.649	5.813.730	5.978.881
Ontvangsten	730.294	723.422	784.592	2.961.871	2.427.994	1.941.512
Saldo	-2.567.240	-2.789.721	-2.931.792	-1.497.778	-3.385.736	-4.037.369
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	13.597	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-13.597	0
Financiering						

Actie: AC000029: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	248.919	307.682	358.955	389.344	553.421	480.604
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-248.919	-307.682	-358.955	-389.344	-553.421	-480.604
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	13.597	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-13.597	0
Financiering						

Actie: AC000041: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.031.061	3.187.041	3.330.324	4.036.880	5.260.309	5.498.277
Ontvangsten	91	204	24.096	29	0	0
Saldo	-3.030.970	-3.186.837	-3.306.228	-4.036.851	-5.260.309	-5.498.277
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000070: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	730.204	723.218	760.496	2.961.841	2.427.994	1.941.512
Saldo	730.204	723.218	760.496	2.961.841	2.427.994	1.941.512
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000103: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.555	18.419	27.105	33.424	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.555	-18.419	-27.105	-33.424	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000026: Reguliere werking van dienst Veiligheidscel

Reguliere werking van dienst Veiligheidscel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	79.216	83.126	164.037	172.456	201.450	204.874
Ontvangsten	0	0	90	108	108	108
Saldo	-79.216	-83.126	-163.947	-172.348	-201.342	-204.766
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000052: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	79.137	82.095	161.216	169.792	192.690	196.544
Ontvangsten	0	0	90	108	108	108
Saldo	-79.137	-82.095	-161.126	-169.684	-192.582	-196.436
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000081: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000140: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	80	1.032	2.821	2.664	8.760	8.330
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80	-1.032	-2.821	-2.664	-8.760	-8.330
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000002: Reguliere werking van dienst Communicatie

Reguliere werking van dienst Communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.003.088	1.727.088	2.851.380	2.940.711	3.176.330	3.178.616
Ontvangsten	189.408	1.836	4.204	4.480	0	0
Saldo	-813.680	-1.725.251	-2.847.176	-2.936.231	-3.176.330	-3.178.616
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	35.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-35.000	-10.000
Financiering						

Actie: AC000015: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	229.811	980.833	196.577	124.773	146.853	137.068
Ontvangsten	7.049	1.728	1.992	2.590	0	0
Saldo	-222.762	-979.105	-194.585	-122.183	-146.853	-137.068
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	35.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-35.000	-10.000
Financiering						

Actie: AC000047: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	773.276	746.255	2.654.802	2.815.937	3.029.477	3.041.548
Ontvangsten	0	0	1.741	1.889	0	0
Saldo	-773.276	-746.255	-2.653.062	-2.814.048	-3.029.477	-3.041.548
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000298: Verwerving inkomsten Communicatie

Verwerving inkomsten Communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	182.359	108	471	0	0	0
Saldo	182.359	108	471	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000024: Reguliere werking van dienst ICT

Reguliere werking van dienst ICT

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	197.649	268.805	305.690	345.610	352.731	359.786
Ontvangsten	6.842	4	288	288	0	0
Saldo	-190.807	-268.801	-305.402	-345.322	-352.731	-359.786
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000049: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	197.649	268.805	305.690	345.610	352.731	359.786
Ontvangsten	6.842	0	0	0	0	0
Saldo	-190.807	-268.805	-305.690	-345.610	-352.731	-359.786
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000302: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	4	288	288	0	0
Saldo	0	4	288	288	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000001: Reguliere werking van dienst Aankoop

Reguliere werking van dienst Aankoop

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	444.003	640.245	365.641	374.436	425.663	407.141
Ontvangsten	46.952	5.223	31.583	9.673	5.448	2.553
Saldo	-397.052	-635.021	-334.058	-364.763	-420.215	-404.588
Investerings						
Uitgaven	0	0	24.561	0	1.020	0
Ontvangsten	58.337	0	135	0	47.846	0
Saldo	58.337	0	-24.426	0	46.826	0
Financiering						

Actie: AC000013: Inzet werkingsmiddelen (aankoop)

Inzet werkingsmiddelen dienst aankoop

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	244.514	165.145	160.616	155.544	183.700	129.740
Ontvangsten	18.613	0	353	0	2.895	0
Saldo	-225.901	-165.145	-160.264	-155.544	-180.805	-129.740
Investerings						
Uitgaven	0	0	24.561	0	1.020	0
Ontvangsten	58.337	0	135	0	47.846	0
Saldo	58.337	0	-24.426	0	46.826	0
Financiering						

Actie: AC000014: Verwerving inkomsten (aankoop)

Verwerving inkomsten dienst aankoop

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	671	0	1.796	1	1
Saldo	0	671	0	1.796	1	1
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000025: Beheer zaakverzekeringen

Beheer zaakverzekeringen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	59.984	60.465	50.564	52.016	56.967	57.536
Ontvangsten	28.338	4.552	31.230	7.877	2.552	2.552
Saldo	-31.646	-55.913	-19.333	-44.139	-54.415	-54.984
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000042: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	139.505	414.635	154.461	166.876	184.996	219.866
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-139.505	-414.635	-154.461	-166.876	-184.996	-219.866
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000004: Reguliere werking van Financiële dienst

Reguliere werking van Financiële dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	718.259	806.132	911.977	1.024.853	1.117.216	1.162.163
Ontvangsten	501.112	502.082	503.580	504.768	504.840	504.840
Saldo	-217.147	-304.049	-408.397	-520.084	-612.376	-657.323
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	19.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-19.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-45.863	0	0	0	0	0
Saldo	-45.863	0	0	0	0	0

Actie: AC000018: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.533	1.503	2.651	7.608	14.625	34.625
Ontvangsten	0	0	290	3.460	1.000	1.000
Saldo	-1.533	-1.503	-2.361	-4.147	-13.625	-33.625
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	19.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-19.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-45.863	0	0	0	0	0
Saldo	-45.863	0	0	0	0	0

Actie: AC000028: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	501.112	502.082	503.290	501.308	503.840	503.840
Saldo	501.112	502.082	503.290	501.308	503.840	503.840
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000048: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	716.726	804.628	909.326	1.017.245	1.041.591	1.062.338
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-716.726	-804.628	-909.326	-1.017.245	-1.041.591	-1.062.338
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000090: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	61.000	65.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-61.000	-65.200
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000087: Reguliere werking van de Politieke organen

Reguliere werking van de Politieke organen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	921.903	767.028	881.442	955.323	1.013.979	1.015.208
Ontvangsten	29.946	30.263	32.408	34.777	35.841	36.465
Saldo	-891.957	-736.765	-849.034	-920.546	-978.138	-978.743
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000299: Lonen politieke organen

Lonen politieke organen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	915.251	762.266	878.023	946.981	1.009.385	1.010.645
Ontvangsten	0	13	24	144	144	144
Saldo	-915.251	-762.253	-877.999	-946.837	-1.009.241	-1.010.501
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000300: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	29.946	30.250	32.384	34.633	35.697	36.321
Saldo	29.946	30.250	32.384	34.633	35.697	36.321
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000304: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.651	4.762	3.419	8.342	4.594	4.563
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.651	-4.762	-3.419	-8.342	-4.594	-4.563
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000008: Gebouwenbeheer

Gebouwenbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	567.669	531.991	602.370	572.328	1.009.339	746.767
Ontvangsten	74.203	16.513	6.102	36	1.396	21.396
Saldo	-493.467	-515.478	-596.267	-572.293	-1.007.943	-725.371
Investerings						
Uitgaven	0	917.545	295.670	26.515	718.292	397.305
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-917.545	-295.670	-26.515	-718.292	-397.305
Financiering						

Actie: AC000023: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	564.295	529.742	600.995	570.876	1.007.639	745.067
Ontvangsten	67.780	9.138	6.102	36	1.395	21.395
Saldo	-496.515	-520.603	-594.892	-570.840	-1.006.244	-723.672
Investerings						
Uitgaven	0	917.545	295.670	26.515	718.292	397.305
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-917.545	-295.670	-26.515	-718.292	-397.305
Financiering						

Actie: AC000024: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	6.422	7.375	0	0	1	1
Saldo	6.422	7.375	0	0	1	1
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000279: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.374	2.250	1.375	1.453	1.700	1.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.374	-2.250	-1.375	-1.453	-1.700	-1.700
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000025: Reguliere werking van dienst Leefmilieu

Reguliere werking van dienst Leefmilieu

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	228.838	222.932	156.702	205.289	166.651	169.854
Ontvangsten	8.208	19.573	8.927	9.539	9.588	9.609
Saldo	-220.630	-203.359	-147.775	-195.750	-157.063	-160.245
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000050: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	199.285	181.932	94.733	153.863	160.126	163.329
Ontvangsten	0	11.177	0	0	0	0
Saldo	-199.285	-170.755	-94.733	-153.863	-160.126	-163.329
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000079: Verwerving inkomsten Leefmilieu

Verwerving inkomsten Leefmilieu

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	144	0	0	0	0
Saldo	0	144	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000143: Inzet werkingsmiddelen Leefmilieu

Inzet werkingsmiddelen Leefmilieu

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.175	9.013	10.052	13.721	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.175	-9.013	-10.052	-13.721	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000144: Reguliere werking.

Reguliere werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.622	22.596	21.980	3.120	5.025	5.025
Ontvangsten	8.208	8.252	8.927	9.539	9.588	9.609
Saldo	3.585	-14.343	-13.053	6.419	4.563	4.584
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000292: Beheer wagenpark

Beheer wagenpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.756	9.391	29.937	34.585	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.756	-9.391	-29.937	-34.585	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000015: Reguliere werking van dienst Parkeren

Reguliere werking van dienst Parkeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	171.222	183.083	231.099	160.415	189.011	189.051
Ontvangsten	222.230	294.633	307.615	325.944	335.224	335.224
Saldo	51.009	111.550	76.517	165.528	146.213	146.173
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000034: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	43.927	44.914	63.101	26.010	67.805	65.421
Ontvangsten	222.230	294.633	307.615	325.854	335.080	335.080
Saldo	178.303	249.719	244.514	299.844	267.275	269.659
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000064: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	108.735	111.399	164.123	102.003	121.206	123.630
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.735	-111.399	-164.123	-102.003	-121.206	-123.630
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000073: Verwerving inkomsten Parkeren

Verwerving inkomsten Parkeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	90	144	144
Saldo	0	0	0	90	144	144
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000094: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	18.560	26.770	3.874	32.402	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.560	-26.770	-3.874	-32.402	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000014: Reguliere werking van dienst Lokale Economie

Reguliere werking van dienst Lokale Economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	104.086	93.947	127.364	140.433	153.908	156.928
Ontvangsten	0	471	432	634	1.000	1.000
Saldo	-104.086	-93.476	-126.933	-139.799	-152.908	-155.928
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000033: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.260	4.989	5.480	912	2.900	2.900
Ontvangsten	0	471	432	634	1.000	1.000
Saldo	-1.260	-4.517	-5.048	-278	-1.900	-1.900
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000051: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	102.826	88.958	121.884	139.521	151.008	154.028
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-102.826	-88.958	-121.884	-139.521	-151.008	-154.028
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000080: Verwerving inkomsten Lokale Economie

Verwerving inkomsten Lokale Economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000016: Reguliere werking van dienst Jeugd en samenleven

Reguliere werking van dienst Jeugd en samenleven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	532.014	552.369	591.934	616.812	655.735	668.547
Ontvangsten	188.121	187.669	200.742	158.266	212.244	212.244
Saldo	-343.894	-364.700	-391.191	-458.546	-443.491	-456.303
Investerings						
Uitgaven	6.297	-147.482	-29.776	0	141.870	0
Ontvangsten	-147.481	0	0	0	0	0
Saldo	-153.778	147.482	29.776	0	-141.870	0
Financiering						

Actie: AC000035: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.383	6.375	8.471	10.132	10.294	10.414
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.383	-6.375	-8.471	-10.132	-10.294	-10.414
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000054: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	498.287	521.330	521.421	556.959	591.661	603.495
Ontvangsten	0	0	91.934	127.816	181.344	181.344
Saldo	-498.287	-521.330	-429.487	-429.143	-410.317	-422.150
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000067: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	157.221	156.819	78.509	0	0	0
Saldo	157.221	156.819	78.509	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000141: Reguliere werking

Reguliere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.198	6.457	6.744	5.203	6.850	6.850
Ontvangsten	30.900	30.850	30.300	30.450	30.900	30.900
Saldo	25.702	24.393	23.556	25.247	24.050	24.050
Investerings						
Uitgaven	6.297	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.297	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000288: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	25.146	18.207	55.298	44.519	46.930	47.789
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.146	-18.207	-55.298	-44.519	-46.930	-47.789
Investerings						
Uitgaven	0	-147.482	-29.776	0	141.870	0
Ontvangsten	-147.481	0	0	0	0	0
Saldo	-147.481	147.482	29.776	0	-141.870	0
Financiering						

Actieplan: AP000019: Reguliere werking van Sociale dienst

Reguliere werking van Sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.606.999	2.401.833	2.798.686	2.813.353	3.005.380	2.788.515
Ontvangsten	1.700.454	1.483.286	1.637.669	1.717.611	1.536.394	1.250.978
Saldo	-906.545	-918.547	-1.161.016	-1.095.741	-1.468.986	-1.537.537
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	13.800	195.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	63.387
Saldo	0	0	0	0	-13.800	-131.613
Financiering						

Actie: AC000038: Inzet werkingsmiddelen SD

Inzet werkingsmiddelen sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.979	8.793	11.314	7.125	14.304	14.370
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.979	-8.793	-11.314	-7.125	-14.304	-14.370
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000058: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.306.586	1.306.114	1.481.774	1.406.632	1.675.620	1.708.453
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.306.586	-1.306.114	-1.481.774	-1.406.632	-1.675.620	-1.708.453
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000074: Verwerving inkomsten SD

Verwerving inkomsten Sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	101.544	114.638	109.864	108.656	114.142	108.142
Saldo	101.544	114.638	109.864	108.656	114.142	108.142
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000095: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	19.899	20.057	21.041	22.496	22.683	23.137
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.899	-20.057	-21.041	-22.496	-22.683	-23.137
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000148: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	29.124	33.596	38.819	40.213	44.475	42.304
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.124	-33.596	-38.819	-40.213	-44.475	-42.304
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	5.000	195.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	63.387
Saldo	0	0	0	0	-5.000	-131.613
Financiering						

Actie: AC000149: Reguliere werking van Sociale dienst

Reguliere werking van Sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.204.824	997.891	1.203.686	1.283.712	1.195.845	939.912
Ontvangsten	1.564.910	1.340.648	1.510.805	1.590.705	1.405.252	1.125.836
Saldo	360.087	342.757	307.120	306.993	209.407	185.924
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	8.800	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-8.800	0
Financiering						

Actie: AC000150: Toekenning subsidies SD

Toekenning subsidies sociale dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	39.588	35.381	42.052	53.175	52.453	60.339
Ontvangsten	34.000	28.000	17.000	18.250	17.000	17.000
Saldo	-5.588	-7.381	-25.052	-34.925	-35.453	-43.339
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000017: Reguliere werking van dienst Kinderopvang

Reguliere werking van dienst Kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.478.189	1.529.512	1.661.915	1.791.212	1.889.158	2.307.053
Ontvangsten	1.148.428	1.207.147	1.406.237	1.377.988	1.403.246	1.728.046
Saldo	-329.761	-322.365	-255.678	-413.224	-485.912	-579.007
Investerings						
Uitgaven	0	0	15.972	54.526	96.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.972	-54.526	-96.000	0
Financiering						

Actie: AC000036: Inzet werkingsmiddelen BKO

Inzet werkingsmiddelen BKO

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	174.661	193.197	205.650	235.612	273.606	332.981
Ontvangsten	852.014	854.468	1.345.290	1.324.251	1.341.000	1.666.800
Saldo	677.353	661.272	1.139.639	1.088.638	1.067.395	1.333.820
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	96.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-96.000	0
Financiering						

Actie: AC000055: Lonen Personeel

Lonen Personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.266.123	1.295.200	1.394.517	1.493.699	1.539.658	1.902.078
Ontvangsten	0	0	444	644	0	0
Saldo	-1.266.123	-1.295.200	-1.394.073	-1.493.054	-1.539.658	-1.902.078
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000071: Verwerving inkomsten

Verwerving inkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	296.422	352.366	60.503	53.093	61.246	60.246
Saldo	296.422	352.366	60.503	53.093	61.246	60.246
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000102: Beheer ICT-infrastructuur

Beheer ICT-infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.047	5.681	5.677	6.651	7.035	8.176
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.047	-5.681	-5.677	-6.651	-7.035	-8.176
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000289: Beheer infrastructuur

Beheer infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	32.358	35.435	56.072	55.250	68.859	63.819
Ontvangsten	-9	313	0	0	1.000	1.000
Saldo	-32.367	-35.122	-56.072	-55.250	-67.859	-62.819
Investerings						
Uitgaven	0	0	15.972	54.526	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.972	-54.526	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000089: Reguliere werking van dienst Welzijn

Reguliere werking van dienst Welzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	189	365	386	668	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-189	-365	-386	-668	-500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	3.800	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-3.800	0
Financiering						

Actie: AC000310: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	189	365	386	668	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-189	-365	-386	-668	-500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	3.800	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-3.800	0
Financiering						

Actieplan: AP000090: Reguliere werking van Juridische dienst

Reguliere werking van Juridische dienst

Van 01/01/2023 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	25.526	33.500	32.500
Ontvangsten	0	0	0	770	0	0
Saldo	0	0	0	-24.756	-33.500	-32.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000319: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2023 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	25.526	33.500	32.500
Ontvangsten	0	0	0	770	0	0
Saldo	0	0	0	-24.756	-33.500	-32.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000092: Reguliere werking van dienst Secretariaat

Reguliere werking van dienst Secretariaat

Van 01/01/2023 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	43.109	176.049	120.989
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-43.109	-176.049	-120.989
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000321: Inzet werkingsmiddelen

Inzet werkingsmiddelen

Van 01/01/2023 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	43.109	176.049	120.989
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-43.109	-176.049	-120.989
Investerings						
Financiering						

Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Totaal	7.391.143,00	9.155.521,00	7.676.885,00	7.164.868,00	8.683.465,00	8.754.863,00	7.752.443,00
MJP002629: Nominatieve subsidie 2022 aan auteurs Maaseiker Diksenaer + werkingskosten Heemkundige kringen (o.a. Utersjank, WOTRA)	0,00	0,00	12.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000034 + MJP002765: Werkingstoelage respo MCNOL: Aandeel OCMW Maaseik in de responsabiliseringsbijdrage	560.050,00	594.482,00	401.825,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002041: Contract Rimo Depot Margo + afhalen groenten en fruit	4.438,00	4.454,00	4.884,00	4.464,00	4.700,00	4.700,00	0,00
MJP002672: Nominatieve subsidies (vanaf 2023 tussenkomst drukkosten + receptiekosten heemkundige kringen)	0,00	0,00	5.000,00	4.055,00	18.000,00	15.000,00	15.000,00
MJP003304: Toelage Kruispunt Maaseik voor coördinatie Kruispunt	0,00	0,00	0,00	0,00	2.800,00	2.800,00	2.800,00
MJP003497: Europa WSE de middelen voor sociale lokale partnerschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	12.900,00	13.158,00	13.420,00
MJP001254: Toelage werkingskosten Integra (fusie DAGG, zorgGroep Zin en Validag) voor psychologische dienstverlening in het Sociaal Huis	19.778,00	14.808,00	15.659,00	23.775,00	25.000,00	26.000,00	27.000,00
MJP001255: Toelage Wonen In Limburg (voorheen Sociaal Verhuurkantoor Maasland)	12.264,00	12.979,00	18.402,00	20.561,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00
MJP001256: Toelage werkingskosten VZW Molenberg Centrum voor kinderopvang en gezinsondersteuning (Opvoedingswinkel)	7.546,00	7.595,00	7.990,00	8.839,00	8.953,00	8.839,00	8.839,00
MJP003647: Toelage CAW noodopvang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00
MJP002348: Financiering lokale besturen voor een consumptiebudget voor kwetsbare huishoudens	0,00	50.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002469: Besteding Fluvius - Rioleringsfonds	91.159,00	58.926,00	128.796,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002697: Vaccinatiecentrum - subsidie uitbating en vervoer (doorstorting ELZ)	0,00	845.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002725: Noodfonds COVID-19 Gedeelte Sport (145.245) conform Gemeenteraadsbesluit 30/11/2020	0,00	113.135,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002726: Noodfonds COVID-19 Gedeelte Cultuur (135.000) conform Gemeenteraadsbesluit 30/11/2020 + Gemeenteraadsbesluit 31/5/2021	0,00	142.268,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002727: Noodfonds COVID-19 Cultuur, Jeugd en sport (Saldo)	0,00	357,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000021: Bijdrage IGL (Intercommunale vereniging voor hulp aan gehandicapten Limburg): aandeel pensioenfinanciering (€ 6.867,67 per jaar voor periode 2018-2023, cf. GR 27/11/2017))	6.868,00	6.868,00	6.868,00	6.868,00	0,00	0,00	0,00
MJP000029: Prijssubsidie intercommunale zwembad Maaseik (Aquadroom)	733.614,00	679.193,00	807.313,00	879.698,00	879.700,00	879.700,00	735.000,00
MJP000030: Prijssubsidie Stad @ AGBI - Musea	50.869,00	97.564,00	151.797,00	162.840,00	68.900,00	68.900,00	68.900,00
MJP000031: Prijssubsidie Stad @ AGBI - Cultuur	100.031,00	82.956,00	577.062,00	341.325,00	477.000,00	477.000,00	477.000,00
MJP000032: Prijssubsidie Stad @ AGBI - Sport	304.575,00	292.937,00	648.001,00	571.534,00	890.400,00	890.400,00	890.400,00
MJP000033: Werkingstoelage politiezone	1.994.807,00	1.865.678,00	1.932.617,00	2.164.531,00	2.368.811,00	2.416.187,00	2.464.511,00
MJP000035: Werkingsbijdrage pensioenlasten Statutair personeel ziekenhuis MCNOL - aandeel OCMW	396.648,00	368.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000079: Jaarlijkse subsidies aan VOM (Vrijzinnig Ontmoetingscentrum Maasland)	10.318,00	10.361,00	10.416,00	10.503,00	10.595,00	10.680,00	10.894,00
MJP000081: Werkingstoelage kerkfabrieken	182.565,00	274.988,00	196.205,00	211.875,00	250.632,00	300.000,00	300.000,00
MJP000108: Werkingsbijdrage MCNOL voor responsabiliseringsbijdrage en pensioenlast - aandeel Stad	396.648,00	482.836,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001829: Investeringsstoelage kerkfabrieken incl. bijdrage in subsidiedossier Sint-Lambertus Neeroeteren (verdeling Vlaams - kerkfabriek - stad) in afwachting van goedkeuring (200.000)	0,00	5.198,00	0,00	0,00	25.000,00	225.000,00	25.000,00
MJP001962: Werkingstoelage Brandweerzone + bijdrage respo-factuur	919.585,00	953.397,00	975.102,00	993.320,00	1.017.791,00	1.027.969,00	1.038.249,00
MJP002232: investeringsstoelage politiezone	0,00	76.511,00	112.132,00	0,00	510.000,00	0,00	0,00
MJP002660: Aandeel in sloop oud zwembad 2011 - o.b.v. briefwisseling Aquadroom 14/06/2021	0,00	160.024,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002686: Werkingsmiddelen MCNOL OCMW	0,00	14.521,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de toegestane werkings- en investeringsubsidies

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
MJP002687: Werkingsmiddelen MCNOL Stad	0,00	14.521,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002826: Werkingsubsidie verleden intercommunale zwembad Maaseik (Aquadroom)- o.b.v. briefwisseling Aquadroom 14/06/2021	0,00	309.183,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP003108: Noodplanning: Begeleiding Oekraïense vluchtelingen-samenwerking ELZ (Overeenkomst 05/05/2022)	0,00	0,00	42.815,00	-559,00	0,00	0,00	0,00
MJP001252: Werkingsbijdrage Limburg.Net	1.258.168,00	1.233.442,00	1.266.929,00	1.279.969,00	1.236.480,00	1.236.480,00	1.236.480,00
MJP002445: "Aankoop Huisvuilzakken en PMD - Limburg.Net	72.361,00	147.690,00	47.620,00	114.134,00	48.780,00	48.780,00	48.780,00
MJP001250: Premie compensatie rioleringsbijdrage op waterfactuur	5.600,00	5.440,00	4.760,00	4.720,00	6.120,00	6.120,00	6.120,00
MJP001251: toelage premie verwijderen stookolietank	1.800,00	1.300,00	1.700,00	1.500,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
MJP001785: Subsidies voor het aanleggen van groendak, groengevel of tegeltuin actie LEKP2021	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002823: toelage ADK Maaseik voor afvoeren vervuilde grond	0,00	0,00	4.992,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP003216: Spaarkaart Kringloop	0,00	0,00	0,00	2.130,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00
MJP003617: Biomassakringloopsysteem in de gemeenten Kinrooi en Maaseik Copromotor Boeren natuur Vlaanderen vzw	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
MJP001069: Lidmaatschap NPHK (Nationaal Park nieuwe poort) RLKM	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00
MJP001253: RLKM Project Regionaal Landschap Kempen en Maasland - projectbureau Kempenbroek en Unesco-dossier 'Mens en biosfeer'	10.000,00	10.000,00	5.000,00	5.800,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
MJP001166: Samenwerkingsverband Toerisme Limburg (6 500) + Samenwerkingsverband Regionaal Landschap Kempen en Maasland Rivierpark Maasvallei Gem. Bijdrage projectbureau (€14 000) + Toelage algemene werking (€20 234) + Bijdrage portfolio Toerisme Limburg (€2.000) - 2024 Tussenkost RLKM 50% watertappunt (€5 000) - Tussenkost RLKM plankenpad Opoeteren (€7 000)	33.574,00	34.234,00	35.562,00	42.567,00	55.300,00	45.300,00	43.300,00
MJP001167: Samenwerkingsverband Toerisme Limburg - subsidietoelagen	6.323,00	6.321,00	6.340,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP003505: Nominatieve subsidie Jeugd en Muziek	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
MJP002207: Tussenkost waterbufferbekken Renkhoven	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00
MJP003192: Rioleringswerken 75% ten laste van Stad Maaseik (gefinancierd via Rioleringsfonds)	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
MJP003209: Besteding Fluvius Rioleringsfonds (vanaf 2024)	0,00	0,00	0,00	59.836,00	185.500,00	54.500,00	0,00
MJP003549: Besteding Fluvius - trekkingsrechten (ondergrond brengen van verlichting Gremelsloweg Fase 2)	0,00	0,00	0,00	53.753,00	0,00	0,00	0,00
MJP001248: Subsidies ten behoeve van speciale activiteiten verenigingen incl. nominatieve subsidie aan Heilig Wammes (2 000)	0,00	950,00	4.425,00	5.405,00	7.750,00	7.750,00	7.750,00
MJP001249: Subsidies cultuur voor projecten + cultuurprijs. + betoelaging H&R2022	21.467,00	5.734,00	57.436,00	16.444,00	32.700,00	27.700,00	27.700,00
MJP001270: Programmeringstoelage vzw Fuego (10.000) + Programmeringstoelage vzw d'Ambi (5.000)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
MJP001271: NIET MEER GEBRUIKEN SAMENGEVOEGD MET MJP001270 Programmeringstoelage vzw d'Ambi	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP002724: NNoodfonds COVID-19 Gedeelte Jeugd	0,00	44.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001259: Toelage infrastructuur en brandveiligheid voorzien onder investeringsubsidies	8.830,00	2.096,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001260: Informatietoelage: vr informeren kinderen en jongeren	83,00	488,00	943,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001262: Subsidie kampvervoer	154,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001263: Toelage Kadervorming + vanaf 2024: kampvervoer + Projectsubsidies + informatietoelage	75,00	743,00	7.962,00	5.352,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
MJP001264: Werkingstoelage Jeugdverenigingen	27.600,00	27.600,00	27.600,00	27.600,00	27.600,00	27.600,00	27.600,00

Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
MJP002641: Toelage voor infrastructuur en brandveiligheid (investerings­toelage vanaf 2022)	0,00	0,00	500,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
MJP002875: Subsidie dorperkermis Neeroeteren (vanaf 2023 €10.000)	0,00	0,00	4.500,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
MJP001782: Premies kernwinkelgebied (renovatie voorgevel handelspand). Tussenkost 50% van de kostprijs (excl BTW), met een max van €10.000 (max 100.000 wordt gesubsidieerd)	58.545,00	31.404,00	21.660,00	20.995,00	124.514,00	50.000,00	0,00
MJP002327: Projectsubsidie handelsverenigingen en handelaarsgroepen	0,00	0,00	2.248,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
MJP003053: Bewegwijzering OJM (2023) + uniformisering terrassen (2024)	0,00	0,00	0,00	8.536,00	80.000,00	0,00	0,00
MJP001268: Toelage SAM, naschoolse sportacademie middelbaar onderwijs	1.352,00	1.117,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
MJP001265: Terugbetaling gemeentelijk aandeel onroerende voorheffing Greenyard - indexaanpassing	11.103,00	11.186,00	11.459,00	12.558,00	12.400,00	12.800,00	13.200,00
MJP001266: Subsidies voor gediplomeerde jeugdtrainers en -coördinatoren en voor structurele samenwerkingsverbanden tussen clubs	22.795,00	11.323,00	36.677,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00
MJP001267: Subsidies om inhoudelijke clubwerking te verbeteren en met terugbetaling van opleidingen	18.000,00	9.000,00	27.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00
MJP003645: Subsidie aanleg kunstgrasveld	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00
MJP001269: reglement wijken en toelage buurtactiviteiten.	11.500,00	588,00	7.961,00	8.982,00	11.400,00	11.400,00	11.400,00
MJP002134: Toelage Sint-Vincentius basistoelage €3000 + luierbank €1550 + toelage 't Kietelt o.b.v. inwonersaantal	1.550,00	1.556,00	6.046,00	6.046,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
MJP003133: Toelage Sint-Vincentius i.k.v. subsidies voedselhulp	0,00	0,00	0,00	1.913,00	638,00	0,00	0,00



MAASEIK
het watermerk

BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020-2026

Journalvolgnummers: 78407

STAD Maaseik (0207.473.201)
Lekkerstraat 10, 3680 Maaseik
Algemeen directeur: Maïke Stieners

OCMW Maaseik (0212.195.121)
Monseigneur Koningsstraat 8, 3680 Maaseik
Wvd. financieel directeur: Ellen Janssen

Beleidsdomein: 01 Algemene Financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 02 Algemeen bestuur

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

Beleidsdomein: 03 Mens

- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0522 Toerisme - Infrastructuur
- BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- BV0700 Musea
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0719 Overige evenementen
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0741 Sportpromotie en -evenementen
- BV0742 Sportinfrastructuur
- BV0749 Overig sportbeleid
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

- BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
- BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
- BV0900 Sociale bijstand
- BV0901 Voorschotten
- BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
- BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- BV0904 Activering van tewerkstelling
- BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
- BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
- BV0930 Sociale huisvesting
- BV0943 Gezinshulp
- BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
- BV0945 Kinderopvang
- BV0948 Poetsdienst
- BV0949 Overige gezinshulp
- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- BV0982 Ziekenhuizen
- BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

Beleidsdomein: 04 Ruimte

- BV0200 Wegen
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- BV0390 Overige milieubescherming
- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0450 Rechtspleging
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0610 Gebiedsontwikkeling
- BV0622 Woonwagenterreinen
- BV0629 Overig woonbeleid
- BV0640 Elektriciteitsvoorziening
- BV0650 Gasvoorziening
- BV0660 Communicatievoorzieningen
- BV0670 Straatverlichting
- BV0680 Groene ruimte
- BV0690 Overige nutsvoorzieningen
- BV0990 Begraafplaatsen

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Aankoop	2,79	3,00
Deskundige aankoop B1 - B3	1,00	2,00
Deskundige Aankoop	1,00	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	2,00
Dossierbeheerder aankoop C1-C3	1,00	0,00
Dossierbeheerder aankoop C1-C3	1,00	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	0,00
Expert aankoop B4-B5	0,79	1,00
Expert aankoop	0,79	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,79	1,00
Academie	0,50	2,50
Dossierbeheerder Academie C1 - C3	0,50	0,50
Dossierbeheerder academie	0,50	0,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,50	0,50
Toeziachter Academie D1 - D3	0,00	2,00
Toeziachter	0,00	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	2,00
Administratieve cel	0,00	0,00
STAFMEDEWERKER INTERNE ORGANIS A1a - A3a	0,00	0,00
Stafmedewerker interne organisatie	0,00	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	0,00
Algemeen directeur	1,00	1,00
Algemeen directeur	1,00	1,00
Algemeen Directeur	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Burgerzaken en KC	10,60	11,00
Coördinator KCC C4-C5	1,00	1,00
Coördinator KCC	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Deskundige burgerzaken B1-B3	1,00	1,00
Deskundige burgerzaken	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Diensthofd Burgerzaken B4 - B5	1,00	1,00
Diensthofd Burgerzaken	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Dossierbeheerder Burgerzaken C1 - C3	2,60	2,70
Dossierbeheerder Burgerzaken	2,60	2,70
Vastbenoemd	0,00	0,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Contractueel	2,60	2,70
Dossierbeheerder dienstverleni C1 - C3	3,80	3,50
Dossierbeheerder dienstverlening	3,80	3,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	3,80	3,50
Expert burgerzaken C4-C5	1,20	1,80
Expert burgerzaken C4-C5	1,20	1,80
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,20	1,80
Communicatie	4,00	4,00
Deskundige communicatie B1 - B3	1,00	1,00
Deskundige communicatie	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Diensthooft marketing en communicatie B4-B5	1,00	1,00
Diensthooft marketing en communicatie	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Dossierbeheerder Communicatie C1 - C3	1,00	1,00
Dossierbeheerder communicatie	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Expert Marcom C4-C5	1,00	1,00
Expert marcom	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Cultuur en bibliotheek	20,68	25,50
Bibliothecaris A1a - A3a	1,00	1,00
Bibliothecaris	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Boekbinder D1 - D3	0,50	0,50
Boekbinder	0,50	0,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,50	0,50
Cultuurfunctionaris B1 - B3	2,00	2,00
Cultuurfunctionaris	2,00	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	2,00
Cultuurfunctionaris-directeur A1a - A3a	1,00	1,00
Cultuurfunctionaris/directeur	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Deskundige bibliotheek B1-B3	3,00	2,50
Deskundige bibliotheek	3,00	2,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	3,00	2,50
Dossierbeheerder C1 - C3	4,00	4,50

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Dossierbeheerder bibliotheek	4,00	4,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	4,00	4,50
Dossierbeheerder Cultuur C1 - C3	2,50	4,00
Dossierbeheerder Cultuur	2,00	3,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	3,00
Dossierbeheerder FIN CULTUUR	0,00	0,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	0,50
Dossierbeheerder MARCUL C1-C3	0,50	0,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,50	0,50
Dossierbeheerder evenementen C1-C3	1,00	1,00
Dossierbeheerder evenementen	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Technieker Cultuur D1 - D3	1,00	3,00
Technieker cultuur	1,00	3,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	3,00
TECHNISCH ASSISTEN D1-D3	3,68	5,00
Technisch assistent	3,68	5,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	3,68	5,00
Toneelmeester Theatertechnicus D4 - D5	1,00	1,00
toneelmeester-theatertechnicus	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Dagverzorgingscentrum	4,12	4,40
4071 Kinesitherapeut	0,05	0,30
Kine	0,05	0,30
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,05	0,30
DIENSTHOOFD DVC	1,00	1,00
Diensthofd dagverzorgingscentrum	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
GEBREVETTEERDE VERPL. DVC VC3 - VC4	0,63	0,00
Gebrevetteerd verpleegkundige dagverzorgingscentrum	0,63	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,63	0,00
Verpleegkundige Residentiële Ouderenzorg	0,17	0,80
Gebrevetteerd verpleegkundige IFIC	0,17	0,80
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,17	0,80
Zorgkundige residentiële ouderenzorg 6372	2,26	2,30

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
zorgkundige IFIC	2,26	2,30
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,26	2,30
Erfgoed en Musea	4,70	4,00
Conservator-archivaris A1a - A3a	1,00	1,00
Conservator	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	1,00
Contractueel	1,00	0,00
Deskundige educatie en regionale publiekswerking B1-B3	2,00	1,00
Deskundige educatie en regionale publiekswerking	2,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	1,00
Dossierbeheerder Musea C1 - C3	1,00	1,00
Dossierbeheerder erfgoed en musea	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Wetenschappelijk stafmedewerke A1a - A3a	0,70	1,00
Wetenschappelijk stafmedewerker	0,70	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,70	1,00
Facilitair beheer	9,13	9,10
Schoonmaak D1-D3	5,50	8,50
Schoonmaak D1-D3	5,50	8,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	5,50	8,50
Schoonmaak E1 - E3	3,00	0,00
Schoonmaakster	3,00	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	3,00	0,00
Technisch Coördinator I C1 - C3	0,63	0,60
Coördinator facilitair beheer	0,63	0,60
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,63	0,60
Financieel directeur	0,00	1,00
Financieel directeur	0,00	1,00
Financieel directeur	0,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Financiën	8,10	10,00
BOEKHOUDER B1 - B3	2,00	2,00
Boekhouder	2,00	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	2,00
Deskundige Financiën B1 - B3	2,50	4,00
Deskundige Financiën	2,50	4,00
Vastbenoemd	0,00	0,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Contractueel	2,50	4,00
Dossierbeheerder Financiën C1 - C3	2,60	3,00
Dossierbeheerder Financiën	2,60	3,00
Vastbenoemd	0,80	0,00
Contractueel	1,80	3,00
Financieel Coördinator A4a-A4b	1,00	1,00
Financieel coördinator	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
ICT & informatieveiligheid	3,63	4,00
HELPDESKMEDEWERKER C1-C3	1,00	1,00
Helpdeskmedewerker	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
ICT manager A1a-A3a	0,63	1,00
ICT Manager	0,63	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,63	1,00
ICT SPECIALIST B4-B5	2,00	2,00
ICT Specialist	2,00	2,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	1,00	1,00
Infrastructuur	37,10	39,00
Groencoördinator C1-C3	1,00	1,00
Groencoördinator	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Ploegbaas Milieu D4 - D5	1,00	1,00
Meewerkend ploegbaas Groenbeheer	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Ploegbaas Plantsoenen D4 - D5	0,80	1,00
Ploegbaas Groenbeheer	0,80	1,00
Vastbenoemd	0,80	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Stadsconciërge D1 - D3	2,00	2,00
Technieker stadsconciërge	2,00	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	2,00
Technieker magazijnier D1-D3	1,00	1,00
Technieker magazijn	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Technieker Milieu D1 - D3	4,40	3,00
Technieker infrastructuur	4,40	3,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	4,40	3,00
Technieker Plantsoenen D1 - D3	15,10	18,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Technieker Groenbeheer	15,10	18,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	15,10	18,00
Technieker vervoer D1-D3	5,80	6,00
Technieker vervoer	5,80	6,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	5,80	6,00
Technieker Wegen D1 - D3	4,00	4,00
Technieker wegenwerken en signalisatie	4,00	4,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	4,00	4,00
Technisch deskundige B4-B5	1,00	1,00
Technisch deskundige Infrastructuur	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Werfleider infrastructuur C4-C5	1,00	1,00
Werfleider infrastructuur	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Infrastructuur & Patrimonium, Facilitair beheer	2,80	4,00
Deskundige Dienst werken B1-B3	0,00	1,00
Deskundige werken	0,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	1,00
Diensthofd infrastructuur en patrimonium A4a- A4b	0,00	1,00
Diensthofd infrastructuur & patrimonium	0,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Dossierbeheerder Dienst Werken C1 - C3	1,80	1,00
Dossierbeheerder werken	1,80	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,80	1,00
Projectmedewerker B1-B3	1,00	1,00
Projectmedewerker	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Interne dienstverlening	0,00	1,00
Beleidscoördinator A4a-A4b	0,00	1,00
Beleidscoördinator	0,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Jeugd en Samenleven	6,80	6,50
Diensthofd jeugd en samenleven B4-B5	1,00	1,00
Diensthofd Jeugd en Samenleven	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Gemeenschapswacht C1 - C3	1,00	1,50

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Gemeenschapswacht-vaststeller	1,00	1,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,50
Gemeenschapswacht D1 - D3	0,50	0,00
Gemeenschapswacht	0,50	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,50	0,00
Jeugdconsulent B1-B3	1,80	2,00
Jeugdconsulent	1,80	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,80	2,00
Medewerker jeugddienst C1-C3	1,50	1,00
Medewerker Jeugddienst	1,50	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,50	1,00
Outreachend integratiemedewerker B1-B3	1,00	1,00
Outreachend integratiemedewerker	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Juridische dienst	1,00	1,00
JURIST A1a - A3a	1,00	1,00
Jurist	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Kabinetspersoneel	0,80	1,00
Dossierbeheerder Kabinetsperso C1 - C3	0,80	1,00
Dossierbeheerder kabinetspersoneel	0,80	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,80	1,00
Kinderopvang	24,88	28,21
200 Kinderopvangster	17,96	23,67
Kinderbegeleider IFIC	17,96	23,67
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	17,96	23,67
Coördinator Kinderopvang B1 - B3	2,16	2,20
Coördinator Kinderopvang	2,16	2,20
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,16	2,20
Diensthofd Kinderopvang B4 - B5	1,00	1,00
Diensthofd Kinderopvang	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Dossierbeheerder Kinderopvang C1 - C3	1,00	1,00
Dossierbeheerder Kinderopvang	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Kinderbegeleidster D1 - D3	0,50	0,00
Kinderbegeleidster	0,50	0,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,50	0,00
Kinderopvangster C1-C2	1,92	0,00
Kinderopvangster	1,92	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,92	0,00
Pedagogische Coach B1-B3	0,34	0,34
pedagogisch coach	0,34	0,34
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,34	0,34
Milieu	2,00	2,00
Milieuambtenaar A1a-A3a	1,00	1,00
Milieuambtenaar a1a-a3a	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Milieuambtenaar B1 - B3	1,00	1,00
Deskundige Milieu	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Mobiliteit & Verkeer	2,90	3,00
Coördinator Parkeren C4-C5	1,00	1,00
Coördinator parkeren	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Deskundige mobiliteit B1-B3	0,90	1,00
Deskundige Mobiliteit B1-B3	0,90	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,90	1,00
Parkeerwachter C1-C3	1,00	1,00
Parkeerwachter C1-C3	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Parkeerwachter D1 - D3	0,00	0,00
Parkeerwachter	0,00	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	0,00
Patrimonium	8,80	8,00
Technisch deskundige B4-B5	1,00	1,00
Technisch deskundige patrimonium	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Elektricien/sanitair D1-D3	1,80	2,00
Electricien/sanitair	1,80	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,80	2,00
Ploegbaas patrimonium D4-D5	1,00	1,00
Ploegbaas patrimonium	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Contractueel	0,00	0,00
Schrijnwerker D1-D3	2,00	2,00
Schrijnwerker	2,00	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	2,00
Smid D1-D3	1,00	1,00
Smid	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Technieker Gebouwen D1 - D3	2,00	1,00
Klusjesman	2,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	1,00
Personeel en organisatie	6,40	6,50
Deskundige P en O B1 - B3	2,00	3,00
Deskundige P&O	2,00	3,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	3,00
Diensthofd loonbeheer B4 - B5	1,00	0,00
Diensthofd Loonbeheer	1,00	0,00
Vastbenoemd	1,00	0,00
Contractueel	0,00	0,00
Dossierbeheerder P en O C1 - C3	2,40	2,50
Dossierbeheerder P&O	2,40	2,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,40	2,50
Personeelsmanager A1a-A3a	1,00	1,00
Personeelsmanager	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Plannen en vergunningen, Milieu, Mobiliteit en verkeer	1,00	1,00
Diensthfd plannen en vergun,mil-mob-verkeer A4a-A4B	1,00	1,00
Diensthofd Plannen & vergunningen, Milieu, Mob & Verkeer	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Planning en vergunningen	7,56	8,00
Beleidsadviseur Omgeving A1a-A3a	1,00	1,00
Beleidsadviseur omgeving	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Deskundige GIS B1-B3	1,00	1,00
Deskundige GIS/Grondbeleid	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Deskundige Omgeving B1 - B3	1,00	0,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Deskundige omgeving	1,00	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	0,00
Deskundige wonen b1-B3	0,90	1,00
Deskundige Wonen	0,90	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,90	1,00
Dossierbeheerder omgeving C1 - C3	2,00	2,00
Dossierbeheerder omgeving	2,00	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	2,00
Dossierbeheerder wonen C1-C3	0,66	0,00
Dossierbeheerder wonen	0,66	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,66	0,00
Expert omgeving B4-B5	0,00	2,00
Expert omgeving	0,00	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	2,00
Planoloog A1a-A3a	1,00	1,00
Planoloog A1a-A3a	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Secretariaat	2,75	3,00
Deskundige secretariaat B1-B3	1,00	1,00
Deskundige Secretariaat	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Dossierbeheerder Secretariaat C1 - C3	1,30	2,00
Dossierbeheerder secretariaat	1,30	2,00
Vastbenoemd	0,50	1,00
Contractueel	0,80	1,00
Technieker Feestelijkheden/gar D1 - D3	0,45	0,00
Technieker Feestelijkheden	0,45	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,45	0,00
Sociale dienst	18,60	19,30
JURIST A1a - A3a	0,00	0,80
Jurist	0,00	0,80
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	0,80
Diensthofd Sociale Dienst a1a-a3a	1,00	1,00
Diensthofd Sociale dienst A	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
DOSSIERBEHEERDER SOCIALE DIENS C1 - C3	3,00	2,50
Dossierbeheerder Sociale dienst	3,00	2,50
Vastbenoemd	0,00	0,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Contractueel	3,00	2,50
Kinderarmoedecoördinator B1-B3	1,00	1,00
Kinderarmoedecoördinator	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
MAATSCHAPPELIJK WERK(ST)ER B1 - B3	13,60	14,00
Maatschappelijk werker	13,60	14,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	13,60	14,00
Sport	9,80	10,00
Diensthofd sportdienst B4 - B5	0,80	1,00
Diensthofd Sport	0,80	1,00
Vastbenoemd	0,80	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Dossierbeheerder Sport C1 - C3	1,00	1,00
Dossierbeheerder Sport	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
Sportpromotor B1-B3	2,00	2,00
Sportpromotor B1-B3	2,00	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,00	2,00
Technieker Zaalwachter Sport D1 - D3	6,00	6,00
Technieker zaalwachter	6,00	6,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	6,00	6,00
Thuis- en ouderenzorg	1,80	2,00
STAFMEDEWERKER INTERNE ORGANIS A1a - A3a	0,80	0,00
Stafmedewerker interne organisatie	0,80	0,00
Vastbenoemd	0,80	0,00
Contractueel	0,00	0,00
Beleidsmedewerker B1-B3	0,00	1,00
Beleidsmedewerker	0,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	1,00
Directeur Zorg - IFIC 18	1,00	1,00
Directeur Zorg	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Thuiszorgdiensten	20,98	25,05
201 Verzorgende gezinszorg	16,08	21,25
Verzorgende IFIC	16,08	21,25
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	16,08	21,25
202 Logistieke medewerker aanvullende thuiszorg	0,00	0,50
Logistiek medewerker aanvullende thuiszorg	0,00	0,50
Vastbenoemd	0,00	0,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Contractueel	0,00	0,50
Cöördinator Welzijn B1 - B3	0,76	1,00
Deskundige Welzijn	0,76	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,76	1,00
DOSSIERBEHEERDER THUISZORGDIENT C1 - C3	0,75	0,75
Dossierbeheerder thuiszorgdiensten	0,75	0,75
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,75	0,75
MAATSCHAPPELIJK WERK(ST)ER TZD B1 - B3	1,55	1,55
Maatschappelijk werker TZD	1,55	1,55
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,55	1,55
VERZORGENDE GEZINSZORG VC1 - VC2	1,84	0,00
Verzorgende	1,84	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,84	0,00
Toerisme en lokale economie	5,70	7,00
Deskundige lokale economie B1-B3	0,90	2,00
Deskundige lokale economie	0,90	2,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,90	2,00
Deskundige Toerisme B1 - B3	1,00	1,00
Deskundige toerisme	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Dossierbeheerder Lokale Economie	0,50	0,50
Dossierbeheerder Lokale Economie	0,50	0,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,50	0,50
Dossierbeheerder Toerisme C1 - C3	3,30	3,50
Dossierbeheerder toerisme	3,30	3,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	3,30	3,50
Veiligheidscel	1,80	2,00
Preventieadviseur B1 - B3	1,00	1,00
Preventieadviseur	1,00	1,00
Vastbenoemd	1,00	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Veiligheidsadviseur A1a-A3a	0,80	1,00
Veiligheidsadviseur	0,80	1,00
Vastbenoemd	0,80	1,00
Contractueel	0,00	0,00
Vrijtijdseconomie	1,00	1,00
Projectmanager A1a-A3a	1,00	1,00
Projectmanager	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Woonzorgcentrum	83,13	89,45
4071 Kinesitherapeut	1,21	1,75
Kine	1,21	1,75
Vastbenoemd	0,50	0,00
Contractueel	0,71	1,75
Verpleegkundige Residentiële Ouderenzorg	5,30	19,00
Gebrevetteerd verpleegkundige IFIC	3,60	14,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	3,60	14,00
Gegradueerd verpleegkundige IFIC	1,70	5,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,70	5,00
Zorgkundige residentiële ouderenzorg 6372	29,62	33,00
zorgkundige IFIC	29,62	33,00
Vastbenoemd	0,00	1,00
Contractueel	29,62	32,00
2020 Dienstverantwoordelijke Huishoudelijk Onderhoud	0,00	1,00
Facilitair coördinator	0,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	1,00
2291 Onderhoudsmedewerker	1,00	1,00
Onderhoudsmedewerker IFIC schaal 5	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
2691 Keukenhulp	15,13	14,00
Facilitair medewerker leefgroepen en keuken IFIC schaal 4	15,13	14,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	15,13	14,00
4026 Dienstverantwoordelijke Animatie	1,00	1,00
Coördinator wonen en leven IFIC schaal 14	1,00	1,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	1,00
4073 Ergotherapeut	0,00	1,75
Ergotherapeut	0,00	1,75
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	1,75
4076 Animator in de Residentiële Ouderenzorg	0,50	1,25
Begeleider wonen en leven	0,50	1,25
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,50	1,25
6320 Hoofdverpleegkundige residentiële ouderenzorg schaal	1,00	3,00
Hoofdverpleegkundige	1,00	3,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	3,00
ANIMATRICE C1 - C3	0,43	0,00

Kader	Effectieve tewerkstelling FTE	Theoretische tewerkstelling FTE
Animatrice	0,43	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,43	0,00
DOSSIERBEHEERDER WZC C1 - C3	2,50	1,70
Dossierbeheerder woonzorgcentrum	2,50	1,70
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	2,50	1,70
FAC.MEDEW.ONDERHOUD E1 - E3	1,00	0,00
Facilitair medewerker onderhoud	1,00	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,00	0,00
FACILITAIR MEDEWERKER REFTER E1 - E3	0,00	0,00
Facilitair medewerker onderhoud	0,00	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	0,00
GEBREVETTEERDE VERPL. WZC VC3 - VC4	6,20	0,00
Gebrevetteerd verpleegkundige WZC	6,20	0,00
Vastbenoemd	1,97	0,00
Contractueel	4,23	0,00
GEGRADUEERD ERGOTHERAPEUT BV1 - BV3	1,63	0,00
Ergotherapeut	1,63	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	1,63	0,00
GEGRADUEERD VERPLEEGKUNDIGE BV1 - BV3	0,00	0,00
Gegradueerd verpleegkundige	0,00	0,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,00	0,00
Medewerker intake B1-B3	0,50	0,50
Medewerker intake	0,50	0,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,50	0,50
REFERENTIEPERSOON DEMENTIE BV1 - BV3	0,50	0,50
Referentiepersoon dementie	0,50	0,50
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	0,50	0,50
Schoonmaker 2072	8,90	10,00
Facilitair medewerker onderhoud IFIC	8,90	10,00
Vastbenoemd	0,00	0,00
Contractueel	8,90	10,00
ZORGKUNDIGE WZC VC1 - VC2	6,70	0,00
Zorgkundige	6,70	0,00
Vastbenoemd	0,80	0,00
Contractueel	5,90	0,00
Eindtotaal	316,85	347,51

Omschrijving	Jaarrekening 2020	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2023	Meerjarenplan 2024	Meerjarenplan 2025	Meerjarenplan 2026
Opcentiem onroerende voorheffing (volgens ramingen 10/2023)	€ 8.472.958	€ 8.432.447	€ 8.909.461	€ 9.954.638	€ 10.268.547	€ 10.805.593	€ 11.121.366
Aanvullende belasting op personenbelasting raming (o.b.v. brief 27/10/2023 + 9/11/2023)	€ 7.384.564	€ 7.767.183	€ 8.181.371	€ 11.080.433	€ 9.722.588	€ 10.382.529	€ 10.864.551
Opdecim verkeersbelasting - verkeersbelastingen (volgens ramingen 10/2023)	€ 440.534	€ 450.644	€ 445.641	€ 479.526	€ 509.187	€ 525.469	€ 534.851
NIET MEER GEBRUIKEN Retributie op het afleveren van stukken en vergunningen in het kader van de omgevingsvergunning	€ 460	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
NIET MEER GEBRUIKEN Retributie op afgifte administratieve stukken (2019) tegenboekingen	-€ 525	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Belasting op verzamelen en verwerken van huisvuil (Limburg.Net)	€ 1.458.555	€ 1.484.927	€ 1.497.876	€ 1.512.444	€ 1.520.168	€ 1.520.168	€ 1.520.168
verkoop door de stad van huisvuilzakken en PMD-zakken: ontvangsten recipiënten Limburg.Net	€ 20.939	€ 24.506	€ 27.588	€ 23.530	€ 22.323	€ 22.323	€ 22.323
NIET MEER GEBRUIKEN LimburgNet: stickers grofvuil (BKJ 2020 = laatste jaar)	€ 1.460	-€ 120	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
NIET MEER GEBRUIKEN Belasting op sluikstorten (Kohier 2019) tegenboekingen	-€ 250	€ 16	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
NIET MEER GEBRUIKEN Belasting op dranksluierijen (Kohier 2019) tegenboekingen	-€ 125	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Belasting nacht- en telefoonwinkels en shishabars	€ 7.500	€ 7.500	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000
Belasting eroshuizen, bars, rendez-vous huizen, privé-club	€ 29.167	€ 12.500	€ 25.000	€ 34.583	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000
Belasting op verhuur voertuig met bestuurder	€ 4.034	€ 1.983	€ 4.176	€ 3.770	€ 3.770	€ 3.770	€ 3.770
Verblijfsbelasting	€ 19.391	€ 26.319	€ 47.760	€ 38.400	€ 38.400	€ 38.400	€ 38.400
Belasting op kamperen en kampeerterreinen	€ 27.900	€ 21.650	€ 21.650	€ 20.250	€ 21.650	€ 21.650	€ 21.650
Belasting op aanplakborden	€ 4.075	€ 4.335	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600
Belasting op de verspreiding van niet-geadresseerd drukwerk (reclame)	€ 55.348	€ 66.294	€ 70.833	€ 63.667	€ 71.000	€ 71.000	€ 71.000
Grindbelasting - Belasting kiezel en zand in ontginningsgebied Elerweerd (Steengoed)	€ 266.697	€ 362.006	€ 405.820	€ 435.745	€ 467.876	€ 467.876	€ 467.876
NIET MEER GEBRUIKEN Gebruik markten 2019	€ 103	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Gemeentebelasting op de ligplaatsen van pleziervaartuigen en -bootjes, zeil- en woonboten	€ 713	€ 4.600	€ 4.600	€ 4.600	€ 4.600	€ 4.600	€ 4.600
Belasting op dragende verticale constructies en zendmasten (masten en pylonen)	€ 135.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 140.000
Belasting op leegstand	€ 155.000	€ 151.100	€ 189.000	€ 39.640	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000
Heffing ongeschikt onbewoonbare woningen - Krotten/verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.750	€ 1.750	€ 1.750	€ 1.750
Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5.047	€ 5.050	€ 5.050	€ 5.050
Belasting op tweede verblijven	€ 28.138	€ 40.580	€ 48.324	€ 35.300	€ 45.000	€ 45.000	€ 45.000
Algemene belasting gezinnen, bedrijven en vrije beroepen	€ 755.851	€ 765.276	€ 788.942	€ 793.028	€ 789.000	€ 789.000	€ 789.000
Veiligheid-Handhaving: GAS 1, 2 en 3 gewone & gemengde boetes	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.858	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Veiligheid-Handhaving: GAS 4 Stilstaan en parkeren	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.988	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000
Veiligheid-Handhaving: Gas 5 boetes voor snelheidsovertredingen (trajectcontroles)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.910	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000
Totaal	€ 19.267.485	€ 19.763.747	€ 20.817.641	€ 24.693.707	€ 23.975.509	€ 25.188.778	€ 25.995.955